

L

A

M

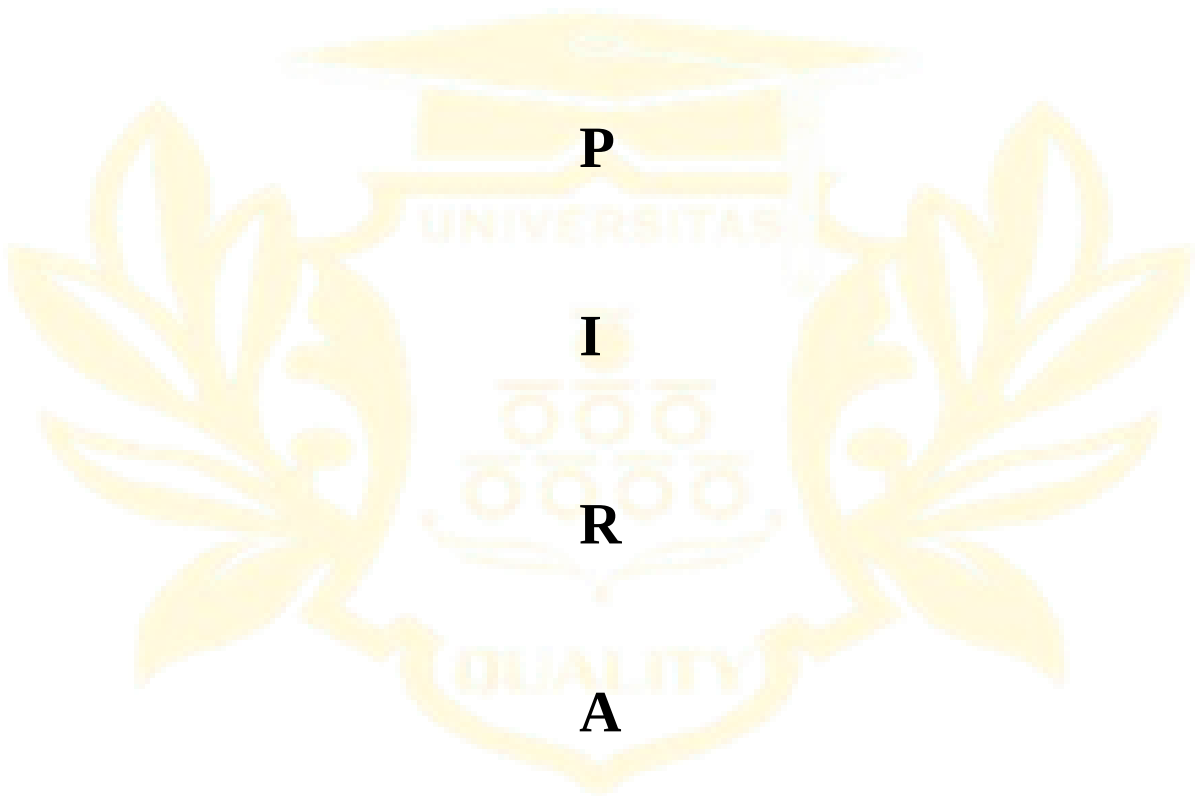
P

I

R

A

N



Lampiran 1

Surat Ijin Penelitian



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN RISET DAN INOVASI DAERAH

Jalan Jenderal Besar A. H. Nasution Nomor 32, Medan Johor, Medan Sumatera Utara 20143,
Telepon (061) 7873439 Faksimile (061) 7873314

Laman brida.pemkomedan.go.id, Pos-el brida@pemkomedan.go.id

SURAT KETERANGAN PRA RISET

Nomor : 000/2479

DASAR	: 1. Peraturan Daerah Kota Medan Nomor : 8 Tahun 2022, tanggal 30 Desember 2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 15 Tahun 2016 Tentang Pembentukan Perangkat Daerah Kota Medan. 2. Peraturan Walikota Medan Nomor : 97 Tahun 2022, tanggal 30 Desember 2022 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kota Medan.
MENIMBANG	: Surat dari Dekan Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality Nomor 4896/SPM/SOSHUM/UQ/IX/2024 Tanggal 14 September 2024 Perihal Izin Pengumpulan Data.
NAMA	: Adellia Ananda
NIM	: 2102020054
JURUSAN	: Manajemen
JUDUL	: "Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan SDM Terhadap Kinerja PHL Pada Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan"
LOKASI	: Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan
LAMANYA	: 3 (tiga) Bulan
PENANGGUNG JAWAB	: Dekan Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality

Melakukan Pra Riset, dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum melakukan Pra Riset terlebih dahulu harus melapor kepada pimpinan Perangkat Daerah lokasi Yang ditetapkan.
2. Mematuhi peraturan dan ketentuan yang berlaku di lokasi Pra Riset .
3. Tidak dibenarkan melakukan Pra Riset atau aktivitas lain di luar lokasi yang telah ditetapkan.
4. Hasil Laporan Pra Riset diserahkan kepada Kepala Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Medan selambat lambatnya 2 (dua) bulan setelah Pra Riset dalam bentuk *softcopy* atau melalui Email brida@pemkomedan.go.id.
5. Surat Keterangan Pra Riset dinyatakan batal apabila pemegang surat keterangan tidak mengindahkan ketentuan atau peraturan yang berlaku pada Pemerintah Kota Medan.
6. Surat Keterangan Pra Riset ini berlaku sejak tanggal dikeluarkan.

