

LAMPIRAN

Lampiran 1. Angket Penelitian

PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN KOTA MEDAN

Petunjuk Pengisian

1. Bacalah setiap pernyataan dengan teliti.
2. Beri tanda (✓) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan pendapat Anda.
3. Skala jawaban:
 - 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)
 - 2 = Tidak Setuju (TS)
 - 3 = Ragu-ragu (R)
 - 4 = Setuju (S)
 - 5 = Sangat Setuju (SS)

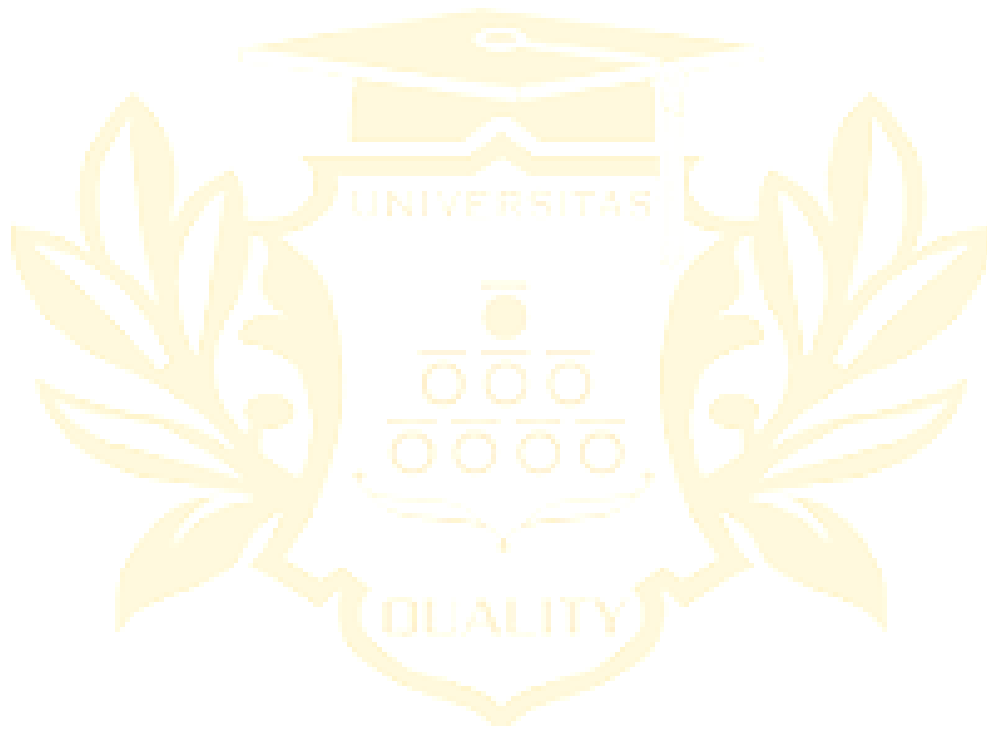
A. Variabel Pengembangan Karir (X)

1. Saya memiliki rencana karir jangka panjang di instansi ini.
2. Saya sering mendapat pelatihan untuk meningkatkan kompetensi kerja.
3. Pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan.
4. Saya mendapat bimbingan dari atasan dalam pengembangan karir.
5. Proses promosi jabatan di dinas ini dilakukan secara adil dan transparan.
6. Saya diberi kesempatan untuk menunjukkan potensi dalam pekerjaan.
7. Instansi menyediakan program pengembangan karir yang terstruktur.
8. Hasil penilaian kerja digunakan untuk merencanakan pengembangan karir saya.
9. Saya merasa karir saya meningkat dibanding tahun-tahun sebelumnya.
10. Dukungan dari pimpinan sangat membantu dalam kemajuan karir saya.

C. Variabel Kinerja Pegawai (Y)

1. Saya selalu berusaha menghasilkan pekerjaan dengan kualitas terbaik.
2. Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai target waktu yang ditentukan.

