

**ANALISIS PENATAAN STRUKTUR ORGANISASI
PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN KARO**

SKRIPSI

**Disusun Dan Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas Dan Syarat-Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada**

Fakultas Sosial dan Hukum

Universitas Quality

**Oleh :
ADE ROI KARO SEKALI
NPM : 1602020014**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM
UNIVERSITAS QUALITY
MEDAN
2020**



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS PENATAAN STRUKTUR ORGANISASI PADA
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN KARO**

Nama : Ade Roi Karo Sekali
NPM : 1602020014
Program studi : Manajemen

Disetujui :

Pembimbing Utama

Jupianus Sitepu, SE.,MM
Tanggal :

Pembimbing Pendamping

Dra. Menanti Sembiring, M.M
Tanggal :

Diketahui

Ketua Program Studi Manajemen

Maria Kristina Situmorang, SE., M.Si
Tanggal :



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

BERITA ACARA/ LAPORAN
UJIAN TUGAS AKHIR (MEJA HIJAU)

Panitia Ujian Tugas Akhir (Meja Hijau) Fakultas Sosial dan Hukum Univeritas Quality Medan yang dikukuhkan oleh Surat Keputusan Dekan Fakultas Sosial Dan Hukum, Prodi Manajemen Universitas Quality Medan. Di laksanakan Pada Hari/ Tertanggal : Jumat, 24 Juli 2020.

Nama : ADE ROI KARO SEKALI
NPM : 1602020014
Program studi : MANAJEMEN
Judul Skripsi : ANALISIS PENATAAN STRUKTUR ORGANISASI
PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN
KARO

Setelah Mahasiswa/I tersebut diuji oleh para penguji Ujian memutuskan sebagai berikut :

Nilai Lisan : (92,3), Nilai Skripsi : (92.3), Nilai Rata- Rata : (92,3) = A
dan dinyatakan : Lulus/Lulus dengan syarat/Tidak Lulus

Demikian berita acara/ laporan ini dibuat dengan sebenarnya

Medan, 24 Juli 2020

Panitia Ujian Tugas Akhir (Meja Hijau)

Ketua

(Jupianus Sitepu, SE., MM)

Sekretaris

(Maria Kristina Situmorang, SE.,M.Si)

Penguji I : Nurberti, SE.,M.Si

Tandatangan

(.....)

Penguji II : Maria Kristina Situmorang, SE.,M.Si

(.....)

Penguji III : Jupianus Sitepu, SE.,MM

(.....)

Mengetahui,
Dekan

(Jupianus Sitepu, SE., MM)

Peserta Ujian,

(ADE ROI KARO SEKALI)



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

**ANALISIS PENATAAN STRUKTUR ORGANISASI PADA
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN KARO**

SKRIPSI

Oleh :

ADE ROI KARO SEKALI
NPM : 1602020014
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana
Pada Tanggal : 24 Juli 2020

Tim penguji

Pembimbing Utama

Jupianus Sitepu, SE.,MM
Tanggal : 24 Juli 2020

Pembimbing Pendamping

Dra. Menanti Sembiring, M.M
Tanggal :

Program Studi Manajemen
Ketua,

Maria Kristina Situmorang, SE.,M.Si
Tanggal : 24 Juli 2020

Fakultas Sosial dan Hukum
Dekan,

Jupianus Sitepu, SE., MM
Tanggal : 24 Juli 2020



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

PERSETUJUAN PERBANYAK SKRIPSI

Sesuai dengan hasil draft skripsi mahasiswa :

Nama : Ade Roi Karo Sekali
NPM : 1602020014
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Analisis penataan Struktur Organisasi Pada Sekretariat Kabupaten Karo

DOSEN PEMBIMBING

1. Jupianus Sitepu, SE., MM
2. Dra. Menanti Sembiring, M.M

Telah memperbaiki sesuai hasil, oleh sebab itu Skripsi tersebut telah diperbanyak berdasarkan peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomi Universitas Quality Medan.

No	Nama	Sebagai	Tanda Tangan
1	Nurberti, SE.,M.Si	Penguji I	
2	Maria Kristina Situmorang, SE.,M.Si	Penguji II	
3	Jupianus Sitepu, SE., MM	Penguji III	
4	Jupianus Sitepu, SE., MM	Pembimbing I	
5	Dra. Menanti Sembiring, M.M	Pembimbing II	
6	Jupianus Sitepu, SE., MM	Moderator	

Demikian surat pernyataan Skripsi ini diperbuat untuk dipergunakan seperti maksud di atas.

Medan, Juli 2020

Mengetahui,

Dekan,

Jupianus Sitepu, SE.,MM

Ketua Program Studi,

Maria Kristina Situmorang, SE.,M.Si

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **ADE ROI KARO SEKALI**

NPM : **1602020014**

Program Studi : **Manajemen**

Fakultas : **Sosial Dan Hukum**

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis dengan judul : “ **ANALISIS PENATAAN STRUKTUR ORGANISASI PADA SEKRETARIAT KABUPATEN KARO** ”. Merupakan hasil karya asli penulis, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar besar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh penulis lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Jika skripsi ini terbukti merupakan duplikasi maupun plagiasi dari hasil karya penulis lain dan atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan skripsi dan pencabutan gelar yang penulis peroleh sebagai hasil ujian akhir studi atas skripsi ini.