Demikian Surat ini diperbuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Medan

Pada Tanggal : 27 September 2024



Ditandatangani secara elektronik oleh :
Kepala Badan
Riset dan Inovasi Daerah,

Mansursyah, S. Sos, M. AP
Pembina Tk. I (IvB)
NIP 196805091989091001

Tembusan :

1. Wali Kota Medan.
2. Kepala Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan.
3. Dekan Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality.



- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik, menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSRK.
UU No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."

Lampiran 2

Surat Balasan Penelitian



PEMERINTAH KOTA MEDAN
DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN
Jalan Candi Borobudur No.2, Medan Petisah, Medan, Sumatera Utara 20112
Telepon (061) 113, 4515356, Whatshapp 0811 6566 113
Laman p2k.medan.go.id, Pos-el dinas_p2k@medan.go.id

**SURAT KETERANGAN
TELAH SELESAI PRA RISET**
Nomor : 000.9/0214

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan Kota Medan menerangkan bahwa :

NO	NAMA/NIM	PROGRAM STUDI	JUDUL
1	2	4	5
1	Desy Natalia Lubis NIM.2102020003	Manajemen	Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Medan
2	Adelia Ananda NIM.2102020054	Manajemen	Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan SDM Terhadap Kinerja PHL pada Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan
3	Twogus Hengki H NIM.2102020030	Manajemen	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Pegawai Harian Lepas (PHL) Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan

Mahasiswa tersebut di atas, telah melaksanakan Riset di Kantor Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan dari tanggal 27 September 2024 s/d tanggal 27 Desember 2024

Demikian surat keterangan ini kami perbuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di
Pada Tanggal

: Medan
:11 Februari 2025



Ditandatangani secara elektronik oleh :
Kepala Dinas
Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan,

Muhammad Yunus, S.STP
Pembina Utama Muda (IVic)
NIP 197604261995111001

Lampiran 3

Instrument Penelitian

KUESIONER PENELITIAN
PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA
MANUSIA TERHADAP KINERJA PHL PADA DINAS PEMADAM
KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN KOTA MEDAN

Kepada Yth,

Bapak/Ibu/Saudara/I Responden

Di tempat

Kami mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Quality Medan, saat ini sedang mengadakan penelitian mengenai Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja PHL Pada Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan Kota Medan.

Agar penelitian ini dapat bermanfaat dan berdaya guna bagi dunia Pendidikan pada umumnya dan dinas-dinas terkait khususnya, maka kami mengharapkan keterlibatan Bapak/Ibu/Saudara/i sebagai salah satu responden kami untuk berkenan mengisi kuesioner ini. Perlu diketahui bahwa identitas Bapak/Ibu/Saudara/I tidak dicantumkan dalam kuesioner ini, sehingga kerahsiannya akan sangat terjamin.

Kami menghargai dan berterimakasih atas partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/I untuk mengisi kuesioner ini. Akhir kata kami ucapkan terimakasih atas bantuan dan perhatiannya.

Medan, 14 Desember 2024

Hormat Kami,

Adellia Ananda

Lampiran 4

Kuesioner penelitian

PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA PHL PADA DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN KOTA MEDAN

Data Responden

Isilah dengan memberi tanda (X) pada jawaban yang telah tersedia.

- 1) Nama Lengkap
- 2) Usia Anda Sekarang
 - 20-25 tahun
 - 26-35 tahun
 - 36-45 tahun
 - 46-60 tahun
- 3) Pendidikan Terakhir
 - SD
 - SMP
 - SMA/SMK
 - D3
 - S1
- 4) Lokasi Penempatan
 - Mako Inti Kota
 - UPT Kebakaran Wilayah I Tuntungan
 - UPT Kebakaran Wilayah II Amplas
 - UPT Kebakaran Wilayah III KIM
 - UPT Kebakaran Wilayah IV Belawan
 - UPT Kebakaran Wilayah V Helvetia
 - UPT Kebakaran Wilayah VI Tembung

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Pilihlah salah satu jawaban pada kolom yang anda anggap sesuai.
Setiap responden hanya diperbolehkan memilih satu jawaban.

Penilaian Hasil Kuesioner

Jawaban	Skor
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Ragu-ragu (R)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

2. Pernyataan

1) Pelatihan (X₁)

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Tujuan Pelatihan						
1	Pelatihan yang saya terima meningkatkan pengetahuan saya tentang teknik pemadam kebakaran					
2	Program pelatihan yang diadakan relevan dengan tugas dan tanggung jawab saya					
3	Pelatihan yang saya ikuti membantu saya dalam menghadapi situasi darurat					
4	Pelatihan meningkatkan kemampuan kerja sama tim dalam situasi darurat					
Materi						
5	Materi pelatihan yang disampaikan mudah dipahami dan diterapkan					

6	Saya dapat menerapkan ilmu yang didapat dari pelatihan di lapangan					
Metode Yang Digunakan						
7	Metode pelatihan praktik meningkatkan keterampilan petugas Pemadam Kebakaran					
8	Metode pelatihan teori efektif dalam meningkatkan kemampuan petugas Pemadam Kebakaran					
9	Saya mengalami kesulitan dengan metode pelatihan yang diberikan					
Kualifikasi Peserta						
10	Peserta pelatihan memiliki kemampuan komunikasi yang baik dalam situasi darurat					
11	Kualifikasi peserta pada dinas pemadam kebakaran harus memenuhi standar untuk mengikuti pelatihan					
Kualifikasi Pelatih						
12	Pelatih memiliki kemampuan komunikasi yang baik dalam menyampaikan materi pelatihan					
13	Pelatih memastikan bahwa semua peralatan pelatihan dalam kondisi baik dan aman digunakan					

