

**PENGARUH PENAMBAHAN USIA PENSIUN TERHADAP  
MOTIVASI DAN KINERJA PRAJURIT KODAM I/BB  
DI SATUAN KERJA DENMADAM I/BB**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**TIMBUL SIMBOLON**

**2202020063**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM  
UNIVERSITAS QUALITY**

**MEDAN**

**2026**

**PENGARUH PENAMBAHAN USIA PENSUN TERHADAP  
MOTIVASI DAN KINERJA PRAJURIT KODAM I/BB  
DI SATUAN KERJA DENMADAM I/BB**

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi dan Melengkapi Syarat-syarat untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada Fakultas Sosial dan Hukum  
Universitas Quality

**Oleh:**

**TIMBUL SIMBOLON**

**2202020063**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM  
UNIVERSITAS QUALITY  
MEDAN  
2026**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Timbul Simbolon

NPM : 2202020063

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Sosial dan Hukum

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis dengan Judul **“Pengaruh Penambahan Usia Pensiun Terhadap Motivasi Dan Kinerja Prajurit Kodam I/BB Di Satuan Kerja Denmadam I/BB”** merupakan asli hasil karya peneliti, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan peneliti juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh peneliti lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jika skripsi ini terbukti merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari hasil karya tulis lain dan atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka peneliti bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan skripsi dan pencabutan gelar yang peneliti peroleh sebagai hasil ujian akhir studi atas skripsi ini.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat sebagai pertanggung jawaban ilmiah tanpa adanya unsur paksaan maupun tekanan dari pihak manapun juga.

Medan, Mei 2026

Yang Menyatakan,



Timbul Simbolon  
NPM 2202020063

## PENGESAHAN SKRIPSI

Judul :Pengaruh Penambahan Usia Pensiun Terhadap  
Motivasi dan Kinerja Prajurit Kodam I/BB di Satuan  
Kerja Denmadam I/BB  
Nama :TIMBUL SIMBOLON  
Program Studi :MANAJEMEN  
Fakultas :SOSIAL DAN HUKUM

Medan, 16 May 2026

Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing Utama



Rikawati Ginting Munthe SE.,M.Si  
NIP.0114028003

Pembimbing Pendamping



Vina Maria Ompusunggu S.Sos., MSP  
NIP.0107038901

Ketua Program Studi  
Universitas Quality



Rikawati Ginting Munthe SE.,M.Si  
NIP.0114028003

Dekan Soshum  
Universitas Quality



Vina Maria Ompusunggu S.Sos., MSP  
NIP.0107038901