

L

A

M

P



N

Lampiran 1

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH KOMUNIKASI FORMAL DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK SUMUT
CABANG TEBING TINGGI

A. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Bacalah setiap pertanyaan dengan seksama
2. Berikanlah tanda check list pada kolom di bawah ini yang tersedia sesuai dengan jawaban yang benar menurut Bapak/Ibu.
3. Atas partisipasi Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih

B. IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Jenis kelamin : Laki-Laki Perempuan

Umur : 21-30 Tahun
 31- 40 Tahun
 41-50 Tahun
 Lebih dari 51 Tahun

Pendidikan Terakhir : SMA/Sederajat
 Diploma
 S1

C. KETERANGAN SKOR PENILAIAN

Keterangan	Kategori	Nilai
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
KS	Kurang Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

1. Komunikasi Formal (X1)

No	Pernyataan	Nilai Target				
		STS	TS	KS	S	SS
	Pemahaman					
1	Saya diberikan arahan oleh atasan dalam melaksanakan pekerjaan					
2	Saya dijelaskan oleh atasan tentang prosedur/cara untuk setiap pekerjaan yang saya kerjakan					
	Kesenangan					
3	Saya menyampaikan pendapat saya mengenai hal-hal yang berhubungan dengan pekerjaan					
4	Saya terbuka dalam hal menyampaikan pendapat kepada atasan					
	Pengaruh pada sikap					
5	Saya berdiskusi dengan karyawan lain untuk memecahkan suatu masalah dalam pekerjaan					
6	Arahan pimpinan selalu memberikan pengaruh yang baik terhadap sikap para karyawan dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat					
	Hubungan yang makin baik					
7	Atasan saya memiliki hubungan yang baik terhadap semua karyawan					
8	Perbedaan jabatan tidak menjadi penghalang bagi karyawan dalam memperoleh informasi					
	Tindakan					
9	Atasan selalu menanyakan masalah apa yang karyawan hadapi ketika sedang melakukan pekerjaan					
10	Atasan memberikan arahan dan saran terhadap permasalahan yang dialami oleh karyawan					

2. Disiplin Kerja (X2)

No	Pernyataan	Nilai Target				
		STS	TS	KS	S	SS
	Ketaatan terhadap peraturan kerja					
1	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan					
2	Saya selalu taat pada peraturan perusahaan seperti selalu memakai seragam sesuai aturan dan menggunakan kartu tanda identitas					
	Ketaatan pada standard kerja					
3	Saya bekerja dengan baik dan mampu menguasai tugas yang diberikan oleh perusahaan					
4	Saya mengerti dengan tugas-tugas yang diberikan oleh atasan di Perusahaan					
	Kehadiran					
5	Saya melakukan presensi masuk kerja paling lambat pukul 08.00 dikantor, sesuai dengan jam kerja yang telah ditentukan perusahaan					
6	Saya melakukan presensi pulang kerja pukul 16.00, di kantor dengan jam yang sudah ditentukan perusahaan.					
	Tingkat Kewaspadaan					
7	Saya selalu menggunakan peralatan kerja di kantor dengan hati-hati					
8	Saya mengerjakan pekerjaan dan tugas kantor yang diberikan dengan teliti					
	Bekerja Etis					
9	Sikap saling menghargai antara karyawan					
10	Kerjasama sudah berjalan dengan baik antara karyawan					

3. Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Nilai Target				
		STS	TS	KS	S	SS
	Kualitas kerja					
1	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai standar yang ditetapkan perusahaan					
2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan teliti					
	Kuantitas kerja					
3	Saya mampu mencapai target kerja yang ditetapkan perusahaan					
4	Saya selalu mengerjakan pekerjaan sesuai dengan target yang ditentukan					
	Ketepatan waktu					
5	Saya selalu datang dan pulang kerja sesuai dengan peraturan jam kerja yang telah ditetapkan perusahaan					
6	Saya menggunakan waktu kerja untuk menyelesaikan pekerjaan bukan untuk bersantai					
	Efektifitas					
7	Karyawan mendahulukan pekerjaan yang merupakan prioritas kerja					
8	Karyawan dapat mengerjakan pekerjaan dengan efektif dan efisien					
	Kemandirian					
9	Karyawan mampu membuat keputusan dalam menyelesaikan permasalahan					
10	Karyawan dapat mengatasi permasalahan yang muncul pada saat bekerja					

41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
42	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	47
43	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	49
44	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	45
45	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	47
46	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
47	4	2	5	4	2	4	4	4	5	5	39
48	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
49	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	47
50	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	47
51	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	42
52	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	43