2) Pengembangan Sumber Daya Manusia (X₂)

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Motivasi						

1	Saya termotivasi untuk berbagi pengetahuan yang saya peroleh dengan rekan kerja di Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan					
2	saya memiliki motivasi yang tinggi untuk menyelesaikan setiap tugas yang diberikan					
3	Program pelatihan dan pengembangan yang ada di Dinas Pemadam Kebakaran meningkatkan motivasi saya untuk bekerja lebih baik					
Kepribadian						
4	Saya memiliki kemampuan untuk bekerja sama dengan tim pada saat situasi darurat					
5	Saya memiliki rasa empati yang tinggi terhadap rekan kerja dan masyarakat					
6	Pegawai harian lepas harus terbuka untuk menerima kritik konstruktif dari atasan dan rekan kerja					
7	Saya merasa percaya diri dalam menjalankan tugas sehari-hari					
Keterampilan						
8	Pelatihan dan pengembangan yang saya terima membantu saya meningkatkan keterampilan profesional saya					
9	Saya merasa bahwa peningkatan keterampilan pembinaan fisik					

	berdampak positif terhadap kinerja saya dilapangan					
10	Saya merasa percaya diri dalam menggunakan peralatan pemadam kebakaran yang ada					

3) Kinerja PHL (Y)

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Kualitas Pekerjaan						
1	Saya merasa puas dengan kualitas pekerjaan yang saya hasilkan di Dinas Pemadam Kebakaran					
2	Setiap pegawai harian lepas harus meningkatkan kualitas kerja supaya kepercayaan masyarakat terhadap Dinas Pemadam Kebakaran akan semakin meningkat					
3	Kualitas pekerjaan pegawai harian lepas harus memenuhi standar Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan					
Kuantitas Kerja						
4	PHL mampu menyelesaikan tugas dalam waktu yang telah ditentukan					
5	PHL mencapai target kuantitas kerja yang ditetapkan oleh Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan					
6	PHL harus cepat dan tanggap dalam menghadapi situasi darurat					

Pelaksanaan Tugas					
7	PHL mampu menjalankan tugas sesuai dengan Prosedur yang ditetapkan				
8	Pelaksanaan tugas PHL memberikan kontribusi positif terhadap kinerja keseluruhan Dinas				
9	PHL sering merasa tidak puas dengan banyaknya tugas yang diberikan				
Tanggung Jawab					
10	PHL merasa tertekan dengan beban tanggungjawab yang mereka miliki				
11	PHL memahami dengan jelas tanggungjawab yang mereka miliki dalam pekerjaan				
12	PHL sering merasa bingung mengenai tanggungjawab mereka dalam melaksanakan tugas				

Lampiran 5

Jawaban Kuesioner

Jawaban Kuesioner Responden Variabel Pelatihan (X1)

No	Item Pernyataan													Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	5	3	4	5	3	2	1	3	4	5	3	2	1	41
2	3	2	4	5	5	3	5	2	1	4	4	4	3	45
3	5	3	4	1	5	3	2	4	4	5	2	1	5	44
4	4	4	3	3	2	4	2	1	1	3	4	1	5	37
5	1	5	2	1	4	5	4	5	2	1	5	3	4	42
6	2	1	1	2	1	1	3	3	3	2	1	5	2	27
7	4	4	5	4	4	5	4	5	5	3	1	4	4	52
8	1	2	1	2	2	1	5	4	5	2	1	4	3	33
9	5	4	3	2	1	1	2	3	4	5	5	4	3	42
10	5	4	3	2	1	1	2	3	4	5	5	4	2	41
11	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	36
12	2	1	2	3	2	1	1	3	4	2	1	4	5	31
13	4	2	4	5	1	2	4	4	2	1	5	1	2	37
14	3	3	3	3	4	2	1	3	4	4	2	2	2	36
15	4	2	3	3	5	5	2	3	4	1	1	1	5	39
16	2	1	2	3	4	4	1	4	2	5	5	2	3	38
17	5	3	2	3	2	5	3	5	1	5	1	5	5	45
18	5	5	3	1	5	4	4	3	4	2	1	3	4	44
19	1	5	5	4	3	3	3	1	3	4	3	5	1	41
20	3	5	1	1	3	2	5	2	5	3	4	3	1	38
21	3	1	5	4	3	4	5	1	3	1	2	5	4	41
22	2	5	5	5	1	3	3	2	5	4	3	3	1	42
23	3	4	1	5	4	5	4	2	3	3	4	3	4	45
24	4	1	5	4	2	4	3	5	5	1	4	2	2	42
25	2	2	4	5	2	2	3	3	5	2	5	3	4	42
26	3	4	2	5	3	2	4	4	3	4	3	5	5	47
27	4	1	2	3	2	1	4	1	3	3	3	2	5	34
28	4	4	4	3	4	3	2	4	2	4	3	5	4	46
29	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	4	4	47
30	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	5	49
31	5	3	5	4	4	4	4	5	2	5	2	4	4	51
32	5	5	5	4	5	5	5	5	1	3	2	5	5	55
33	4	4	4	4	4	4	4	4	1	2	2	4	4	45
34	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	2	4	4	46
35	4	4	4	4	5	5	5	4	1	3	4	5	5	53
36	4	5	4	4	4	4	5	4	2	3	4	4	4	51
37	5	4	5	4	5	4	5	4	1	3	3	5	4	52
38	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	46

