



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN RISET DAN INOVASI DAERAH

Jalan Jenderal Besar A. H. Nasution Nomor 32, Medan Johor, Medan Sumatera Utara 20143,
Telepon (061) 7873439 Faksimile (061) 7873314

Laman brida.pemkomedan.go.id Pos-el brida@pemkomedan.go.id

SURAT KETERANGAN PRA RISET

Nomor :000.9/2472

DASAR	: 1. Peraturan Daerah Kota Medan Nomor : 8 Tahun 2022, tanggal 30 Desember 2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 15 Tahun 2016 Tentang Pembentukan Perangkat Daerah Kota Medan. 2. Peraturan Walikota Medan Nomor : 97 Tahun 2022, tanggal 30 Desember 2022 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kota Medan.
MENIMBANG	: Surat dari Dekan Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality Nomor 4897/SPM/SOSHUM/UQ/IX/2024 Tanggal 14 September 2024 Perihal Izin Pengumpulan Data.
NAMA	: Desy Natalia Lubis
NIM	: 2102020003
JURUSAN	: Manajemen
JUDUL	: "Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Medan"
LOKASI	: Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan
LAMANYA	: 3 (tiga) Bulan
PENANGGUNG JAWAB	: Dekan Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality

Melakukan Pra Riset, dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum melakukan Pra Riset terlebih dahulu harus melapor kepada pimpinan Perangkat Daerah lokasi Yang ditetapkan.
2. Mematuhi peraturan dan ketentuan yang berlaku di lokasi Pra Riset .
3. Tidak dibenarkan melakukan Pra Riset atau aktivitas lain di luar lokasi yang telah ditetapkan.
4. Hasil Laporan Pra Riset diserahkan kepada Kepala Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Medan selambat lambatnya 2 (dua) bulan setelah Pra Riset dalam bentuk *softcopy* atau melalui Email (brida@pemkomedan.go.id).
5. Surat Keterangan Pra Riset dinyatakan batal apabila pemegang surat keterangan tidak mengindahkan ketentuan atau peraturan yang berlaku pada Pemerintah Kota Medan.
6. Surat Keterangan Pra Riset ini berlaku sejak tanggal dikeluarkan.

Demikian Surat ini diperbuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Medan
Pada Tanggal : 27 September 2024

Ditandatangani secara elektronik oleh :
Kepala Badan
Riset dan Inovasi Daerah,

Mansuryah, S. Sos, M. AP
Pembina Tk. I (M/b)
NIP 196805091989091001



Tembusan :

1. Wali Kota Medan.
2. Kepala Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan.
3. Dekan Fakultas Sosial dan Hukum Universitas Quality .



- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik, menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSE
- UU EHU No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."



PEMERINTAH KOTA MEDAN
DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN
 Jalan Candi Borobudur No.2, Medan Petisah, Medan, Sumatera Utara 20112
 Telepon (061) 113, 4515356, Whatsapp 0811 6566 113
 Laman p2k.medan.go.id, Pos-el dinas_p2k@medan.go.id

**SURAT KETERANGAN
 TELAH SELESAI PRA RISET**

Nomor : 000.9/0214

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan Kota Medan menerangkan bahwa :

NO	NAMA/NIM	PROGRAM STUDI	JUDUL
1	2	4	5
1	Desy Natalia Lubis NIM.2102020003	Manajemen	Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Medan
2	Adelia Ananda NIM.2102020054	Manajemen	Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan SDM Terhadap Kinerja PHL pada Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan
3	Twogus Hengki H NIM.2102020030	Manajemen	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja Pegawai Harian Lepas (PHL) Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan

Mahasiswa tersebut di atas, telah melaksanakan Riset di Kantor Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan dari tanggal 27 September 2024 s/d tanggal 27 Desember 2024

Demikian surat keterangan ini kami perbuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Medan
 Pada Tanggal : 11 Februari 2025



Ditandatangani secara elektronik oleh :
 Kepala Dinas
 Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan,
 Muhammad Yunus, S.STP
 Pembina Utama Muda (M/c)
 NIP 197604261995111001

Lampiran Kuesioner Penelitian

Instrument Penelitian

KUESIONER PENELITIAN PENGARUH PENGAWASAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN KOTA MEDAN

Kepada Yth,

Bapak/Ibu/Saudara/I Responden

Di tempat

Kami mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Quality Medan, saat ini sedang mengadakan penelitian mengenai Pengaruh Pengawasan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan Kota Medan.