Jawaban Angket Variabel X2

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
1	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	42
2	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	45
3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	48
4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	36
5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	45
6	4	5	5	3	4	4	4	5	4	4	42
7	4	5	4	4	4	4	3	4	3	2	37
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
9	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	42
10	4	3	4	3	4	4	4	5	3	4	38
11	4	5	2	2	4	4	4	5	4	5	39
12	2	3	2	3	4	4	4	3	4	4	33
13	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
14	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	45
15	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	41
16	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	38
17	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	47
18	5	4	4	5	4	4	2	4	3	1	36
19	5	5	2	1	4	4	2	4	5	4	36
20	5	5	4	4	4	4	3	1	5	1	36
21	4	2	5	5	5	5	4	5	5	5	45
22	5	4	2	1	3	3	4	4	2	4	32
23	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
24	4	4	5	5	5	5	5	3	4	5	45
25	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	45
26	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	48
27	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	44
28	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	45
29	5	4	3	3	4	4	4	5	4	4	40
30	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	47
31	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	43
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
33	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	45
34	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	45
35	2	3	3	4	4	4	5	5	4	5	39
36	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	46
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
38	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	44
39	4	5	5	5	3	3	5	5	5	5	45
40	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
41	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	47
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
43	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
44	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	47

45	4	5	5	5	2	2	5	5	5	5	43
46	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
47	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	48
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
49	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	44
50	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	46
51	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42
52	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41



Jawaban Angket Variabel Y

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
1	4	4	4	4	4	5	4	3	3	3	38
2	3	2	3	3	3	4	3	3	2	1	37
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	38
5	4	5	4	4	4	4	5	5	3	2	39
6	4	5	4	4	4	4	5	5	2	1	42
7	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	38
8	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	39
9	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	43
10	4	5	4	4	4	5	3	4	4	3	42
11	4	5	5	4	5	4	3	5	4	5	41
12	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	40
13	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	40
14	4	5	4	4	2	4	4	5	4	4	41
15	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	41
16	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	41
17	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	43
18	4	2	4	4	5	5	5	4	5	5	43
19	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	43
20	4	5	4	4	3	4	2	4	5	5	43
21	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	45
22	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	43
23	5	4	5	5	4	3	2	3	2	2	41
24	5	4	5	5	5	5	4	5	1	2	45
25	4	5	4	4	5	3	4	4	5	5	43
26	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	44
27	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	44
28	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	46
29	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	44
30	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	46
31	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	45
32	5	5	4	5	4	5	5	4	4	3	46
33	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	45
34	5	5	4	4	5	5	3	4	3	3	39
35	4	3	3	5	4	5	5	4	3	2	42
36	4	4	5	2	5	5	4	5	4	4	43
37	4	4	5	4	5	5	3	5	5	5	44
38	3	4	5	3	4	4	3	4	2	1	37
39	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	46
40	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	46
41	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	46
42	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	45
43	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	46

44	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	44
45	5	4	4	4	5	2	5	5	5	5	45
46	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	46
47	5	4	5	4	5	4	5	4	2	1	41
48	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	46
49	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	45
50	5	4	4	4	5	5	4	2	4	5	45
51	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
52	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	43



