

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPETENSI  
PEGAWAI TERHADAP KUALITAS PELAYANAN  
DI KANTOR CAMAT SUSUA KABUPATEN  
NIAS SELATAN**

**SKRIPSI**

**Oleh :**  
**FEBERTINA LAIA**  
**NPM : 2102020043**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM  
UNIVERSITAS QUALITY  
MEDAN  
2025**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPETENSI  
PEGAWAI TERHADAP KUALITAS PELAYANAN  
DI KANTOR CAMAT SUSUA KABUPATEN  
NIAS SELATAN**

**SKRIPSI**

Disusun dan diajukan untuk melengkapi tugas -tugas dan syarat -syarat intuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality

**Oleh :**  
**FEBERTINA LAIA**  
**NPM : 2102020043**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM  
UNIVERSITAS QUALITY  
MEDAN  
2025**

## PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Pengaruh Disiplin Kerja dan Kompetensi Pegawai terhadap Kualitas Pelayanan di Kantor Camat Susua Kabupaten Nias Selatan  
Nama : FEBERTINA LAIA  
Program Studi : MANAJEMEN  
Fakultas : SOSIAL DAN HUKUM

Medan, 14 February 2025

Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing Utama



Vina Maria Ompusunggu S.Sos., MSP  
NIP.0107038901

Pembimbing Pendamping



Nurbeti SE., M.Si  
NIP.0003046713

Ketua Program Studi  
Universitas Quality



Rikawati Ginting Munthe SE.,M.Si  
NIP.0114028003

Dekan Soshum  
Universitas Quality



Vina Maria Ompusunggu S.Sos., MSP  
NIP.0107038901

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Febertina Laia  
Npm : 2102020043  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Sosial dan Hukum Universitas Quality

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenarnya bahwa skripsi yang penulis tulis dengan judul "**Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kompetensi Pegawai Terhadap Kualitas Pelayanan Di Kantor Camat Susua Kabupaten Nias Selatan**" merupakan asli karya penulis, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan diseutkan dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Jika skripsi ini terbukti merupakan duplikat ataupun plagiasi dari hasil karya tulis lain dan atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan skripsi dan pencabutan gelar yang penulis peroleh sebagai hasil ujian studi atau skripsi ini.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat sebagai pertanggung jawaban ilmiah tanpa adanya unsur paksaan maupun tekanan dari pihak manapun juga.

Medan, Maret 2025

Yang menyatakan



Febertina Laia  
Npm : 2102020043

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa dan Maha Penyayang dengan limpah Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul pengaruh disiplin kerja Dan kompetensi pegawai terhadap kualitas pelayanan di kantor camat susua kabupaten nias selatan

Proposal sikripsi ini di ajukan untuk menyelesaikan pendidikan S1 dan mendapatkan gelar S.M di program studi manajemen, fakultas sosial dan hukum, Universitas Quality.dalam proses penyelesaian proposal skripsi ini Penulis banyak mendapatkan bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, baik berupa pengetahuan,informasi,dan pengurusan admistrasi serta pemberian motivasi dan nasehat yang baik.menyadari hal Yang demikian Proposal skripsi ini tidak akan selesai tanpa orang-orang tercinta di sekeliling saya yang mendukung dan membantu saya. Oleh Karena itu dalam kesempatan ini Penulis ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Dedi Holden S.Si.,M.Pd selaku Rektor Universitas Quality
2. Ibu Rita Herlina P.A, M.Pd selaku Wakil Rektor Universitas Quality
3. Ibu Vina Maria Ompusunggu S.Sos.MSP Selaku Dekan Fakultas Sosial Dan Hukum Universitas Quality.
4. Ibu Rikawati Ginting Munthe SE.,M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Quality
5. Ibu Vina Maria Ompusunggu S.Sos.MSP selaku pembimbing utama yang telah menyediakan waktu dan tenaga, serta bimbingan, perhatian, dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.
6. Ibu Nurbeti SE.,M.Si selaku pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktunya selama penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality yang telah memberikan pendidikan.

8. Teristimewa penulis mengucapkan Terimakasih kepada orang tua penulis yaitu Bapak Kamarudin Laia dan Alm Ibu Sudiami Tafonao yang selalu memberikan nasehat, dukungan pengorbanan, dan doa hingga penulisan proposal skripsi ini selesai.
9. Kepada saudara penulis yufirna laia dan abang saya A/I.Jesti, terimakasih banyak atas jasa, suport,dukungan,semangat dan motivasinya kepada penulis Untuk menyelesailan skripsi ini
10. Teman seperjuangan Renika, Nazadila, wiliam, dan Reny Monica Kelompok KKN di Desa Parsambilan Silaen
11. Kepada teman seperjuangan terkhususnya kelas 2A42 yang bersama -sama menuntut ilmu di Universitas Quality.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama menyelesaikan proposal skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penyusunan proposal tesis ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan kritik yang dapat membantu meningkatkan kualitas proposal tesis ini. Semoga proposal tesis ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca .

Medan, Januari 2025  
Penulis



**FEBERTINA LAIA**  
**NPM:2102020043**

## DAFTAR ISI

### HALAMAN

#### **ABSTRAK**

#### ABSTRACT

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	i
<b>DAFTAR ISI.....</b>	iii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	vi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	10
2.1 Kerangka Teoritis .....	10
2.1.1 Pengertian kualitas pelayanan .....	10
2.1.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi kualitas pelayanan .....	11
2.1.3 Indikator-Indikator Kualitas Pelayanan .....	13
2.1.4 Pengertian Disiplin Kerja .....	14
2.1.5 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	15
2.1.6 Indikator-Indikator Disiplin Kerja .....	17
2.1.7 Tujuan Disiplin Kerja.....	19
2.2 Kompetensi Pegawai .....	20
2.2.1 Pengertian Kompetensi Pegawai .....	20
2.2.2 Karakteristik Kompetensi Pegawai .....	22
2.2.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Pegawai.....	23
2.2.4 Indikator-Indikator Kompetensi Pegawai .....	25
2.3 Penelitian Terdahulu .....	26

2.4 Kerangka Berpikir .....	28
2.5 Defenisi Operasional .....	28
2.6 Hipotesis Penelitian.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	31
3.1.1 Lokasi Penelitian .....	31
3.1.2 Waktu Penelitian .....	31
3.2 Jenis Penelitian.....	31
3.3 Populasi dan Sampel .....	32
3.3.1 Populasi Penelitian .....	32
3.3.2 Sampel.....	32
3.4 Instrumen Penelitian.....	32
3.5 Analisis Data .....	33
3.5.1 Uji Validitas .....	33
3.5.2 Uji Reliabilitas.....	34
3.6 Uji Asumsi Klasik .....	34
3.6.1 Uji Normalitas .....	34
3.6.2 Uji Multikolinearitas .....	35
3.6.3 Uji Heterokedastisitas .....	35
3.7 Analis Regresi Linear Berganda.....	36
3.8 Pengujian Hipotesis.....	37
3.8.1 Pengujian Secara Parsial (Uji T) .....	37
3.8.2 Pengujian Secara Bersama (Uji F) .....	37
3.8.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
4.1. Gambar Umum Tempat Penelitian.....	39
4.1.1 Deskripsi Kantor Camat Susua .....	39
4.1.2 Visi dan Misi Kantor Camat Susua .....	40
4.1.3 Struktur Organisasi.....	41
4.2 Hasil Penelitian .....	47
4.2.1 Karateristik Responden .....	47

4.2.2 Hasil Uji Analisa Data .....	48
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	57
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas.....	57
4.2.3.2 Hasil Uji Multikolinearitas.....	59
4.2.3.3 Hasil Uji Heterokedasitas.....	59
4.2.4 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	60
4.2.5 Hasil Pengujian Hipotesis .....	62
4.3 Pembahasan .....	64
4.3.1 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kualitas Pelayanan di Kantor Camat Susua Kabupaten Nias Selatan .....	64
4.3.2 Pengaruh Kompetensi Pegawai terhadap Kualitas Pelayanan Di Kantor Camat Susua Kabupaten Nias Selatan .....	66
4.3.3 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kualitas Pelayanan di Kantor Camat Susua Kabupaten Nias Selatan .....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>70</b>
5.1 Kesimpulan.....	70
5.2 Saran .....	70
5.2.1 Bagi Penulis.....	70
5.2.2 Bagi Instansi .....	71
5.2.3 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Evaluasi Pelayanan Pegawai Kantor Camat Susua Kabupaten Nias selatan .....	7
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu .....	27
Tabel 2.2 Defenisi Operasiona.....	29
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	31
Table 3.3 Likert instrumen skala .....	33
Tabel 4.1 Karateristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.2 Kareteristik Responden Berdasarkan Usia .....	47
Table 4.3 Kareteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	48
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Pada Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	48
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Pada Variabel Kompetensi Peagawi (X2).....	50
Table 4.6 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Pada Variabel Kualitas Pelayanan (Y).....	51
Tabel 4.7 Hasil Uji Validasi Variabel Disiplin Kerja .....	53
Tabel 4.8 Hasil Uji Validasi Variabel Kompetensi Pegawai .....	54
Table 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kualitas Pelayanan .....	55
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja .....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Pegawai .....	56
Table 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Kualitas Pelayanan .....	56
Tabel 4.13 Hasil Uji Kolmogrov-Smirnov Test .....	58
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinerasitas Coefficients .....	59
Table 4.15 Hasil Uji Glejser Coeffients .....	60
Tabel 4.16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	61
Tabel 4.17 Hasil Uji Hipotesis Secara Persial.....	62
Table 4.18 Hasil Uji Hipotesis Secara Bersama (Uji F).....	63
Table 4.19 Hasil Uji Koefisien Deteminasi(R2) .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2 Kerangka Bepikir .....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	41
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas Dengan Grafik Histogram .....	57
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas Dengan Probability Plot .....	58
Gambar 4.4 Hasil Uji Normalitas <i>Scatterplot</i> .....	59