Agar penelitian ini dapat bermanfaat dan berdaya guna bagi dunia Pendidikan pada umumnya dan dinas-dinas terkait khususnya, maka kami mengharapkan keterlibatan Bapak/Ibu/Saudara/i sebagai salah satu responden kami untuk berkenan mengisi kuesioner ini. Perlu diketahui bahwa identitas Bapak/Ibu/Saudara/I tidak dicantumkan dalam kuesioner ini, sehingga kerahsiannya akan sangat terjamin.

Kami menghargai dan berterimakasih atas partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/I untuk mengisi kuesioner ini. Akhir kata kami ucapkan terimakasih atas bantuan dan perhatiannya.

Medan, 14 Desember 2024

Hormat saya

Desy Natalia Lubis

Kuesioner penelitian

**PENGARUH PENGAWASAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN
PENYELAMATAN KOTA MEDAN**

1. Data Responden

Isilah dengan memberi tanda (X) pada jawaban yang telah tersedia.

1) Nama Lengkap

2) Usia Anda Sekarang

☐ 20-25 tahun

☐ 26-35 tahun

☐ 36-45 tahun

☐ 46-60 tahun

3) Pendidikan Terakhir

☐ SD

☐ SMP

☐ SMA/SMK

☐ D3

☐ S1

4) Lokasi Penempatan

☐ Mako Inti Kota

☐ UPT Kebakaran Wilayah I Tuntungan

☐ UPT Kebakaran Wilayah II Amplas

☐ UPT Kebakaran Wilayah III KIM

☐ UPT Kebakaran Wilayah IV Belawan

☐ UPT Kebakaran Wilayah V Helvetia

☐ UPT Kebakaran Wilayah VI Tembung

5	Saya selalu datang tepat waktu di tempat kerja					
6	Saya percaya bahwa ketepatan waktu sangat penting dalam melayani masyarakat					
Objektif dan Menyeluruh						
7	Komunikasi antara atasan dan bawahan berlangsung secara terbuka dan jelas					
8	Proses evaluasi kinerja di Dinas Pemadam Kebakaran dilakukan secara adil dan tidak bias					
9	Penilaian terhadap kinerja saya dilakukan berdasarkan hasil kerja yang nyata					
Fleksibel						
10	Dinas Pemadam Kebakaran memberikan kesempatan untuk menyesuaikan tugas dengan kondisi yang ada					
11	Saya merasa bahwa tim kami dapat bekerja sama dengan baik meskipun ada perubahan dalam rencana					

2) Disiplin Kerja (X₂)

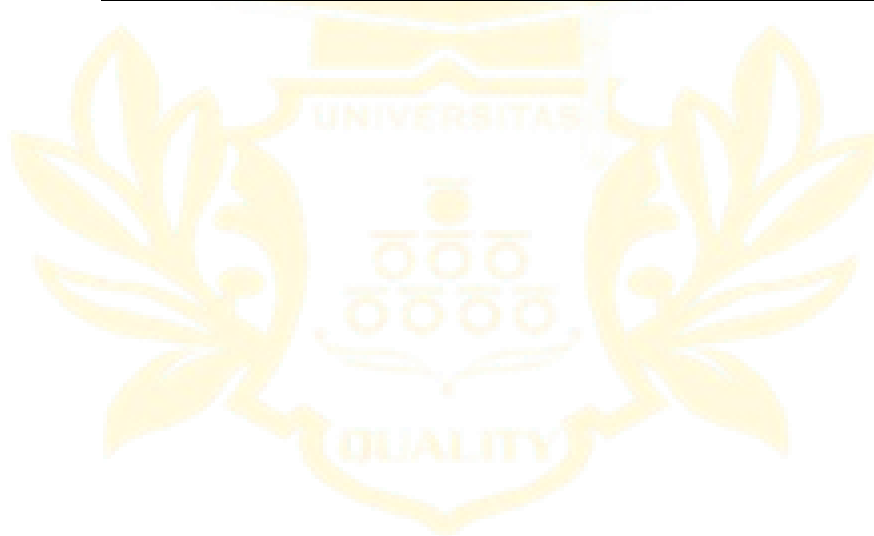
No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Tingkat Kehadiran						
1	Saya jarang absen tanpa alasan yang jelas					
2	saya selalu berusaha untuk tidak meninggalkan pekerjaan sebelum jam kerja berakhir					
3	Petugas Dinas Pemadam Kebakaran Selalu hadir dalam situasi darurat yang membutuhkan tindakan cepat					
Tata Cara Kerja						
4	Saya selalu mengikuti prosedur kerja yang telah ditetapkan					
5	Dinas pemadam kebakaran tidak melakukan evaluasi yang memadai terhadap kebijakan yang diterapkan					
6	Pegawai mendapat pelatihan yang memadai mengenai tata cara kerja					
Ketaatan pada atasan						
8	Saya selalu bersikap hormat dan sopan kepada atasan					
9	Saya selalu menaati instruksi dan arahan dari atasan					
10	Saya cepat merespon perintah yang diberikan oleh atasan dalam situasi darurat					