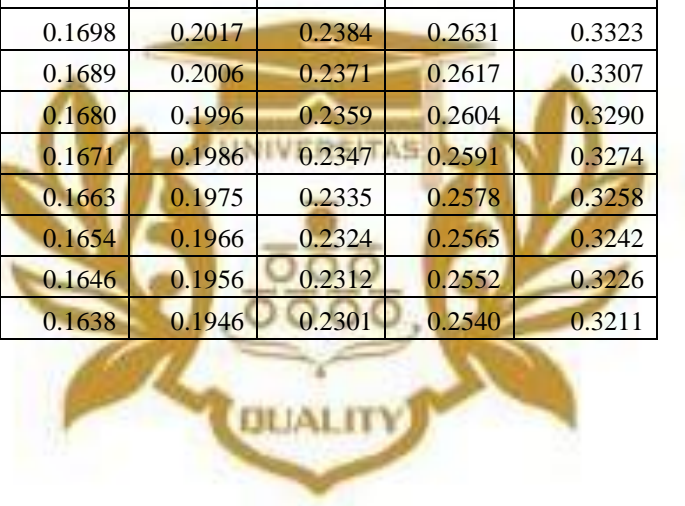
Lampiran 3

Tabel Nilai R tabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322

34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655

77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211



Lampiran 4

Tabel Uji F

$\alpha =$ 0,05	$df_1=(k-1)$							
$df_2=(n$ $-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161,448	199,500	215,707	224,583	230,162	233,986	236,768	238,883
2	18,513	19,000	19,164	19,247	19,296	19,330	19,353	19,371
3	10,128	9,552	9,277	9,117	9,013	8,941	8,887	8,845
4	7,709	6,944	6,591	6,388	6,256	6,163	6,094	6,041
5	6,608	5,786	5,409	5,192	5,050	4,950	4,876	4,818
6	5,987	5,143	4,757	4,534	4,387	4,284	4,207	4,147
7	5,591	4,737	4,347	4,120	3,972	3,866	3,787	3,726
8	5,318	4,459	4,066	3,838	3,687	3,581	3,500	3,438
9	5,117	4,256	3,863	3,633	3,482	3,374	3,293	3,230
10	4,965	4,103	3,708	3,478	3,326	3,217	3,135	3,072
11	4,844	3,982	3,587	3,357	3,204	3,095	3,012	2,948
12	4,747	3,885	3,490	3,259	3,106	2,996	2,913	2,849
13	4,667	3,806	3,411	3,179	3,025	2,915	2,832	2,767
14	4,600	3,739	3,344	3,112	2,958	2,848	2,764	2,699
15	4,543	3,682	3,287	3,056	2,901	2,790	2,707	2,641
16	4,494	3,634	3,239	3,007	2,852	2,741	2,657	2,591
17	4,451	3,592	3,197	2,965	2,810	2,699	2,614	2,548
18	4,414	3,555	3,160	2,928	2,773	2,661	2,577	2,510
19	4,381	3,522	3,127	2,895	2,740	2,628	2,544	2,477
20	4,351	3,493	3,098	2,866	2,711	2,599	2,514	2,447
21	4,325	3,467	3,072	2,840	2,685	2,573	2,488	2,420
22	4,301	3,443	3,049	2,817	2,661	2,549	2,464	2,397
23	4,279	3,422	3,028	2,796	2,640	2,528	2,442	2,375
24	4,260	3,403	3,009	2,776	2,621	2,508	2,423	2,355
25	4,242	3,385	2,991	2,759	2,603	2,490	2,405	2,337
26	4,225	3,369	2,975	2,743	2,587	2,474	2,388	2,321
27	4,210	3,354	2,960	2,728	2,572	2,459	2,373	2,305
28	4,196	3,340	2,947	2,714	2,558	2,445	2,359	2,291
29	4,183	3,328	2,934	2,701	2,545	2,432	2,346	2,278

30	4,171	3,316	2,922	2,690	2,534	2,421	2,334	2,266
31	4,160	3,305	2,911	2,679	2,523	2,409	2,323	2,255
32	4,149	3,295	2,901	2,668	2,512	2,399	2,313	2,244
33	4,139	3,285	2,892	2,659	2,503	2,389	2,303	2,235
34	4,130	3,276	2,883	2,650	2,494	2,380	2,294	2,225
35	4,121	3,267	2,874	2,641	2,485	2,372	2,285	2,217
36	4,113	3,259	2,866	2,634	2,477	2,364	2,277	2,209
37	4,105	3,252	2,859	2,626	2,470	2,356	2,270	2,201
38	4,098	3,245	2,852	2,619	2,463	2,349	2,262	2,194
39	4,091	3,238	2,845	2,612	2,456	2,342	2,255	2,187
40	4,085	3,232	2,839	2,606	2,449	2,336	2,249	2,180
41	4,079	3,226	2,833	2,600	2,443	2,330	2,243	2,174
42	4,073	3,220	2,827	2,594	2,438	2,324	2,237	2,168
43	4,067	3,214	2,822	2,589	2,432	2,318	2,232	2,163
44	4,062	3,209	2,816	2,584	2,427	2,313	2,226	2,157
45	4,057	3,204	2,812	2,579	2,422	2,308	2,221	2,152
46	4,052	3,200	2,807	2,574	2,417	2,304	2,216	2,147
47	4,047	3,195	2,802	2,570	2,413	2,299	2,212	2,143
48	4,043	3,191	2,798	2,565	2,409	2,295	2,207	2,138
49	4,038	3,187	2,794	2,561	2,404	2,290	2,203	2,134
50	4,034	3,183	2,790	2,557	2,400	2,286	2,199	2,130
51	4,030	3,179	2,786	2,553	2,397	2,283	2,195	2,126
52	4,027	3,175	2,783	2,550	2,393	2,279	2,192	2,122
53	4,023	3,172	2,779	2,546	2,389	2,275	2,188	2,119
54	4,020	3,168	2,776	2,543	2,386	2,272	2,185	2,115
55	4,016	3,165	2,773	2,540	2,383	2,269	2,181	2,112
56	4,013	3,162	2,769	2,537	2,380	2,266	2,178	2,109
57	4,010	3,159	2,766	2,534	2,377	2,263	2,175	2,106
58	4,007	3,156	2,764	2,531	2,374	2,260	2,172	2,103
59	4,004	3,153	2,761	2,528	2,371	2,257	2,169	2,100
60	4,001	3,150	2,758	2,525	2,368	2,254	2,167	2,097
61	3,998	3,148	2,755	2,523	2,366	2,251	2,164	2,094
62	3,996	3,145	2,753	2,520	2,363	2,249	2,161	2,092
63	3,993	3,143	2,751	2,518	2,361	2,246	2,159	2,089
64	3,991	3,140	2,748	2,515	2,358	2,244	2,156	2,087
65	3,989	3,138	2,746	2,513	2,356	2,242	2,154	2,084
66	3,986	3,136	2,744	2,511	2,354	2,239	2,152	2,082