39	4	5	4	5	4	5	4	5	1	4	4	5	4	54
40	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	5	5	5	57
41	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	4	57
42	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	48
43	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	49
44	4	4	4	4	4	3	4	4	1	4	4	4	4	48
45	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	49
46	4	4	4	4	4	5	5	4	1	4	2	4	4	49
47	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	2	4	4	47
48	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	49
49	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	51
50	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	50
51	4	4	4	4	4	4	5	1	4	4	4	4	4	46
52	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	5	4	50
53	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	48
54	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	49
55	5	4	5	4	4	4	5	4	2	4	3	4	5	53
56	4	5	4	5	5	4	4	5	1	3	3	4	4	51
57	4	5	3	5	4	5	4	5	2	4	2	4	5	52
58	4	5	4	5	4	5	4	5	1	3	3	4	4	51
59	4	4	4	5	4	4	4	4	2	3	2	4	4	48
60	4	5	4	4	4	5	4	4	2	2	2	4	4	48
61	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	48
62	4	5	4	5	4	5	4	5	2	4	3	4	4	53
63	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	49
64	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	48
65	4		4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	44
66	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	50
67	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	3	4	4	47
68	4	4	4	4	3	4	4	4	1	4	2	4	4	46
69	4	5	4	5	4	4	5	4	2	4	2	4	4	51
70	5	5	4	4	4	5	5	4	2	5	4	4	4	55
71	5	5	4	4	5	5	5	5	1	5	2	4	5	55
72	5	5	4	4	5	5	4	4	1	5	2	5	4	53
73	4	4	5	5	4	4	5	5	2	3	3	4	5	53
74	5	4	5	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	50
75	5	4	4	4	4	4	4	4	1	3	3	4	5	49
76	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	50
77	4	5	4	4	4	5	5	4	1	5	2	4	4	51
78	4	4	4	4	4	4	4	5	1	4	2	5	4	49
79	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	2	4	4	47
80	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	51
81	5	4	4	5	4	4	4	5	2	4	2	4	4	51
82	4	5	4	4	4	4	4	4	1	4	3	4	5	50

83	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	48
84	4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	2	4	5	52
85	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	50
86	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	49
87	4	4	4	5	4	3	4	4	1	4	3	5	4	49
88	5	4	4	4	4	4	4	4	1	4	2	4	4	48
89	4	5	4	4	4	4	5	4	1	4	4	4	4	51
90	4	4	4	4	4	5	4	5	2	5	4	4	4	53
91	4	5	4	5	5	4	4	5	2	4	3	5	4	54
92	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	4	4	4	58
93	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	50
94	5	4	4	4	4	5	5	4	2	4	4	5	4	54
95	5	4	4	5	4	5	4	4	2	4	3	4	4	52
96	4	4	4	4	5	4	4	4	2	5	4	4	4	52
97	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	49
98	4	5	4	5	4	4	4	4	2	4	2	4	4	50
99	5	4	5	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	50
100	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	49
101	5	4	4	4	4	3	4	4	2	4	2	4	4	48
102	5	4	4	4	5	4	4	4	1	4	3	4	4	50
103	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	48
104	4	5	5	5	4	4	5	4	2	4	4	4	5	55
105	4	5	4	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	53
106	4	4	5	5	4	5	4	5	2	4	5	4	4	55
107	4	4	4	5	5	4	5	4	2	4	4	4	4	53
108	5	4	3	4	2	5	3	5	1	2	3	4	5	46
109	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	5	51
110	3	4	2	5	4	2	3	4	1	5	3	4	2	42
111	2	3	4	5	5	4	3	2	1	2	3	4	5	43
112	4	2	3	5	5	3	5	4	1	2	3	5	4	46
113	5	3	4	5	3	2	4	5	1	4	5	3	4	48
114	5	3	4	5	2	3	4	5	2	5	4	5	4	51
115	5	4	5	4	5	3	4	5	2	4	5	4	5	55
116	5	4	5	5	5	5	5	4	2	5	5	5	4	59
117	4	5	3	5	4	5	5	4	2	4	5	5	4	55
118	5	4	4	5	4	3	4	5	2	4	5	4	5	54

Jawaban Kuesioner Responden Variabel Pengembangan Sumber Daya Manusia (X2)

No	Item Pernyataan										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	5	4	2	5	3	3	1	5	2	5	35
2	3	4	2	1	5	4	5	3	2	1	30

3	3	2	4	4	2	5	5	1	2	4	32
4	4	3	2	4	2	1	5	5	2	3	31
5	1	1	1	3	4	2	4	2	5	2	25
6	2	5	3	2	1	3	2	4	1	2	25
7	4	5	5	1	4	2	3	4	3	5	36
8	2	3	4	5	1	1	2	3	4	5	30
9	1	2	3	4	5	5	4	3	2	1	30
10	5	4	3	2	1	1	2	3	4	5	30
11	1	2	3	4	5	5	4	3	2	1	30
12	3	1	5	2	5	4	2	4	3	4	33
13	1	3	4	5	4		5	1	3	3	29
14	4	4	2	4	2	3	5	3	5	2	34
15	5	3	2	4	2	1	3	4	5	4	33
16	5	3	1	2	4	4	5	1	3	5	33
17	2	4	2	3	1	4	2	1	4	3	26
18	4	3	4	2	3	5	3	3	3	4	34
19	3	1	1	1	3	2	1	2	1	1	16
20	2	5	5	3	3	2	1	2	1	2	26
21	4	1	5	3	1	3	4	5	5	3	34
22	3	2	1	2	5	4	3	2	4	4	30
23	5	5	4	5	2	2	1	5	1	3	33
24	4	4	3	2	3	4	3	4	2	3	32
25	5	1	5	2	3	4	5	2	1	1	29
26	3	4	2	4	5	5	4	3	4	3	37
27	3	2	3	1	4	4	5	1	3	2	28
28	4	3	5	3	4	5	3	4	3	4	38
29	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	38
30	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	41
31	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	45
32	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	44
33	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
34	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	40
35	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	46
36	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
39	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
40	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
46	4	4	5	4	5	3	4	4	4	4	41