Tanggung jawab					
11	Saya selalu bertanggung jawab atas tugas yang diberikan				
12	Saya tidak merasa tertekan dengan beban tanggungjawab yang mereka miliki				
13	Saya selalu memastikan bahwa semua peralatan yang digunakan dalam bertugas sudah diperiksa dengan baik				

3) Kinerja Pegawai (Y)

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Kualitas Pekerjaan						
1	Saya merasa puas dengan kualitas pekerjaan yang saya hasilkan di Dinas Pemadam Kebakaran					
2	Setiap pegawai harus meningkatkan kualitas kerja supaya kepercayaan masyarakat terhadap Dinas Pemadam Kebakaran akan semakin meningkat					
3	Kualitas pekerjaan pegawai harus memenuhi standar Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan					
Kuantitas Kerja						
4	Pegawai mampu menyelesaikan tugas dalam waktu yang telah ditentukan					
5	Pegawai mencapai target kuantitas kerja yang ditetapkan					

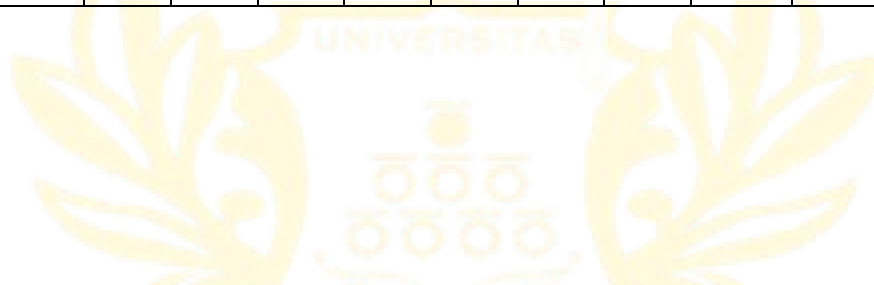
6	Pegawai harus cepat dan tanggap dalam menghadapi situasi darurat					
Efisiensi						
7	Dinas pemadam kebakaran mampu menangani kebakaran dengan efisien dan efektif					
8	Peralatan pemadam kebakaran selalu dalam kondisi baik dan siap digunakan					
9	Dinas pemadam kebakaran memiliki jumlah petugas yang cukup untuk menangani kebakaran					