67	3,984	3,134	2,742	2,509	2,352	2,237	2,150	2,080
68	3,982	3,132	2,740	2,507	2,350	2,235	2,148	2,078
69	3,980	3,130	2,737	2,505	2,348	2,233	2,145	2,076
70	3,978	3,128	2,736	2,503	2,346	2,231	2,143	2,074
71	3,976	3,126	2,734	2,501	2,344	2,229	2,142	2,072
72	3,974	3,124	2,732	2,499	2,342	2,227	2,140	2,070
73	3,972	3,122	2,730	2,497	2,340	2,226	2,138	2,068
74	3,970	3,120	2,728	2,495	2,338	2,224	2,136	2,066
75	3,968	3,119	2,727	2,494	2,337	2,222	2,134	2,064
76	3,967	3,117	2,725	2,492	2,335	2,220	2,133	2,063
77	3,965	3,115	2,723	2,490	2,333	2,219	2,131	2,061
78	3,963	3,114	2,722	2,489	2,332	2,217	2,129	2,059
79	3,962	3,112	2,720	2,487	2,330	2,216	2,128	2,058
80	3,960	3,111	2,719	2,486	2,329	2,214	2,126	2,056
81	3,959	3,109	2,717	2,484	2,327	2,213	2,125	2,055
82	3,957	3,108	2,716	2,483	2,326	2,211	2,123	2,053
83	3,956	3,107	2,715	2,482	2,324	2,210	2,122	2,052
84	3,955	3,105	2,713	2,480	2,323	2,209	2,121	2,051
85	3,953	3,104	2,712	2,479	2,322	2,207	2,119	2,049
86	3,952	3,103	2,711	2,478	2,321	2,206	2,118	2,048
87	3,951	3,101	2,709	2,476	2,319	2,205	2,117	2,047
88	3,949	3,100	2,708	2,475	2,318	2,203	2,115	2,045
89	3,948	3,099	2,707	2,474	2,317	2,202	2,114	2,044
90	3,947	3,098	2,706	2,473	2,316	2,201	2,113	2,043
91	3,946	3,097	2,705	2,472	2,315	2,200	2,112	2,042
92	3,945	3,095	2,704	2,471	2,313	2,199	2,111	2,041
93	3,943	3,094	2,703	2,470	2,312	2,198	2,110	2,040
94	3,942	3,093	2,701	2,469	2,311	2,197	2,109	2,038
95	3,941	3,092	2,700	2,467	2,310	2,196	2,108	2,037
96	3,940	3,091	2,699	2,466	2,309	2,195	2,106	2,036
97	3,939	3,090	2,698	2,465	2,308	2,194	2,105	2,035
98	3,938	3,089	2,697	2,465	2,307	2,193	2,104	2,034
99	3,937	3,088	2,696	2,464	2,306	2,192	2,103	2,033
100	3,936	3,087	2,696	2,463	2,305	2,191	2,103	2,032

Lampiran 5

Tabel Uji t

df=(n-k)	$\alpha = 0.05$	$\alpha = 0.025$
1	6,314	12,706
2	2,920	4,303
3	2,353	3,182
4	2,132	2,776
5	2,015	2,571
6	1,943	2,447
7	1,895	2,365
8	1,860	2,306
9	1,833	2,262
10	1,812	2,228
11	1,796	2,201
12	1,782	2,179
13	1,771	2,160
14	1,761	2,145
15	1,753	2,131
16	1,746	2,120
17	1,740	2,110
18	1,734	2,101
19	1,729	2,093
20	1,725	2,086
21	1,721	2,080
22	1,717	2,074
23	1,714	2,069
24	1,711	2,064
25	1,708	2,060
26	1,706	2,056
27	1,703	2,052
28	1,701	2,048
29	1,699	2,045
30	1,697	2,042
31	1,696	2,040
32	1,694	2,037
33	1,692	2,035
34	1,691	2,032
35	1,690	2,030
36	1,688	2,028
37	1,687	2,026
38	1,686	2,024
39	1,685	2,023
40	1,684	2,021
41	1,683	2,020