47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
49	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	46
50	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	44
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
52	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
53	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	40
54	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	40
55	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	44
56	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
57	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
58	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	43
59	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	44
60	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	45
61	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	43
62	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45
63	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	41
64	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	45
65	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	44
66	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
67	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	43
68	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	45
69	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	44
70	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	43
71	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	45
72	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	44
73	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
74	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	39
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
76	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	46
77	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	45
78	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	38
79	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
80	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	44
81	4	4	4	5	5	3	5	4	5	4	43
82	5	5	4	4	4	3	5	4	4	4	42
83	5	5	5	4	4	2	4	4	4	4	41
84	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	44
85	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
86	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	44
87	4	4	4	4	5	2	4	4	4	5	40
88	4	4	4	4	4	3	5	5	5	4	42
89	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	40
90	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	44

91	4	4	5	5	4	2	4	4	4	4	40
92	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	45
93	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
94	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
95	4	4	4	4	4	2	4	5	5	4	40
96	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	42
97	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	40
98	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
99	4	4	4	4	4	2	4	4	3	5	38
100	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	38
101	4	4	4	5	5	3	4	4	5	4	42
102	4	5	4	5	5	1	4	4	4	4	40
103	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	38
104	4	4	5	4	4	1	4	4	4	4	38
105	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	37
106	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
107	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	41
108	2	3	5	4	3	2	5	3	3	4	34
109	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	42
110	3	4	5	4	3	2	3	2	5	4	35
111	4	4	5	2	3	4	5	4	3	3	37
112	5	5	4	3	4	5	2	3	4	2	37
113	5	3	4	4	2	5	3	5	4	2	37
114	3	5	4	3	5	5	2	4	5	2	38
115	5	4	4	3	4	5	4	5	4	3	41
116	5	3	4	5	4	5	3	5	4	5	43
117	4	3	5	3	4	5	3	5	4	5	41
118	4	3	5	4	4	5	3	5	4	4	41

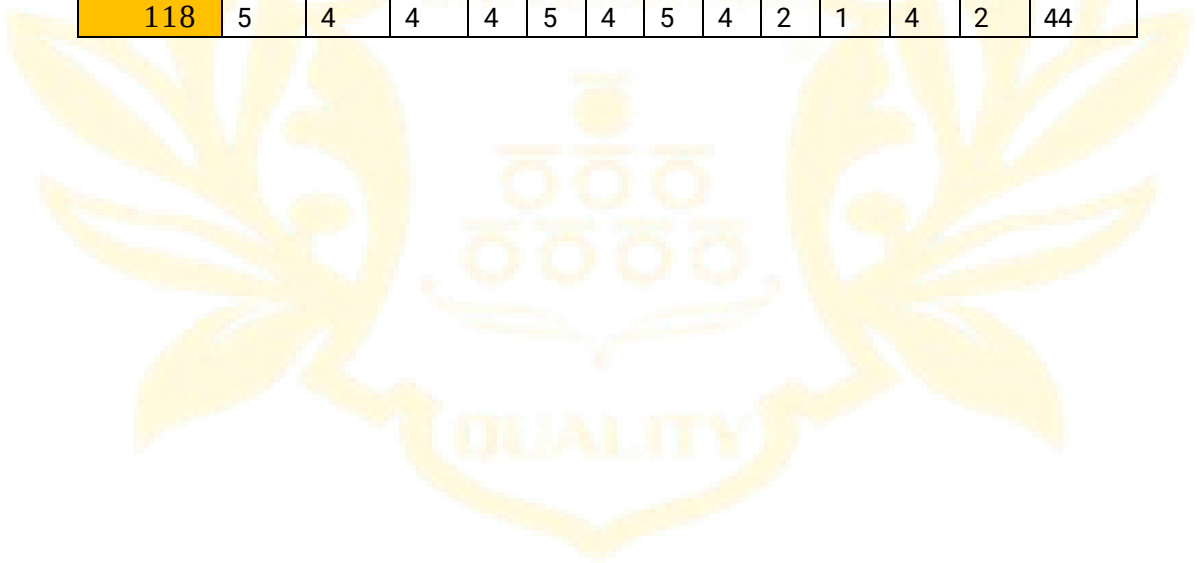
Jawaban Kuesioner Responden Variabel Kinerja PHL (Y)

No	Item Pernyataan												Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	4	2	4	5	2	3	4	4	1	2	4	2	37
2	5	5	2	3	4	1	3	4	1	2	4	2	36
3	4	2	4	5	5	1	5	5	2	2	4	2	41
4	4	2	3	1	4	5	5	4	1	2	5	2	38
5	1	1	5	2	5	4	2	3	5	5	3	5	41
6	2	3	1	4	1	2	1	2	3	4	1	2	26
7	3	4	1	2	3	5	4	1	4	1	2	1	31
8	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	33
9	5	4	3	2	1	1	2	3	4	3	3	3	34
10	5	4	3	2	1	1	2	3	4	5	1	4	35
11	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1	5	5	40