Demikianlah surat pernyataan ini saya perbuat sebagai pertanggungjawaban ilmiah tanpa adanya unsur paksaan maupun tekanan dari pihak manapun juga.

Medan, Juli 2020

Yang Menyatakan



Ade Roi Karo Sekali
Ade Roi Karo Sekali
1602020014

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih Penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat dan kasih karunia-Nya Penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENATAAN STRUKTUR ORGANISASI PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN KARO”** ini dengan baik dan lancar.

Penulis menyadari kekurangan penulis sepenuhnya, tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih setulusnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Erna Frida, M.Si, selaku Rektor Universitas Quality Medan.
2. Bapak Jupianus Sitepu, SE.,M.M sebagai Dosen Pembimbing utama sekaligus selaku Dekan Fakultas Sosial dan Hukum yang telah banyak memberikan masukan , kritikan, dan arahan dan waktu kepada penulis selama dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dra. Menanti Sembiring, M.M, selaku Dosen Pembimbing pendamping yang dengan sabar membimbing dan mengarahkan penulis serta memberikan waktu dan motivasi dan ilmunya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Ibu Maria Kristina Situmorang, SE., M.Si selaku Ketua Program Study Manajemen

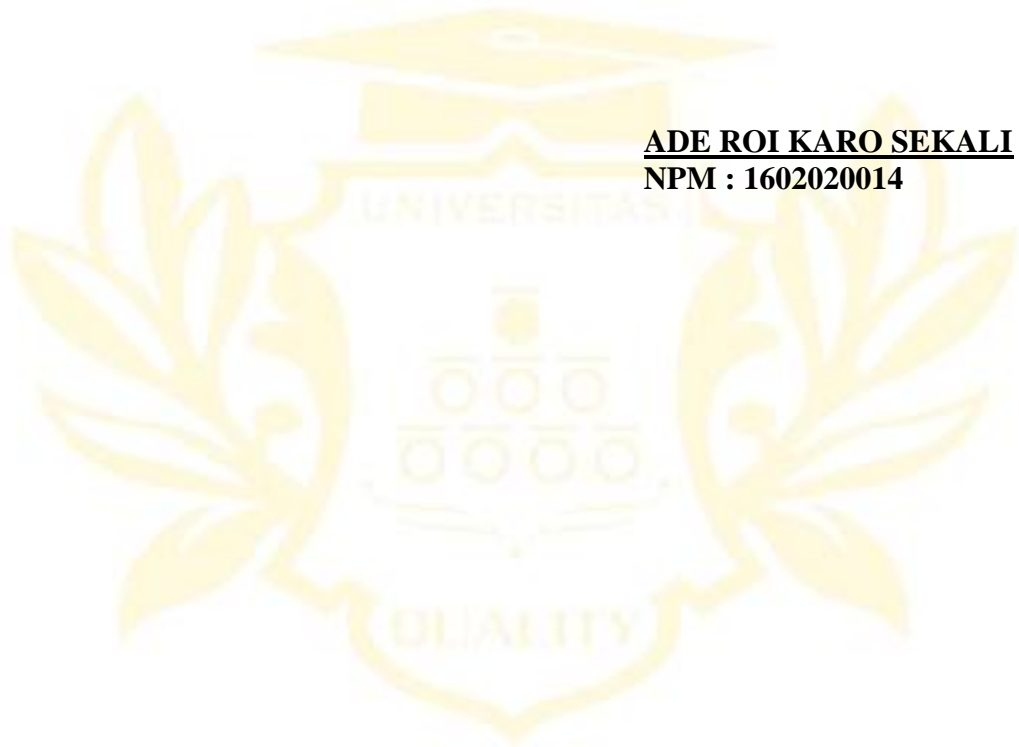
5. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Universitas Quality yang telah mendidik dan memotivasi, mengarahkan penulis, yang tidak jemu- jemu memberikan ilmunya selama masa perkuliahan.
6. Bapak Drs. K. Terkelin Purba, M.Si, Sekretaris Daerah Kabupaten Karo yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Sekretariat Daerah Kabupaten Karo.
7. Bapak Daut Sembiring, SSTP., MSP, Kepala Bidang Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Karo yang telah banyak membantu penulis, membimbing penulis, memberikan masukan dan arahan dan juga meluangkan waktunya, sehingga penulis mendapatkan data yang diperlukan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
8. Seluruh pegawai Bagian Sekretariat Daerah Kabupaten Karo yang telah membantu penulis dalam pengumpulan data dan dalam pengisian kuesioner, sehingga penulis mendapatkan data yang diperlukan.
9. Seluruh keluarga penulis terkhusus kepada ayah Hendri Karo Sekali dan ibunda Ngarihken br Purba kedua orang tua tercinta yang telah mendukung saya selama ini dan terus mendampingi saya sehingga penulis mampu menyelesaikan study dengan baik.
10. Rekan-rekan Mahasiswa/i Universitas Quality khususnya program studi Manajemen 2016 atas kebersamaan dan dukungan pada masa perkuliahan.
11. Seluruh Civitas Gerakan Mahasiswa Kristen Indonesi BPC Tanah Karo.
10. Semua pihak yang telah membantu tersusunnya skripsi ini yang tidak dapat penulis sebut satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan. Saran dan kritik yang membangun akan penulis terima dengan senang hati, demi perbaikan penulisan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan semoga bantuan serta dukungan yang diterima penulis dibalas oleh Tuhan Yang Maha Kuasa dengan penuh kelimpahan.