42	1,682	2,018
43	1,681	2,017
44	1,680	2,015
45	1,679	2,014
46	1,679	2,013
47	1,678	2,012
48	1,677	2,011
49	1,677	2,010
df=(n- k)	$\alpha = 0.05$	$\alpha = 0.025$
51	1,675	2,008
52	1,675	2,007
53	1,674	2,006
54	1,674	2,005
55	1,673	2,004
56	1,673	2,003
57	1,672	2,002
58	1,672	2,002
59	1,671	2,001
60	1,671	2,000
61	1,670	2,000
62	1,670	1,999
63	1,669	1,998
64	1,669	1,998
65	1,669	1,997
66	1,668	1,997
67	1,668	1,996
68	1,668	1,995
69	1,667	1,995
70	1,667	1,994
71	1,667	1,994
72	1,666	1,993
73	1,666	1,993
74	1,666	1,993
75	1,665	1,992
76	1,665	1,992
77	1,665	1,991
78	1,665	1,991
79	1,664	1,990
80	1,664	1,990
81	1,664	1,990
82	1,664	1,989
83	1,663	1,989
84	1,663	1,989

85	1,663	1,988
86	1,663	1,988
87	1,663	1,988
88	1,662	1,987
89	1,662	1,987
90	1,662	1,987
91	1,662	1,986
92	1,662	1,986
93	1,661	1,986
94	1,661	1,986
95	1,661	1,985
96	1,661	1,985
97	1,661	1,985
98	1,661	1,984
99	1,660	1,984



Lampiran 6

IDENTITAS RESPONDEN**Tabel Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Laki-laki	24	46.2	46.2	46.2
Perempuan	28	53.8	58.8	100.0
Total	52	100.0	100.0	

Tabel Distribusi Responden Berdasarkan Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 21-30	18	34.7	34.7	34.7
31- 40	22	42.3	42.3	77
41-50	10	19.2	19.2	96.2
>50	2	3.8	3.8	100.0
Total	52	100.0	100.0	

Tabel Distribusi Responden Berdasarkan Pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SMA/SMK	5	9.6	9.6	9.6
Diploma	7	13.5	13.5	23.1
S1	40	76.9	76.9	100.0
Total	52	100.0	100.0	

Lampiran 7

TABEL HASIL UJI VALIDITAS

Correlations
Variabel X1

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.Total
X1.1	Pearson Correlation	1	.772**	.326*	.323*	.474**	.215	.325*	.466**	.279*	.237	.712**
	Sig.(2-tailed)		.000	.018	.020	.000	.127	.019	.000	.045	.091	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.2	Pearson Correlation	.772**	1	.317*	.285*	.671**	.400**	.446**	.597**	.373**	.273	.817**
	Sig.(2-tailed)	.000		.022	.041	.000	.003	.001	.000	.006	.050	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.3	Pearson Correlation	.326*	.317*	1	.518**	.399**	.393**	.180	.465**	.265	.170	.597**
	Sig.(2-tailed)	.018	.022		.000	.003	.004	.202	.001	.058	.227	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.4	Pearson Correlation	.323*	.285*	.518**	1	.523**	.294*	.253	.447**	.216	.342*	.632**
	Sig.(2-tailed)	.020	.041	.000		.000	.034	.070	.001	.125	.013	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.5	Pearson Correlation	.474**	.671**	.399**	.523**	1	.409**	.329*	.664**	.160	.113	.734**
	Sig.(2-tailed)	.000	.000	.003	.000		.003	.017	.000	.257	.426	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.6	Pearson Correlation	.215	.400**	.393**	.294*	.409**	1	.296*	.417**	.362**	.226	.596**
	Sig.(2-tailed)	.127	.003	.004	.034	.003		.033	.002	.008	.108	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.7	Pearson Correlation	.325*	.446**	.180	.253	.329*	.296*	1	.448**	.456**	.257	.581**
	Sig.(2-tailed)	.019	.001	.202	.070	.017	.033		.001	.001	.065	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.8	Pearson Correlation	.466**	.597**	.465**	.447**	.664**	.417**	.448**	1	.249	.295*	.755**
	Sig.(2-tailed)	.000	.000	.001	.001	.000	.002	.001		.075	.034	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.9	Pearson Correlation	.279*	.373**	.265	.216	.160	.362**	.456**	.249	1	.661**	.593**