No.	Pengawasan											Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	
1	3	3	3	2	5	5	2	2	3	3	4	35
2	3	3	3	1	3	4	2	3	5	5	5	37
3	4	4	2	4	3	4	2	2	4	4	4	37
4	4	4	3	2	3	4	3	3	5	4	4	39
5	2	3	2	2	4	5	2	2	4	4	4	34
5	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	5	39
7	4	4	3	3	3	4	2	4	4	4	5	40
8	4	4	3	2	3	4	2	3	4	5	2	36
9	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43
10	4	4	3	2	3	3	1	2	4	4	4	34
11	4	4	2	3	3	5	2	3	4	4	4	38
12	3	4	2	2	4	4	3	3	4	4	2	35
13	3	3	2	3	3	4	2	3	5	5	4	37
14	3	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	38
15	4	4	3	3	3	4	2	1	3	3	5	35
16	4	4	4	3	3	4	2	3	4	4	4	39
17	4	4	3	2	3	4	2	4	4	4	4	38
18	4	4	2	3	5	4	2	4	4	4	4	40
19	4	4	3	3	3	4	2	5	5	5	5	43
20	3	4	2	2	5	5	4	3	4	4	2	38
21	4	4	2	2	5	5	2	4	4	4	4	40
22	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
23	4	4	2	3	3	4	1	1	3	3	3	31
24	3	4	4	2	5	4	2	2	4	4	4	38
25	5	4	2	1	3	4	1	3	4	4	4	35
26	5	4	2	1	3	4	2	4	4	4	4	37
27	3	5	2	4	5	4	1	4	4	4	4	40
28	4	4	2	3	3	4	2	3	4	4	4	37
29	4	4	3	2	5	4	3	4	4	4	4	41
30	2	3	3	5	4	4	5	4	4	5	5	44
31	2	3	2	3	3	4	4	4	2	4	2	33
32	5	4	4	2	3	3	3	1	2	2	3	32
33	2	3	2	3	2	5	4	4	4	4	2	35
34	3	5	2	3	4	4	4	2	2	3	4	36
35	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38
36	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	29
37	4	4	4	3	5	4	3	5	5	5	5	47
38	2	4	4	3	5	5	4	4	5	5	2	43
39	3	3	2	4	4	5	4	4	4	4	4	41
40	4	4	4	4	2	4	3	2	4	4	5	40

41	3	5	4	1	2	3	3	4	4	4	4	37
42	4	4	4	4	2	5	5	4	5	4	4	45
43	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
44	2	4	4	4	3	4	4	5	4	5	5	44
45	3	3	4	4	2	4	4	1	4	4	4	37
46	4	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	47
47	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	44
48	4	4	4	5	4	4	3	2	4	4	4	42
49	4	4	4	4	3	4	2	2	4	4	4	39
50	4	5	4	5	3	4	5	5	4	5	5	49
51	4	4	3	2	3	3	2	3	3	5	5	37
52	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	52
53	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	43
54	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	44
55	3	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	49
56	5	5	5	4	3	3	4	5	4	4	4	46
57	3	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	44
58	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	44
59	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	2	48
60	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	2	42
61	3	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	42
62	3	3	4	5	5	5	3	4	4	4	4	44
63	5	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	50
64	4	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	38
65	5	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	43
66	3	5	5	4	2	4	3	4	3	4	4	41
67	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4	4	47
68	4	4	4	3	4	4	5	3	4	5	5	45
69	4	4	4	3	3	3	4	5	5	4	4	43
70	4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	4	43
71	5	3	3	4	3	4	2	4	4	4	4	40
72	5	4	3	4	5	4	4	2	4	4	4	43
73	3	4	3	3	3	3	5	5	5	5	5	44
74	5	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	45
75	5	4	4	4	5	5	5	2	5	5	5	49
76	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	44
77	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	42
78	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	45
79	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
80	3	5	5	3	4	4	3	4	5	4	4	44
81	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	46
82	4	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	44

82	4	3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	46
84	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	47
85	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	45
86	4	4	4	5	3	4	4	4	5	5	5	47
87	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	47
88	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	45
89	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	46
90	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	46
91	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	44
92	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	45
93	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	3	45
94	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	44
95	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	45
96	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	46
97	5	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	46
98	2	3	2	1	5	4	2	1	4	3	3	30
99	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	44



Disiplin Kerja												
X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	Total
3	4	4	4	2	3	5	4	4	4	2	2	53
3	4	4	4	2	5	5	5	5	5	5	5	44
3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	2	3	41
3	4	3	3	3	3	5	5	5	4	2	4	40
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	42
4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	3	46
3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	46
3	4	4	4	4	3	4	2	5	4	3	3	40
3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	44
3	4	4	3	4	4	5	5	1	3	2	3	38
3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	2	5	45
3	5	3	4	4	3	3	3	5	5	2	3	40
3	5	3	4	4	3	3	3	1	4	2	3	35
3	4	3	4	5	5	3	3	4	4	3	3	41
3	2	2	4	5	5	3	3	4	4	3	3	38