12	2	2	4	1	4	1	4	3	5	2	4	4	36
13	5	1	3	4	2	5	1	4	2	5	1	3	36
14	4	2	4	2	1	5	5	3	4	3	3	1	37
15	3	3	2	3	3	4	3	1	3	4	2	1	32
16	3	2	1	4	5	1	4	5	3	3	5	5	41
17	4	2	3	4	3	3	2	4	5	3	2	4	39
18	1	5	5	2	2	2	1	2	3	1	2	3	29
19	2	5	2	3	2	2	3	2	1	4	3	1	30
20	2	3	5	5	3	4	3	5	2	1	5	4	42
21	1	1	5	1	3	3	5	1	5	4	2	3	34
22	3	5	2	3	4	4	1	2	2	5	4	5	40
23	3	3	1	5	5	3	3	5	5	4	3	1	41
24	4	4	2	4	3	2		4	3	2	4	5	37
25	5	3	4	2	1	5	5	4	4	2	3	1	39
26	4	4	5	5	4	4	4	4	2	2	3	3	44
27	4	3	3	4	4	2	4	4	2	3	4	4	41
28	4	3	3	4	4	4	3	4	2	1	4	3	39
29	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	4	2	40
30	4	4	4	4	3	4	4	4	2	1	4	1	39
31	4	4	2	5	4	4	4	4	1	2	4	2	40
32	5	5	2	3	2	4	4	3	2	1	4	1	36
33	5	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	43
34	4	4	4	3	3	4	4	4	1	1	4	2	38
35	4	5	2	3	2	4	5	5	1	1	5	1	38
36	5	5	3	2	3	4	4	4	2	2	5	1	40
37	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	4	2	40
38	4	5	3	3	4	4	4	4	2	2	4	2	41
39	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	5	1	40
40	4	4	2	2	3	4	4	4	1	1	5	1	35
41	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	5	2	51
42	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	42
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
44	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	42
45	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	4	2	41
46	4	4	3	3	3	4	3	4	2	2	4	2	38
47	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	2	41
48	4	4	3	4	3	4	3	4	2	2	4	2	39
49	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	42
50	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	2	41
51	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	4	2	40
52	4	4	3	3	3	4	4	4	2	2	4	2	39
53	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	4	1	37
54	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	4	2	40
55	4	5	3	3	4	4	4	4	2	1	4	1	39

56	4	5	3	3	4	5	3	4	1	2	5	1	40
57	4	5	4	3	3	4	5	4	2	1	4	2	41
58	4	5	3	3	4	4	4	4	1	2	4	1	39
59	4	4	3	4	4	4	4	4	2	1	4	2	40
60	4	4	3	4	4	3	4	4	2	2	4	2	40
61	4	5	3	3	4	4	4	4	1	1	5	2	40
62	4	5	3	3	3	4	4	4	2	2	4	2	40
63	5	4	4	3	4	5	4	4	2	2	4	2	43
64	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	2	41
65	4	5	4	5	3	4	4	4	2	1	5	2	43
66	4	5	3	3	3	4	4	4	2	1	5	1	39
67	4	4	3	4	4	4	4	4	2	1	5	2	41
68	4	4	2	3	5	5	4	5	1	1	5	2	41
69	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	5	1	41
70		4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	1	37
71	5	5	4	5	5	5	5	5	2	2	5	2	50
72	5	5	3	4	4	4	5	4	1	1	5	1	42
73	4	5	4	5	4	5	4	5	2	1	5	1	45
74	4	4	4	3	3	4	4	4	2	2	5	2	41
75	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	5	1	41
76	5	4	5	4	5	4	5	4	2	1	4	2	45
77	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	5	1	42
78	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	5	2	39
79	4	4	3	4	4	4	4	5	1	1	5	1	40
80	5	5	3	5	5	5	4	5	1	1	4	2	45
81	4	4	5	5	4	5	5	4	1	1	5	2	45
82	4	4	4	4	3	4	4	4	2	1	5	2	41
83	4	4	3	4	3	4	4	4	1	2	5	2	40
84	4	4	3	4	3	4	4	4	2	1	4	1	38
85	4	4	3	4	3	4	4	4	2	2	5	1	40
86	4	4	3	3	5	5	4	4	2	1	4	1	40
87	4	4	3	4	3	4	5	5	2	2	4	1	41
88	4	4	3	4	3	5	5	4	2	1	5	1	41
89	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	4	2	41
90	4	4	5	4	4	4	4	4	2	1	4	1	41
91	4	4	3	4	3	4	4	4	2	2	5	1	40
92	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	4	2	41
93	4	4	3	4	3	4	5	5	1	1	4	1	39
94	4	5	3	4	3	4	4	4	2	1	5	2	41
95	4	4	4	4	3	4	4	4	1	2	4	2	40
96	4	4	4	4	3	4	4	4	2	1	5	1	40
97	4	4	3	4	3	4	4	4	2	1	4	2	39
98	4	4	3	4	5	4	4	5	1	1	4	1	40
99	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	5	2	42