	Sig.(2-tailed)	.045	.006	.058	.125	.257	.008	.001	.075		.000	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.10	Pearson Correlation	.237	.273	.170	.342*	.113	.226	.257	.295*	.661**	1	.534**
	Sig.(2-tailed)	.091	.050	.227	.013	.426	.108	.065	.034	.000		.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X1.Total	Pearson Correlation	.712**	.817**	.597**	.632**	.734**	.596**	.581**	.755**	.593**	.534**	1
	Sig.(2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Correlations
Variabel X2

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.515**	.311*	.099	.282*	.282*	-.056	.038	.277*	-.082	.425**
	Sig.(2-tailed)		.000	.025	.483	.043	.043	.692	.788	.047	.565	.002
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.2	Pearson Correlation	.515**	1	.215	.119	-.022	-.022	.113	.100	.404**	.044	.414**
	Sig.(2-tailed)	.000		.125	.399	.876	.876	.425	.481	.003	.758	.002
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.3	Pearson Correlation	.311*	.215	1	.712**	.251	.251	.355**	.259	.444**	.260	.737**
	Sig.(2-tailed)	.025	.125		.000	.072	.072	.010	.064	.001	.063	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.4	Pearson Correlation	.099	.119	.712**	1	.226	.226	.485**	.216	.432**	.191	.687**
	Sig.(2-tailed)	.483	.399	.000		.108	.108	.000	.124	.001	.176	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.5	Pearson Correlation	.282*	-.022	.251	.226	1	1.000**	.114	-.103	.363**	.091	.499**
	Sig.(2-tailed)	.043	.876	.072	.108		0.000	.421	.467	.008	.519	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.6	Pearson Correlation	.282*	-.022	.251	.226	1.000**	1	.114	-.103	.363**	.091	.499**
	Sig.(2-tailed)	.043	.876	.072	.108	0.000		.421	.467	.008	.519	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.7	Pearson Correlation	-.056	.113	.355**	.485**	.114	.114	1	.375**	.321*	.674**	.646**
	Sig.(2-tailed)	.692	.425	.010	.000	.421	.421		.006	.020	.000	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.8	Pearson Correlation	.038	.100	.259	.216	-.103	-.103	.375**	1	.139	.555**	.466**
	Sig.(2-tailed)	.788	.481	.064	.124	.467	.467	.006		.326	.000	.001
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.9	Pearson Correlation	.277*	.404**	.444**	.432**	.363**	.363**	.321*	.139	1	.375**	.715**
	Sig.(2-tailed)	.047	.003	.001	.001	.008	.008	.020	.326		.006	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.10	Pearson Correlation	-.082	.044	.260	.191	.091	.091	.674**	.555**	.375**	1	.596**
	Sig.(2-tailed)	.565	.758	.063	.176	.519	.519	.000	.000	.006		.000

	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X2.Total	Pearson Correlation	.425**	.414**	.737**	.687**	.499**	.499**	.646**	.466**	.715**	.596**	1
	Sig.(2-tailed)	.002	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Correlations
Variabel Y

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y.Total
Y1	Pearson Correlation	1	.247	.455**	.566**	.568**	.146	.285*	.194	.163	.260	.613**
	Sig.(2-tailed)		.077	.001	.000	.000	.301	.040	.168	.248	.062	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y2	Pearson Correlation	.247	1	.340*	.247	.118	.066	.011	.281*	.205	.216	.461**
	Sig.(2-tailed)	.077		.014	.078	.406	.642	.939	.044	.144	.124	.001
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y3	Pearson Correlation	.455**	.340*	1	.238	.468**	.200	.121	.382**	.130	.205	.551**
	Sig.(2-tailed)	.001	.014		.090	.000	.155	.392	.005	.357	.145	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y4	Pearson Correlation	.566**	.247	.238	1	.176	.137	.382**	.060	.197	.190	.514**
	Sig.(2-tailed)	.000	.078	.090		.212	.334	.005	.671	.162	.177	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y5	Pearson Correlation	.568**	.118	.468**	.176	1	.250	.283*	.225	.140	.210	.550**
	Sig.(2-tailed)	.000	.406	.000	.212		.074	.042	.108	.321	.134	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y6	Pearson Correlation	.146	.066	.200	.137	.250	1	.240	.062	.169	.139	.391**
	Sig.(2-tailed)	.301	.642	.155	.334	.074		.087	.663	.232	.325	.004
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
X7	Pearson Correlation	.285*	.011	.121	.382**	.283*	.240	1	.309*	.244	.134	.521**
	Sig.(2-tailed)	.040	.939	.392	.005	.042	.087		.026	.081	.345	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y8	Pearson Correlation	.194	.281*	.382**	.060	.225	.062	.309*	1	.263	.235	.524**
	Sig.(2-tailed)	.168	.044	.005	.671	.108	.663	.026		.059	.094	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y9	Pearson Correlation	.163	.205	.130	.197	.140	.169	.244	.263	1	.905**	.725**
	Sig.(2-tailed)	.248	.144	.357	.162	.321	.232	.081	.059		.000	.000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
Y10	Pearson Correlation	.260	.216	.205	.190	.210	.139	.134	.235	.905**	1	.733**
	Sig.(2-tailed)	.062	.124	.145	.177	.134	.325	.345	.094	.000		.000