3	4	2	4	4	4	3	3	3	4	3	3	37
3	4	4	1	1	3	5	3	5	4	33	4	66
3	4	3	4	4	5	4	4	3	4	2	4	40
3	2	3	4	5	4	4	5	3	3	3	4	39
2	5	3	5	5	2	5	5	3	4	2	3	41
2	3	3	4	4	4	5	5	3	4	5	5	42
3	2	3	4	2	3	4	3	5	4	4	4	37
4	4	3	4	5	4	4	4	4	3	2	3	41
4	4	3	5	4	3	5	4	4	5	4	4	49
5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	46
5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	2	2	40
2	5	4	4	3	3	5	5	5	4	2	4	42
5	4	4	4	3	3	5	4	5	4	3	3	44
2	4	4	5	4	3	4	4	3	3	2	4	38
2	3	3	4	4	2	5	5	5	4	4	5	41
2	5	5	4	4	3	3	2	3	4	4	4	39
3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	5	4	41
3	4	4	4	4	4	5	3	3	3	1	2	38
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	41
2	3	4	2	3	2	3	3	4	3	3	3	32
2	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	33
3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	44
3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	41
3	5	5	4	2	4	4	4	4	4	5	5	44
3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	41
4	5	4	3	2	3	4	4	5	5	5	5	44
2	4	4	3	3	3	4	4	5	5	5	5	42
5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	50
2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	41
2	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	43
2	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	2	43
3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	2	46
2	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4	4	41
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	45
4	4	4	3	3	2	4	4	5	4	4	4	41
2	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	47
4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	40
4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	43
2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	39
5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	41
3	3	5	4	3	3	5	5	5	5	5	5	46
4	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	4	40

5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	45
4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	51
5	5	5	4	4	3	3	4	5	4	4	4	46
3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	43
4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	41
2	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	48
5	5	5	4	3	3	3	4	4	4	4	5	44
4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	3	3	44
5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	41
5	3	4	4	2	4	4	3	4	5	4	4	42
4	4	3	3	4	5	4	4	5	5	5	5	46
4	3	3	3	5	3	3	4	4	5	5	5	42
5	5	4	3	3	5	5	5	5	4	4	3	48
4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	2	3	43
5	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	5	40
3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	5	41
3	4	4	4	5	5	5	5	5	3	2	5	45
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	47
5	4	4	4	3	3	3	3	4	5	4	4	42
2	4	4	3	3	3	5	5	4	3	3	3	39
5	4	4	4	4	3	5	5	5	4	2	4	49
5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	50
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	47
3	5	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	53
4	4	5	4	3	4	5	4	4	3	3	3	46
5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	52
3	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	5	50
5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	5	4	49
4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	5	4	48
4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	52
4	4	4	3	5	4	4	3	4	4	4	5	48
4	4	4	3	5	4	4	4	5	5	5	5	52
4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	49
5	4	4	4	5	4	5	5	5	3	3	3	50
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	51
4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	49
4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	49
4	4	4	3	5	3	4	4	4	5	5	5	50
4	4	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5	54
3	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	49
3	3	4	4	5	2	4	4	5	5	5	5	49
5	4	4	5	5	3	4	4	4	5	3	4	50