Medan, Juli 2020

Penulis,

ADE ROI KARO SEKALI
NPM : 1602020014



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB. I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Penelitian.....	6
1.5 Tujuan Penelitian	6
1.6 Manfaat Penelitian	7
BAB.II. URAIAN TEORITIS	8
2.1 Penataan Struktur Organisasi	8
2.1.1 Penataan (pengorganisasian)	8
2.1.2 Tahapan Penataan (pengorganisasian)	10
2.1.3 Defenisi Struktur Organisasi	14
2.1.4 Manfaat Struktur Organisasi	19
2.1.5 Ragam Struktur Organisasi	23
2.1.6 Variabel Penting Struktur Organisasi.....	35
2.2 Penelitian Terdahulu	45
2.3 Kerangka Berpikir	49
2.4 Hipotesis.....	50

BAB. III. METODE PENELITIAN	51
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	51
3.1.1 Tempat Penelitian.....	51
3.1.2 Waktu Penelitian	51
3.2 Populasi Dan sampel.....	52
3.2.1 Populasi	52
3.2.2 Sampel.....	53
3.3 Sumber Data dan Jenis Data	53
3.3.1 Sumber Data.....	53
3.3.2 Jenis Data	54
3.4 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional	54
3.4.1 Variabel penelitian	54
3.4.2 Defenisi Operasional Variabel Penelitian	54
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	56
3.6 Teknik Analisis Data.....	57
3.6.1 Deskriptif Kualitatif	57
3.7 Teknik Pengukuran Variabel.....	58
BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	60
4.1.1 Sejarah Pemerintahan Kabupaten Karo	60
4.1.2 Visi Pemerintahan Kabupaten Karo Tahun 2016-2021	63
4.1.3 Misi Pemerintahan Kabupaten Karo Tahun 2016-2021.....	63
4.1.4 Daftar nama pegawai Sekretariat daerah Kabupaten Karo .	64
4.1.5 Struktur Sekretariat Kabupaten Karo	66
4.1.6 Tugas pokok dan fungsi Sekretariat Kabupaten Karo.....	67

4.2 Hasil Penelitian	190
4.2.1 Analisis Deskriptif Responden.....	190
4.2.2 Analisis Deskripsi Setiap Indikator Mengenai Pernyataan kuesioner	191
4.2.3 Analisis Deskripsi Seluruh Indikator Mengenai Pernyataan Kuesioner.....	199
4.3 Pembahasan.....	204
4.3.1 Pembahasan Analisis Penataan Struktur Organisasi pada Sekretariat Daerah Kabupaten Karo	204
BAB.V. KESIMPULAN DAN SARAN	208
5.1 Kesimpulan	208
5.2 Saran.....	209
DAFTAR PUSTAKA	211
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1.1 Jumlah Pegawai Sekretariat Kabupaten Karo.....	2
3.1 Waktu Penelitian.....	51
3.2 Defenisi Operasional Variabel Penelitian.....	55
3.3 Klasifikasi, Nilai dan Interval Kuesioner.....	59
4.1 Daftar Nama Pegawai Sekretariat Daeah Kabupaten Karo.....	64
4.2 Responden Berdasarkan Usia.....	190
4.3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	191
4.4 Responden Berdasarkan Golongan Jabatan.....	191
4.5 Tanggapan Responden Tentang Pernyataan Indikator Kompleksitas.....	192
4.6 Tanggapan Responden Tentang Pernyataan Indikator Formalisasi.....	194
4.7 Tanggapan Responden Tentang Pernyataan Indikator Sentralisasi.....	196
4.8 Tanggapan Responden Tentang Pernyataan Indikator ukuran Organisasi..	198
4.9 Analisis Penataan Struktur Organisasi Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Karo.....	200

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kegiatan Dalam Fungsi- Fungsi Manajemen	8
Gambar 1.2 Struktur Organisasi Linier	25
Gambar 1.3 Struktur Organisasi Linier Dan Staff	30
Gambar 1.4 Struktur Fungsional	33
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	49
Gambar 4.1 Struktur Sekretariat Daerah Kabupaten Karo	67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 2 Kuesioner

Lampiran 3 Rekapitulasi Hasil Kuesioner

Lampiran 4 Surat Rekomendasi

Lampiran 5 Surat Pernyataan Dosen Pembimbing

Lampiran 6 Surat penetapan Dosen Pembimbing

Lampiran 7 Surat Tugas Dosen Pembimbing