	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
YTotal	Pearson Correlation	.613**	.461**	.551**	.514**	.550**	.391**	.521**	.524**	.725**	.733**	1
	Sig.(2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.004	.000	.000	.000	.000	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Lampiran 8

TABEL RELIABILITAS**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded ^a	0	0.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.850	.854	10

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded ^a	0	0.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.801	.807	10

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded ^a	0	0.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.751	.758	10



Lampiran 9

TABEL PENGUJIAN HIPOTESIS**Coefficients^a**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	21.133	.553		38.210	.000
	Komunikasi Formal	.449	.010	.952	4.582	.000
	Disiplin Kerja	.060	.012	.102	4.920	.000

a. Dependent Variable: Y:22

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	346.131	2	173.065	17.033	.000 ^b
	Residual	6.656	49	.136		
	Total	352.787	51			

a. Dependent Variable: Y22

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Komunikasi Formal

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.986 ^a	.971	.970	.46482

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Komunikasi Formal

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 10

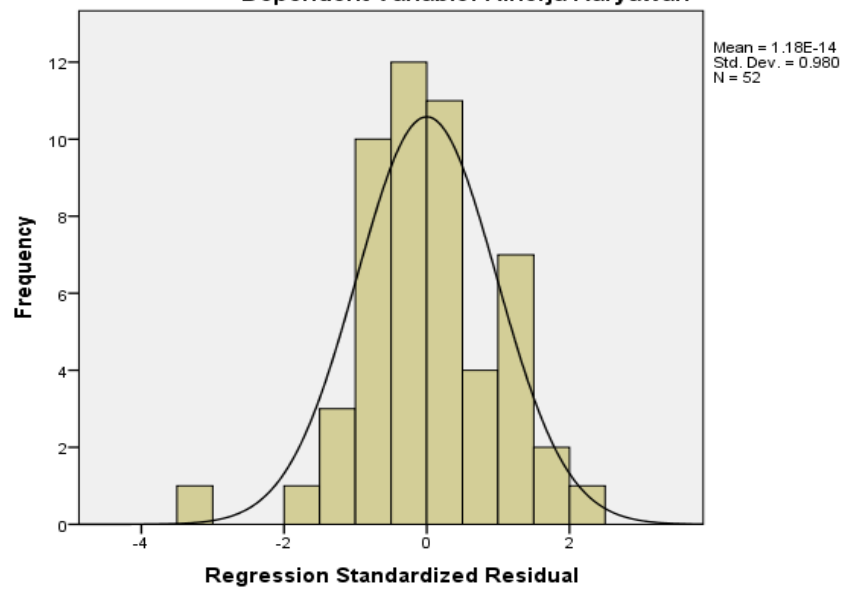
HASIL UJI ASUMSI KLASIK**Hasil Uji Multikolinearitas**

Coefficients			
Model		Colinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Komunikasi formal	,892	1,121
	Disiplin Kerja	,892	1,121

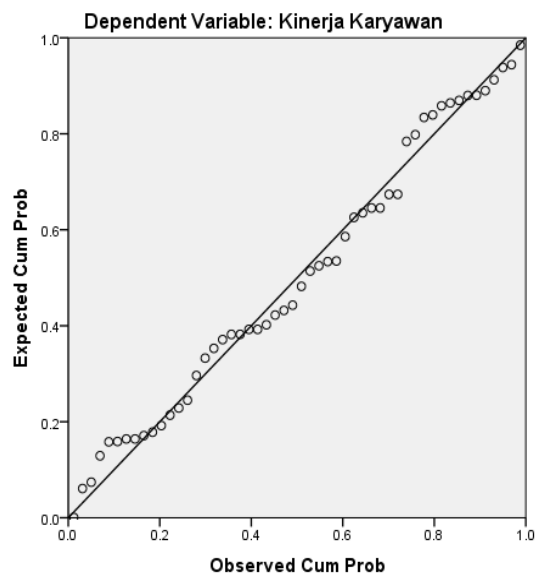
a. Dependent Variable : Kinerja Karyawan