Kinerja Pegawai									
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Total
2	4	4	4	4	3	3	3	5	32
3	3	4	4	3	4	4	4	4	33
2	4	4	4	5	5	3	3	5	35
4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
4	4	4	3	4	4	4	3	4	34
4	4	4	5	4	4	4	4	4	37
4	5	4	4	4	4	5	4	4	38
5	4	4	5	5	5	4	3	4	39
3	4	5	4	4	4	4	4	5	37
3	4	4	4	4	4	4	3	4	34
3	4	4	4	4	4	4	3	5	35
3	4	4	4	3	4	4	4	4	34
3	4	4	4	4	4	4	3	3	33
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
4	4	4	4	4	4	4	3	5	36
3	4	4	4	5	4	5	4	5	38
4	4	4	5	5	4	4	3	3	36
3	4	4	4	4	4	4	3	4	34
5	4	4	4	4	5	4	3	4	37
4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
4	4	4	3	4	4	4	3	3	33
4	3	4	3	4	3	4	4	4	33
4	4	4	5	4	4	4	3	5	34
3	4	4	4	4	5	4	5	2	35
4	3	4	3	3	4	4	4	4	33
4	4	5	5	4	4	5	5	5	41
4	4	4	5	4	5	5	4	4	39
5	4	4	4	5	4	5	3	3	37
3	4	5	3	2	4	4	2	3	30
5	4	4	4	4	3	4	2	3	33
4	4	3	3	2	3	4	5	5	33
5	4	4	4	3	4	4	2	3	33
4	4	3	3	3	3	4	4	4	32
4	4	4	4	3	4	3	3	3	32
4	4	5	5	4	4	4	4	5	39
2	5	5	3	4	4	4	4	4	35
5	4	4	4	3	4	4	4	4	36
5	5	4	2	3	4	5	5	5	38
4	4	4	4	3	4	4	2	4	33

5	4	4	2	2	3	5	5	5	35
2	5	5	5	2	5	5	5	5	39
3	4	4	5	4	4	4	2	5	35
4	4	4	3	3	4	4	4	4	34
4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
4	4	4	3	4	3	5	5	5	37
5	5	5	5	4	5	5	5	3	42
4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
3	4	4	4	4	4	4	4	3	34
4	4	4	4	4	4	5	5	5	40
3	4	4	4	4	3	4	4	2	32
4	4	4	3	3	4	4	4	3	33
4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
4	4	4	3	4	4	4	3	3	33
4	4	4	4	4	3	3	4	4	34
4	4	4	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	3	3	3	3	3	4	31
4	4	4	3	4	4	4	4	5	36
4	4	5	4	3	3	4	4	5	36
5	4	3	4	3	4	4	3	3	33
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
4	4	4	4	4	3	3	4	3	33
4	4	4	4	4	3	4	5	5	37
5	4	5	3	4	3	3	4	3	34
5	4	4	3	3	3	4	4	3	33
4	4	4	4	5	3	4	5	5	38
3	3	4	3	3	3	3	4	4	30
3	3	3	3	4	4	4	4	3	31
3	4	4	4	3	3	3	3	5	32
3	3	4	4	4	5	5	5	3	36
5	4	4	3	4	5	5	5	4	39
5	4	4	4	5	5	5	5	5	42
4	4	4	3	3	4	4	4	5	35
5	4	3	3	4	5	5	5	5	39
3	5	5	4	4	4	3	3	3	34
4	4	4	2	4	4	4	4	4	34
3	4	4	4	4	3	4	3	3	32
4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
4	4	4	3	3	4	5	4	4	35
2	4	4	5	4	4	4	3	3	33
4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
4	4	4	4	3	5	5	5	5	39

5	4	5	3	5	5	4	4	4	39
4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
5	4	4	3	3	4	4	4	4	35
5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
5	4	4	4	4	4	4	4	5	38
4	4	5	4	4	4	4	4	4	37
4	4	4	3	4	4	5	5	5	38
4	4	4	4	3	5	5	5	5	39
5	4	4	4	3	4	4	4	4	36
5	4	4	4	3	4	4	4	4	36
5	4	4	4	4	5	5	4	4	39
4	4	4	4	3	4	4	5	4	36
4	4	4	4	4	5	5	4	4	38
5	5	5	4	5	5	5	4	4	42
4	4	4	3	4	5	5	5	4	38



Uji Validitas Pengawasan (X1)

		Correlations											
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	TOTALX1
X1.1	Pearson Correlation	1	.348**	.287**	.215*	-.115	-.037	.098	.112	.075	.049	.210*	.401**
	Sig. (2-tailed)		.000	.004	.032	.256	.718	.337	.268	.463	.632	.037	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.2	Pearson Correlation	.348**	1	.397**	.151	-.067	-.166	.041	.160	.043	.073	.077	.336**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.135	.513	.101	.683	.114	.673	.473	.448	.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.3	Pearson Correlation	.287**	.397**	1	.433**	-.023	-.059	.494**	.336**	.195	.203*	.181	.655**
	Sig. (2-tailed)	.004	.000		.000	.820	.564	.000	.001	.053	.044	.073	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.4	Pearson Correlation	.215*	.151	.433**	1	.135	.210*	.509**	.318**	.128	.208*	.168	.680**
	Sig. (2-tailed)	.032	.135	.000		.184	.037	.000	.001	.206	.039	.096	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.5	Pearson Correlation	-.115	-.067	-.023	.135	1	.263**	.110	.060	.082	.021	-.095	.257*
	Sig. (2-tailed)	.256	.513	.820	.184		.009	.278	.557	.418	.838	.348	.010
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.6	Pearson Correlation	-.037	-.166	-.059	.210*	.263**	1	.202*	.113	.229*	.160	-.034	.303**
	Sig. (2-tailed)	.718	.101	.564	.037	.009		.045	.264	.022	.114	.738	.002
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.7	Pearson Correlation	.098	.041	.494**	.509**	.110	.202*	1	.490**	.214*	.243*	.027	.693**
	Sig. (2-tailed)	.337	.683	.000	.000	.278	.045		.000	.033	.015	.788	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.8	Pearson Correlation	.112	.160	.336**	.318**	.060	.113	.490**	1	.422**	.476**	.116	.676**
	Sig. (2-tailed)	.268	.114	.001	.001	.557	.264	.000		.000	.000	.252	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.9	Pearson Correlation	.075	.043	.195	.128	.082	.229*	.214*	.422**	1	.594**	.219*	.520**
	Sig. (2-tailed)	.463	.673	.053	.206	.418	.022	.033	.000		.000	.029	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.10	Pearson Correlation	.049	.073	.203*	.208*	.021	.160	.243*	.476**	.594**	1	.369**	.558**
	Sig. (2-tailed)	.632	.473	.044	.039	.838	.114	.015	.000	.000		.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.11	Pearson Correlation	.210*	.077	.181	.168	-.095	-.034	.027	.116	.219*	.369**	1	.379**
	Sig. (2-tailed)	.037	.448	.073	.096	.348	.738	.788	.252	.029	.000		.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
TOTALX1	Pearson Correlation	.401**	.336**	.655**	.680**	.257*	.303**	.693**	.676**	.520**	.558**	.379**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.010	.002	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Disiplin Kerja (X2)

		Correlations												
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	VAR00001
X2.1	Pearson Correlation	1	-.002	-.024	-.053	-.212 [*]	.011	-.074	-.062	-.005	.051	.129	.010	.360 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		.985	.811	.605	.035	.912	.464	.545	.964	.614	.205	.922	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.2	Pearson Correlation	-.002	1	.481 ^{**}	.188	-.082	.058	.072	.095	.121	.003	-.082	-.016	.239 [*]
	Sig. (2-tailed)	.985		<.001	.063	.419	.570	.480	.348	.234	.979	.419	.876	.017
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.3	Pearson Correlation	-.024	.481 ^{**}	1	.311 ^{**}	-.043	-.021	-.034	-.042	.033	.031	.042	.012	.243 [*]
	Sig. (2-tailed)	.811	<.001		.002	.673	.836	.738	.678	.746	.759	.682	.908	.015
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.4	Pearson Correlation	-.053	.188	.311 ^{**}	1	.324 ^{**}	.080	.217 [*]	.106	-.086	.132	-.169	-.125	.321 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.605	.063	.002		.001	.431	.031	.297	.399	.194	.094	.218	.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.5	Pearson Correlation	-.212 [*]	-.082	-.043	.324 ^{**}	1	.112	-.020	.075	-.159	-.116	-.157	-.014	.053
	Sig. (2-tailed)	.035	.419	.673	.001		.268	.846	.463	.115	.253	.120	.893	.603
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.6	Pearson Correlation	.011	.058	-.021	.080	.112	1	.095	.029	-.119	-.109	-.028	-.055	.183
	Sig. (2-tailed)	.912	.570	.836	.431	.268		.348	.778	.241	.281	.783	.590	.070
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.7	Pearson Correlation	-.074	.072	-.034	.217 [*]	-.020	.095	1	.644 ^{**}	.412 ^{**}	.071	-.275 ^{**}	-.072	.388 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.464	.480	.738	.031	.846	.348		<.001	<.001	.485	.006	.477	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.8	Pearson Correlation	-.062	.095	-.042	.106	.075	.029	.644 ^{**}	1	.586 ^{**}	.118	-.077	.134	.390 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.545	.348	.678	.297	.463	.778	<.001		<.001	.245	.449	.187	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.9	Pearson Correlation	-.005	.121	.033	-.086	-.159	-.119	.412 ^{**}	.586 ^{**}	1	.437 ^{**}	.146	.250 [*]	.368 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.964	.234	.746	.399	.115	.241	<.001	<.001		<.001	.148	.013	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.10	Pearson Correlation	.051	.003	.031	.132	-.116	-.109	.071	.118	.437 ^{**}	1	.435 ^{**}	.368 ^{**}	.443 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.614	.979	.759	.194	.253	.281	.485	.245	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.11	Pearson Correlation	.129	-.082	.042	-.169	-.157	-.028	-.275 ^{**}	-.077	.146	.435 ^{**}	1	.533 ^{**}	.363 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.205	.419	.682	.094	.120	.783	.006	.449	.148	<.001		<.001	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.12	Pearson Correlation	.010	-.016	.012	-.125	-.014	-.055	-.072	.134	.250 [*]	.368 ^{**}	.533 ^{**}	1	.264 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.922	.876	.908	.218	.893	.590	.477	.187	.013	<.001	<.001		.008
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
VAR00001	Pearson Correlation	.360 ^{**}	.239 [*]	.243 [*]	.321 ^{**}	.053	.183	.388 ^{**}	.390 ^{**}	.368 ^{**}	.443 ^{**}	.363 ^{**}	.264 ^{**}	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	.017	.015	.001	.603	.070	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	.008	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Uji Validitas Kinerja Pegawai (Y)