100	4	4	3	5	3	4	4	4	2	2	5	2	42
101	4	4	3	2	4	4	4	4	1	2	5	2	39
102	4	4	3	3	4	4	4	4	2	2	5	2	41
103	4	4	3	3	4	4	4	4	2	1	5	1	39
104	4	3	3	3	3	4	4	4	2	1	5	2	38
105	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	44
106	4	5	4	5	4	4	4	4	2	2	4	2	44
107	4	4	5	4	4	4	5	4	2	2	4	2	44
108	2	3	4	5	3	4	2	4	1	1	2	1	32
109	4	4	3	3	3	4	4	4	2	2	4	2	39
110	3	5	4	2	3	4	5	2	1	1	2	1	33
111	5	3	4	3	4	5	4	2	1	1	5	1	38
112	5	4	4	3	2	4	4	4	1	5	5	1	42
113	5	4	5	3	5	4	5	3	1	4	5	1	45
114	5	4	5	4	5	4	5	4	3	2	5	1	47
115	5	5	5	4	5	5	5	4	3	2	5	1	49
116	5	4	5	3	5	4	5	5	2	1	5	2	46
117	5	4	5	4	5	4	5	5	2	1	4	1	45
118	5	4	4	4	5	4	5	4	2	1	4	2	44



LAMPIRAN 6

Uji Validitas

Uji Validitas Variabel Pelatihan (X1)

		Correlations													
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	TotalX1
X1.1	Pearson Correlation	1	.312**	.433**	.155	.226*	.352**	.254**	.424**	-.366**	.328**	.084	.152	.352**	.598**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	.093	.014	<.001	.006	<.001	<.001	<.001	.368	.101	<.001	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.2	Pearson Correlation	.312**	1	.311**	.183*	.368**	.520**	.417**	.324**	-.342**	.318**	.080	.344**	.161	.663**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	.048	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.388	<.001	.083	<.001
	N	117	117	117	117	117	117	116	117	117	117	117	117	117	117
X1.3	Pearson Correlation	.433**	.311**	1	.475**	.347**	.409**	.313**	.282**	-.261**	.169	.088	.207*	.169	.633**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001	.002	.004	.068	.342	.024	.067	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.4	Pearson Correlation	.155	.183*	.475**	1	.231*	.280**	.317**	.257**	-.388**	.164	.170	.282**	.134	.520**
	Sig. (2-tailed)	.093	.048	<.001		.012	.002	<.001	.005	<.001	.076	.066	.002	.147	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.5	Pearson Correlation	.226*	.368**	.347**	.231*	1	.531**	.368**	.301**	-.426**	.189*	-.080	.191*	.394**	.586**
	Sig. (2-tailed)	.014	<.001	<.001	.012		<.001	<.001	<.001	<.001	.040	.387	.038	<.001	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.6	Pearson Correlation	.352**	.520**	.409**	.280**	.531**	1	.461**	.431**	-.465**	.035	.009	.264**	.446**	.696**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	.002	<.001		<.001	<.001	<.001	.706	.922	.004	<.001	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.7	Pearson Correlation	.254**	.417**	.313**	.317**	.368**	.461**	1	.297**	-.389**	-.031	.114	.499**	.296**	.629**
	Sig. (2-tailed)	.006	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		.001	<.001	.742	.221	<.001	.001	<.001
	N	117	116	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
X1.8	Pearson Correlation	.424**	.324**	.282**	.257**	.301**	.431**	.297**	1	-.353**	.201*	.080	.303**	.336**	.617**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	.002	.005	<.001	<.001	.001		<.001	.029	.389	<.001	<.001	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.9	Pearson Correlation	-.366**	-.342**	-.261**	-.388**	-.426**	-.465**	-.389**	-.353**	1	-.208*	-.076	-.402**	-.429**	-.478**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	.004	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		.023	.414	<.001	<.001	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.10	Pearson Correlation	.328**	.318**	.169	.164	.189*	.035	-.031	.201*	-.208*	1	.128	.191*	-.028	.412**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	.068	.076	.040	.706	.742	.029	.023		.167	.038	.766	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.11	Pearson Correlation	.084	.080	.088	.170	-.080	.009	.114	.080	-.076	.128	1	-.031	-.095	.264**
	Sig. (2-tailed)	.368	.388	.342	.066	.387	.922	.221	.389	.414	.167		.743	.306	.004
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.12	Pearson Correlation	.152	.344**	.207*	.282**	.191*	.264**	.499**	.303**	-.402**	.191*	-.031	1	.211*	.503**
	Sig. (2-tailed)	.101	<.001	.024	.002	.038	.004	<.001	<.001	<.001	.038	.743		.022	<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
X1.13	Pearson Correlation	.352**	.161	.169	.134	.394**	.446**	.296**	.336**	-.429**	-.028	-.095	.211*	1	.460**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.083	.067	.147	<.001	<.001	.001	<.001	<.001	.766	.306	.022		<.001
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	118
TotalX1	Pearson Correlation	.598**	.663**	.633**	.520**	.586**	.696**	.629**	.617**	-.478**	.412**	.264**	.503**	.460**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.004	<.001	<.001	
	N	118	117	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118	117

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Sumber : Hasil Olah Data SPSS Penelitian Tahun 2025

Uji Validitas Variabel Pengembangan Sumber Daya Manusia (X2)