**Histogram**

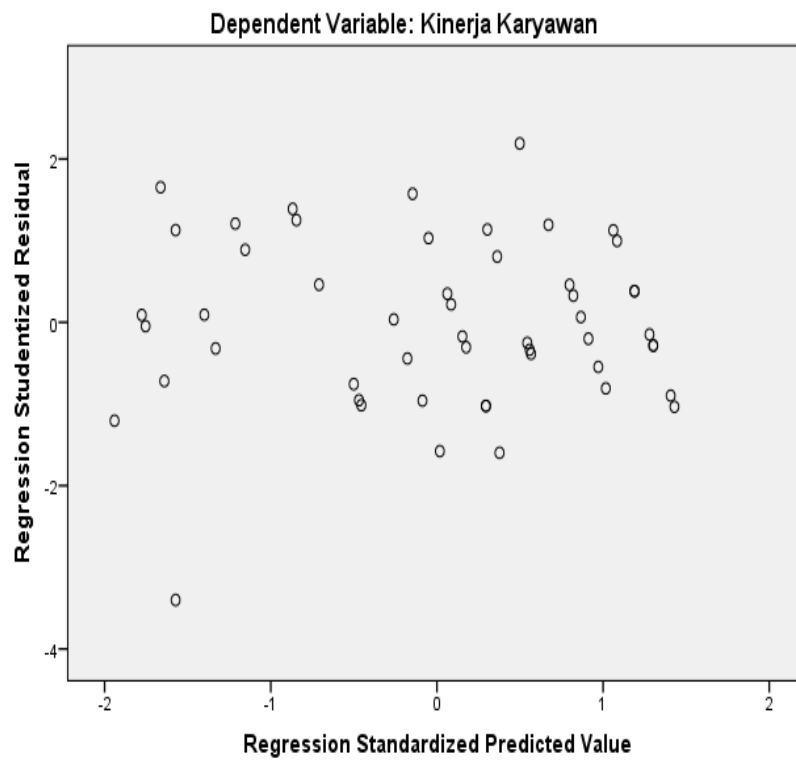
Dependent Variable: Kinerja Karyawan



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot



Lampiran 11

SURAT IZIN PENELITIAN

UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003
 web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

Medan, 15 January 2024

NOMOR : 0105/SPT/SOSHUM/UQ/1/2024
 LAMP : -
 HAL : Izin Penelitian

Kepada Yth :
PT BANK SUMUT CABANG TEBING TINGGI

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa kami :

Nama : Mirikel Purba
NPM : 2002020004
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : S.1

Bermaksud sedang proses penyelesaian tugas akhir skripsi dengan Judul :
"Pengaruh Komunikasi Formal Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT BANK SUMUT Cabang Tebing Tinggi"

Sehubungan dengan hal tersebut, mohon kiranya agar mahasiswa yang bersangkutan dapat diberikan ijin melakukan penelitian di tempat yang Bapak / Ibu Pimpin dengan alokasi waktu yang ditentukan.

Kami sangat mengharapkan bantuan Ibu agar sudi kiranya dapat memberikan data yang diperlukan berhubungan dengan judul Skripsi di atas.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerja sama yang baik sebelumnya kami ucapkan terima kasih.

Dekan,




Lasma Melinda Siahaan SE., M.Si
NIDN. 0123079101

Tembusan :
 1. Ka. Prodi MANAJEMEN;
 2. Dosen Pembimbing;

Lampiran 12

BALASAN SELESAI PENELITIAN



BankSUMUT
Memberikan Pelayanan Terbaik

KANTOR PUSAT
Jl. Imam Bonjol No. 18, Medan
Phone : (061) 415 5100 - 451 5100
Facsimile : (061) 414 2937 - 451 2652

Tebing Tinggi

Tebing Tinggi, 07 Mei 2024

No : 256/KC10/Ops/ L/2024
Lampiran : 1 (Satu) Set

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Sosial dan Hukum
Universitas Quality
di -
Tempat

Hal : Informasi

Dengan hormat,

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Erlianda Purba
NPP : 1011.061268.011298
Jabatan : Pemimpin Operasional Cabang Bank SUMUT KC Tebing Tinggi


dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Merikel Purba
NPM : 2002020004
Program Strudi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : S-1

telah melakukan penelitian di PT. Bank SUMUT Cabang Tebing Tinggi terhitung sejak tanggal 01 Februari 2024 sampai dengan 29 Februari 2024 dengan maksud dan tujuan untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul **“Pengaruh Komunikasi Formal dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Bank SUMUT Cabang Tebing Tinggi”**.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan penerimaannya kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
PT. Bank Sumut
Cabang Tebing Tinggi



Erlianda Purba
Pemimpin Operasional Cabang

Cc. - Pertiinggal

Lampiran 13

DOKUMENTASI