		Correlations									
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	TOTALY
Y1	Pearson Correlation	1	.105	-.048	-.174	-.028	-.107	.122	-.013	-.021	.247*
	Sig. (2-tailed)		.299	.636	.084	.780	.290	.231	.902	.837	.014
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y2	Pearson Correlation	.105	1	-.005	.118	.176	-.050	.431**	.148	.163	.526**
	Sig. (2-tailed)	.299		.964	.243	.082	.625	<.001	.145	.107	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y3	Pearson Correlation	-.048	-.005	1	.163	.183	-.146	.005	-.023	-.123	.286**
	Sig. (2-tailed)	.636	.964		.107	.069	.150	.959	.824	.226	.004
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y4	Pearson Correlation	-.174	.118	.163	1	.228*	.101	-.081	.089	-.042	.358**
	Sig. (2-tailed)	.084	.243	.107		.023	.318	.425	.380	.679	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y5	Pearson Correlation	-.028	.176	.183	.228*	1	-.078	-.025	.040	.031	.387**
	Sig. (2-tailed)	.780	.082	.069	.023		.444	.803	.692	.761	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y6	Pearson Correlation	-.107	-.050	-.146	.101	-.078	1	.125	-.110	-.093	.231*
	Sig. (2-tailed)	.290	.625	.150	.318	.444		.216	.279	.357	.021
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y7	Pearson Correlation	.122	.431**	.005	-.081	-.025	.125	1	.297**	.311**	.605**
	Sig. (2-tailed)	.231	<.001	.959	.425	.803	.216		.003	.002	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y8	Pearson Correlation	-.013	.148	-.023	.089	.040	-.110	.297**	1	.282**	.492**
	Sig. (2-tailed)	.902	.145	.824	.380	.692	.279	.003		.005	<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y9	Pearson Correlation	-.021	.163	-.123	-.042	.031	-.093	.311**	.282**	1	.428**
	Sig. (2-tailed)	.837	.107	.226	.679	.761	.357	.002	.005		<.001
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
TOTALY	Pearson Correlation	.247*	.526**	.286**	.358**	.387**	.231*	.605**	.492**	.428**	1
	Sig. (2-tailed)	.014	<.001	.004	<.001	<.001	.021	<.001	<.001	<.001	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Tabel R

79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211

Tabel T

df \ Pr	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815