		Correlations										
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	TotalX1
X2.1	Pearson Correlation	1	.402**	.280**	.196*	.088	.073	.107	.502**	.286**	.435**	.569**
	Sig. (2-tailed)		<.001	.002	.033	.342	.433	.249	<.001	.002	<.001	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.2	Pearson Correlation	.402**	1	.325**	.429**	.237**	.046	.080	.410**	.308**	.414**	.614**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	.010	.624	.386	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.3	Pearson Correlation	.280**	.325**	1	.323**	.209*	.105	.167	.399**	.236*	.321**	.558**
	Sig. (2-tailed)	.002	<.001		<.001	.023	.258	.071	<.001	.010	<.001	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.4	Pearson Correlation	.196*	.429**	.323**	1	.256**	.082	.265**	.459**	.422**	.468**	.653**
	Sig. (2-tailed)	.033	<.001	<.001		.005	.380	.004	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.5	Pearson Correlation	.088	.237**	.209*	.256**	1	.328**	.398**	.180	.344**	.204*	.558**
	Sig. (2-tailed)	.342	.010	.023	.005		<.001	<.001	.052	<.001	.027	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.6	Pearson Correlation	.073	.046	.105	.082	.328**	1	.206*	.144	.120	.070	.403**
	Sig. (2-tailed)	.433	.624	.258	.380	<.001		.026	.120	.199	.452	<.001
	N	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
X2.7	Pearson Correlation	.107	.080	.167	.265**	.398**	.206*	1	.080	.385**	.184*	.481**
	Sig. (2-tailed)	.249	.386	.071	.004	<.001	.026		.389	<.001	.046	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.8	Pearson Correlation	.502**	.410**	.399**	.459**	.180	.144	.080	1	.322**	.435**	.673**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	.052	.120	.389		<.001	<.001	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.9	Pearson Correlation	.286**	.308**	.236*	.422**	.344**	.120	.385**	.322**	1	.485**	.666**
	Sig. (2-tailed)	.002	<.001	.010	<.001	<.001	.199	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
X2.10	Pearson Correlation	.435**	.414**	.321**	.468**	.204*	.070	.184*	.435**	.485**	1	.683**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	.027	.452	.046	<.001	<.001		<.001
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118
TotalX1	Pearson Correlation	.569**	.614**	.558**	.653**	.558**	.403**	.481**	.673**	.666**	.683**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Sumber : Hasil Olah Data SPSS Penelitian Tahun 2025

Uji Validitas Variabel Kinerja PHL (Y)

		Correlations												
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	TotalY
Y1	Pearson Correlation	1	.378**	.086	.148	.068	.366**	.439**	.433**	-.363**	-.263**	.442**	-.246**	.544**
	Sig. (2-tailed)		<.001	.358	.110	.469	<.001	<.001	<.001	<.001	.004	<.001	.008	<.001
	N	117	117	117	117	117	117	116	117	117	117	117	117	117
Y2	Pearson Correlation	.378**	1	-.051	.119	.053	.250**	.208*	.166	-.473**	-.413**	.388**	-.343**	.261**
	Sig. (2-tailed)	<.001		.580	.201	.571	.006	.025	.072	<.001	<.001	<.001	<.001	.004
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y3	Pearson Correlation	.086	-.051	1	.129	.184*	.216*	.315**	.098	.027	-.112	.108	.000	.479**
	Sig. (2-tailed)	.358	.580		.164	.046	.019	<.001	.289	.773	.228	.246	.999	<.001
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y4	Pearson Correlation	.148	.119	.129	1	.296**	.087	.057	.516**	-.224*	-.137	.158	-.087	.462**
	Sig. (2-tailed)	.110	.201	.164		.001	.348	.541	<.001	.015	.138	.088	.348	<.001
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y5	Pearson Correlation	.068	.053	.184*	.296**	1	.117	.286**	.372**	-.119	-.120	.320**	-.055	.574**
	Sig. (2-tailed)	.469	.571	.046	.001		.205	.002	<.001	.198	.197	<.001	.551	<.001
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y6	Pearson Correlation	.366**	.250**	.216*	.087	.117	1	.384**	.181*	-.349**	-.363**	.375**	-.387**	.429**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.006	.019	.348	.205		<.001	.050	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y7	Pearson Correlation	.439**	.208*	.315**	.057	.286**	.384**	1	.350**	-.268**	-.462**	.549**	-.405**	.542**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.025	<.001	.541	.002	<.001		<.001	.004	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	116	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
Y8	Pearson Correlation	.433**	.166	.098	.516**	.372**	.181*	.350**	1	-.336**	-.356**	.525**	-.120	.622**
	Sig. (2-tailed)	<.001	.072	.289	<.001	<.001	.050	<.001		<.001	<.001	<.001	.196	<.001
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y9	Pearson Correlation	-.363**	-.473**	.027	-.224*	-.119	-.349**	-.268**	-.336**	1	.458**	-.495**	.398**	-.137
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	.773	.015	.198	<.001	.004	<.001		<.001	<.001	<.001	.139
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y10	Pearson Correlation	-.263**	-.413**	-.112	-.137	-.120	-.363**	-.462**	-.356**	.458**	1	-.484**	.351**	-.151
	Sig. (2-tailed)	.004	<.001	.228	.138	.197	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001	.102
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y11	Pearson Correlation	.442**	.388**	.108	.158	.320**	.375**	.549**	.525**	-.495**	-.484**	1	-.200*	.603**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	.246	.088	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001		.030	<.001
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
Y12	Pearson Correlation	-.246**	-.343**	.000	-.087	-.055	-.387**	-.405**	-.120	.398**	.351**	-.200*	1	.010
	Sig. (2-tailed)	.008	<.001	.999	.348	.551	<.001	<.001	.196	<.001	<.001	.030		.912
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118
TotalY	Pearson Correlation	.544**	.261**	.479**	.462**	.574**	.429**	.542**	.622**	-.137	-.151	.603**	.010	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	.004	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.139	.102	<.001	.912	
	N	117	118	118	118	118	118	117	118	118	118	118	118	118

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Sumber : Hasil Olah Data SPSS Penelitian Tahun 2025

Lampiran 7

Tabel r

Tabel r untuk df = 101 - 150

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643

Tabel f

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05															
df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74

Tabel t

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954