3. Saya menyelesaikan pekerjaan dalam jumlah sesuai dengan beban kerja.
4. Saya dapat bekerja sama dengan baik dengan rekan kerja dalam satu tim.
5. Saya memiliki rasa tanggung jawab yang tinggi terhadap hasil pekerjaan.
6. Saya berinisiatif memperbaiki kesalahan tanpa menunggu instruksi atasan.
7. Saya mampu beradaptasi dengan perubahan sistem atau prosedur kerja.
8. Kinerja saya meningkat setelah mengikuti pelatihan yang diberikan.
9. Saya merasa hasil kerja saya memberikan kontribusi nyata bagi instansi.
10. Saya berkomitmen untuk terus meningkatkan kinerja di masa mendatang.



Lampiran 1. 2 Jawaban Kuesioner Pertanyaan Variabel X dan Y

Hasil Jawaban Kuesioner Variabel Pengembangan Karir X

No	Pengembangan Karir										Total X1
	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6	X.7	X.8	X.9	X.10	
1	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	47
2	5	1	5	5	5	5	5	3	5	5	44
3	5	3	5	2	5	5	5	5	5	3	43
4	1	5	3	5	4	3	5	4	5	5	40
5	5	2	5	2	5	2	5	3	5	2	36
6	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	47
7	5	3	5	5	5	2	5	2	5	5	42
8	5	5	2	5	2	5	2	5	5	3	39
9	5	5	5	5	4	5	2	1	5	4	41
10	4	1	3	5	5	1	5	5	5	4	38
11	5	2	5	2	2	5	5	3	5	5	39
12	3	5	3	5	5	2	5	5	5	4	42
13	5	2	5	2	5	5	2	5	5	5	41
14	4	5	1	5	5	2	3	5	5	5	40
15	5	5	2	2	5	4	5	5	5	5	43
16	1	5	2	5	1	5	4	1	5	5	34
17	5	2	5	1	5	5	3	5	5	4	40
18	5	1	2	5	4	1	5	5	2	5	35
19	5	5	2	3	5	5	5	5	5	4	44
20	1	5	5	5	5	4	5	5	2	5	42
21	5	2	5	2	5	5	4	1	5	1	35
22	5	5	1	3	5	5	2	5	5	5	41
23	5	2	5	5	5	3	5	3	5	4	42
24	1	2	5	3	5	2	5	2	5	3	33
25	3	5	4	5	2	5	2	5	5	5	41
26	5	3	5	5	3	2	1	5	4	2	35
27	1	5	5	1	5	5	5	5	4	5	41
28	5	5	5	5	4	5	3	5	5	2	44
29	5	5	2	1	2	5	3	5	5	1	34
30	5	3	4	1	4	1	5	5	4	1	33
31	3	5	5	5	1	5	5	1	5	2	37
32	1	5	5	5	2	5	5	3	5	3	39
33	5	2	5	5	3	5	2	2	3	5	37
34	5	5	5	5	3	1	5	5	5	2	41

35	5	5	4	5	5	2	5	5	5	5	46
36	5	2	2	3	5	2	5	2	5	2	33
37	1	1	5	5	1	5	4	5	4	5	36
38	5	2	5	2	5	2	5	5	5	5	41
39	5	5	1	5	3	5	1	5	1	2	33
40	1	1	5	2	5	2	1	2	3	5	27
41	1	3	5	5	5	5	5	5	5	5	44
42	5	5	2	5	5	1	2	5	1	1	32
43	2	5	2	5	5	5	5	5	5	2	41
44	5	1	5	5	5	5	2	5	5	5	43
45	1	5	1	2	5	5	5	5	2	2	33
46	5	1	5	2	5	5	5	2	5	5	40
47	5	2	5	2	5	5	5	5	5	2	41
48	5	5	5	5	3	5	5	3	1	1	38
49	2	2	5	5	5	5	5	5	5	2	41
50	5	5	5	5	1	5	5	2	5	5	43
51	2	5	5	3	2	5	5	5	5	2	39
52	3	5	4	5	5	4	5	5	5	5	46
53	3	5	5	2	5	5	5	2	1	5	38
54	5	5	2	5	5	5	2	5	5	5	44
55	1	3	5	4	5	1	5	5	4	2	35
56	5	2	2	5	5	5	5	5	5	5	44
57	2	5	3	5	4	5	5	1	5	5	40
58	3	5	5	5	5	5	5	1	2	5	41
59	5	2	5	5	5	5	4	1	5	5	42
60	5	5	2	2	5	4	5	5	5	4	42
61	1	5	5	3	5	5	5	5	5	2	41
62	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	46
63	3	5	3	5	3	5	2	5	2	5	38
64	5	2	5	5	2	5	5	2	5	2	38
65	5	3	5	3	5	4	5	5	5	5	45
66	1	2	5	2	5	5	2	5	5	5	37
67	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	46
68	3	4	5	5	2	5	2	5	5	5	41
69	5	2	5	5	2	5	3	5	4	5	41
70	1	5	4	5	4	5	1	4	5	3	37

Lampiran 1.3 Hasil Uji Penelitian

Hasil Uji Validitas Vriabel Pengembangan Karir X

Correlations												
		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	x1.6	x1.7	x1.8	x1.9	x1.10	Total
x1.1	Pearson Correlation	1	.618**	.713**	.745**	.618**	.685**	.542**	.547**	.679**	.613**	.811**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
x1.2	Pearson Correlation	.618**	1	.695**	.613**	.707**	.554**	.495**	.657**	.518**	.510**	.769**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
x1.3	Pearson Correlation	.713**	.695**	1	.716**	.779**	.725**	.596**	.705**	.620**	.675**	.865**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
x1.4	Pearson Correlation	.745**	.613**	.716**	1	.710**	.619**	.612**	.697**	.747**	.696**	.854**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
x1.5	Pearson Correlation	.618**	.707**	.779**	.710**	1	.706**	.668**	.730**	.605**	.629**	.855**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
x1.6	Pearson Correlation	.685**	.554**	.725**	.619**	.706**	1	.739**	.699**	.742**	.713**	.855**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
x1.7	Pearson Correlation	.542**	.495**	.596**	.612**	.668**	.739**	1	.664**	.750**	.689**	.804**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
x1.8	Pearson Correlation	.547**	.657**	.705**	.697**	.730**	.699**	.664**	1	.763**	.779**	.862**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000

Y1.4	Pearson Correlation	.695**	.623**	.642**	1	.656**	.710**	.660**	.575**	.633**	.799**	.803**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Y1.5	Pearson Correlation	.763**	.731**	.758**	.656**	1	.846**	.730**	.716**	.846**	.724**	.892**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Y1.6	Pearson Correlation	.748**	.714**	.767**	.710**	.846**	1	.782**	.746**	.707**	.775**	.895**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Y1.7	Pearson Correlation	.661**	.665**	.783**	.660**	.730**	.782**	1	.785**	.724**	.807**	.872**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Y1.8	Pearson Correlation	.723**	.748**	.734**	.575**	.716**	.746**	.785**	1	.790**	.798**	.874**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Y1.9	Pearson Correlation	.674**	.758**	.768**	.633**	.846**	.707**	.724**	.790**	1	.764**	.881**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Y1.10	Pearson Correlation	.676**	.772**	.733**	.799**	.724**	.775**	.807**	.798**	.764**	1	.902**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Total	Pearson Correlation	.847**	.859**	.882**	.803**	.892**	.895**	.872**	.874**	.881**	.902**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

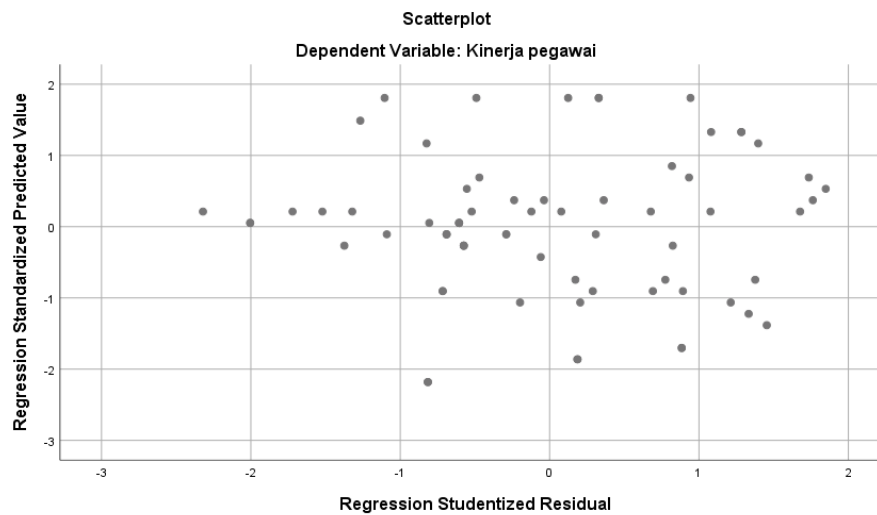
Hasil Uji Reliabilitas

Variabel	Cronbach's Alpha	N of Items	Keterangan
Pengembangan Karir	0.952	10	Reliabel
Kinerja Pegawai	0.964	10	Reliabel

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N	70	
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	5.00444254
Most Extreme Differences	Absolute	.095
	Positive	.095
	Negative	-.080
Test Statistic	.095	
Asymp. Sig. (2-tailed)	.197 ^c	
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
<i>Sumber: Data diolah dengan SPSS 29</i>		

Uji Heteroskedastisitas



Hasil Analisis Regresi Sederhana

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.474	3.792		4.344	.000
	pengembangan karir	.578	.097	.587	5.975	.000

a. Dependent Variable: kinerja pegawai

Hasil Uji t (Parsial)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		

1	(Constant)	16.474	3.792		4.344	.000
	pengembangan karir	.578	.097	.587	5.975	.000
a. Dependent Variable: kinerja pegawai						

Hasil Uji Determinasi (R²)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.587 ^a	.344	.335	5.041
a. Predictors: (Constant), pengembangan karir				
<i>Sumber: Data diolah dengan SPSS 29</i>				



Lampiran 1. 4 Surat Penelitian dan Surat Balasan



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003
 web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

Medan, 17 December 2025

NOMOR : 6701/SPT/SOSHUM/UQ/XII/2025
 LAMP : -
 HAL : Izin Penelitian

Kepada Yth :

**KEPALA BIDANG PENYELAMATAN KEBAKARAN BAPAK GEMA HELULA
 ISA, S.T., M.T.**

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa kami :

Nama : **Dila Rahmadani Br Saragih**
 NPM : **2202020053**
 Program Studi : **Manajemen**
 Jenjang Pendidikan : **S.1**

Bermaksud sedang proses penyelesaian tugas akhir skripsi dengan Judul :

**"Pengaruh Pengembangan Karir Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas
 Pemadam Kebakaran Kota Medan "**

Sehubungan dengan hal tersebut, mohon kiranya agar mahasiswa yang bersangkutan dapat diberikan ijin melakukan penelitian di tempat yang Bapak / Ibu Pimpin dengan alokasi waktu yang ditentukan.

Kami sangat mengharapkan bantuan Ibu agar sudi kiranya dapat memberikan data yang diperlukan berhubungan dengan judul Skripsi di atas.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerja sama yang baik sebelumnya kami ucapkan terima kasih.

Dekan,



Vina Maria Ompusunggu S.Sos., MSP
 NIDN. 0107038901

Tembusan :
 1. Ka. Prodi MANAJEMEN;
 2. Dosen Pembimbing;



PEMERINTAH KOTA MEDAN
DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN
Jalan Candi Borobudur No.2. Medan Petisah. Medan. Sumatera Utara 20112
Telepon (061) 113. 4515356. Whatsapp 0811 6566 113
Laman s.pak?.pen?kon-e tar .it Pos-el

SURAT KETERANGAN

Nomor: 000.9/16/XII/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, dengan ini menerangkan bahwa:

Nama di bawah ini:

Nama : Dila Rahmadani Br Saragih
NIM : 2202020053
Program Studi : Manajemen
Universitas : Universitas Quality Medan
Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan Kota Medan

Mahasiswa tersebut di atas, telah melaksanakan Riset di Kantor Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan dimulai dari bulan 9 hingga bulan 12 tahun 2025

Demikian surat keterangan ini kami perbuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Medan, 23 Desember 2025

Pembimbing Riset,
Kepala Bidang Penyelamatan
Dinas Pemadam Kebakaran dan
Penyelamatan Kota Medan



Genta Halelu Isa, S.T., M.T.
Pembina
NIP. 198012072005021001

DOKUMENTASI

Lampiran 1. 5 Dokumentasi bersama Narasumber Pegawai Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan





Berdasarkan dokumentasi diatas menjelaskan bahwa peneliti sedang melakukan wawancara dengan narasumber yaitu pegawai tetap Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan.