

**ANALISIS SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN 105269  
SEI BERAS SEKATA  
T.A 2018/2019**

**SKRIPSI**

**Disusun dan diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi  
Syarat-Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Quality**

OLEH :

**DESI MEITIARA PERANGIN-ANGIN**

NPM : 1505030167



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS QUALITY  
MEDAN  
2019**



UNIVERSITAS QUALITY  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003

**PENGESAHAN  
SKRIPSI**

**ANALISIS SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN 105269  
SEI BERAS SEKATA  
T.A 2018/2019**

Disusun dan Diajukan Oleh :

Nama : Desi Meitiara Br. Perangin-angin

NPM : 1505030167

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Dipertahankan Dihadapan Tim Penguji Skripsi Pada Tanggal  
25 Juli 2019 dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Pada  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Quality

Menyetujui :

Tim Pembimbing

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Dr. Eduard M. Si  
NIP. 196612231992031002

Juniko Esra Tarigan, S.Pd, M.Pd  
NIDN. 011006902

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Ketua Program Studi

Dr. Heryanto M. Pd  
NIP. 196412101992031002

Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Dr. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 196602101992031001



UNIVERSITAS QUALITY  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003

PENGESAHAN  
SKRIPSI

ANALISIS SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN 105269  
SEI BERAS SEKATA  
T.A 2018/2019

Disusun dan Diajukan Oleh :

Nama : Desi Meitiara Br. Perangin-angin

NPM : 1505030167

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Dipertahankan Dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Program Studi  
Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Quality Pada Hari Kamis Tanggal 25 Juli 2019

Dan dinyatakan Telah Memenuhi Syarat Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana  
Disetujui Dewan Penguji

Penguji I

Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 196412101992031002

Penguji II

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 196602101992031001

Penguji III

Drs. Eduard, M.Si  
NIP. 196612231992031002

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Dekan

Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 196412101992031002

Ketua Program Studi  
Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 196602101992031001



UNIVERSITAS QUALITY  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini tanggal 25 Juli 2019 telah dilaksanakan Ujian Skripsi mahasiswa Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality.

Nama : Desi Meitiara Br. Perangin-angin

NPM : 1505030167

Tempat : Ruang Sidang FKIP Universitas Quality Medan

Waktu : 08.00 s/d selesai

Judul Skripsi : Analisis Kreatifitas Guru Dalam Pemanfaatan Lingkungan Sekolah Sebagai Sumber Belajar Siswa Di SD Negeri 105269 Sei Beras Sekata Tahun Ajaran 2018/2019.

Dinyatakan Lulus dan Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dengan Nilai : 81,00 (B<sup>+</sup>)

Disetujui Dosen Penguji

Penguji I

Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 196412101992031002

Penguji II

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 196602101992031001

Penguji III

Drs. Eduard, M.Si  
NIP. 196612231992031002

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 196412101992031002

Ketua Program Studi

Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 196602101992031001





UNIVERSITAS QUALITY  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003

PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN 105269  
SEI BERAS SEKATA  
T.A 2018/2019

Disusun dan diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat  
untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan pada Fakultas Keguruan dan Ilmu  
Pendidikan Universitas Quality

Desi Meitiara Br. Perangin-angin

NPM : 1505030167

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi pada Tanggal  
25 Juli 2019 dan dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Quality

Disetujui:

Pembimbing I

Dr. Eduard, M.Si  
NIP. 196612231992031002

Pembimbing II

Juniko Esra Tarigan, S.Pd, M.Pd  
NIDN. 011006902

Diketahui:

Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 196602101992031001

**PERSETUJUAN PENGUJIAN  
UJIAN SKRIPSI PROGRAM STUDI  
PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS QUALITY**

---

Nama


Tanda Tangan

Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 196412101992031002



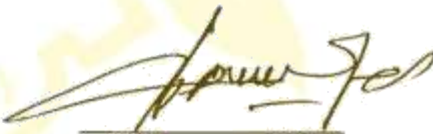
---

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 196602101992031001



---

Drs. Eduard, M.Si  
NIP. 196612231992031002



---

Mahasiswa

Nama : Desi Meitiara Br. Perangin-angin

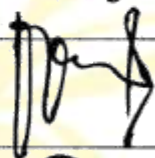

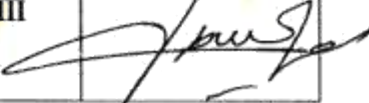
NPM : 1505030167

Tanggal Ujian : 25 Juli 2019

## LEMBAR PERSETUJUAN HASIL REVISI SKRIPSI

Nama : Desi Meitiara Br. Perangin-angin  
NPM : 1505030167  
Fakultas : FKIP  
Prodi : PGSD S-1  
Judul : Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN 105269 Sei Beras Sekata Tahun Ajaran 2018/2019.

Bahwa mahasiswa tersebut di atas benar telah melakukan perbaikan skripsi sesuai dengan saran yang telah disampaikan oleh Bapak tim penguji pada waktu sidang meja hijau.

No	Nama Penguji	Keterangan	Tanda Tangan
1.	Drs. Heryanto, M.Pd	Penguji I	
2.	Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd	Penguji II	
3.	Drs. Eduard, M.Si	Penguji III	

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Desi Meitiara Br Perangin-angin

NPM : 150503167

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD)

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenarnya Skripsi yang saya tulis dengan judul “ANALISIS SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SD N 105269 SEI BERAS SEKATA T.A 2018/2019” Merupakan karya asli penulis, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun, dan sepanjang sepengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jika skripsi ini terbukti merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari hasil karya penulis lain dan atau sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan skripsi dan pencabutan gelar yang penulis peroleh sebagai hasil ujian akhir studi atau skripsi ini.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat sebagai pertanggung jawaban ilmiah tanpa adanya unsur paksaan maupun tekanan dari pihak manapun juga.

Medan, Juli 2019

Desi Meitiara Br Perangin-angin  
NPM : 1505030167



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### 1. Data Diri

Nama : Desi Meitara Br Perangin-angin  
Tempat/ tanggal lahir : Medan, 09 Mei 1996  
Agama : Protestan  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Status : Belum Menikah  
Jumlah Bersaudara : Anak ke-1 dari 2 bersaudara  
Alamat : Jl. Padi Unggul Desa Sei Beras Sekata Psr. V  
Jenjang Pendidikan : S1 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
No. Telepon : 081263156304  
Email : [tndnabrebirma@gmail.com](mailto:tndnabrebirma@gmail.com)  
Nama Orang Tua  
Ayah : Sopian Perangin-angin  
Ibu : Karni Br. Sembiring  
Pekerjaan Orang Tua  
Ayah : Wiraswasta  
Ibu : Wiraswasta  
Alamat Orang Tua : Jl. Padi Unggul Desa Sei Beras Sekata Psr. V

### 2. Riwayat Pendidikan

No	Asal/Sekolah	Tahun Masuk	Tahun Tamat
1.	SD RK Sei Beras Sekata	2003	2009
3.	SMP Tri Karya	2009	2012
4.	SMA Swasta Brigjend Katamso I Medan	2012	2015
5.	Univeritas Quality Medan	2015	2019

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi penelitian ini. Penulis menyadari bahwa susunan Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena berbagai keterbatasan kemampuan dan fasilitas yang dimiliki penulis. Penulisan skripsi ini diajukan untuk keperluan memenuhi Skripsi Program Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD) di Universitas Quality.

Skripsi ini berjudul "Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SDN 105269 Sei Beras Sekata T.A 2018/2019".

Keberhasilan penulisan Skripsi ini tidak terlepas dari bantuan bimbingan, arahan, serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof.Dr. Erna Frida, M.Si, selaku Rektor Universitas Quality.
2. Bapak Drs. Osberth Sinaga, M.Si, selaku Wakil Rektor Universitas Quality.
3. Bapak Drs. Heryanto, M.Pd selaku Dekan FKIP Universitas Quality.
4. Bapak Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd selaku Ketua Program Studi PGSD Universitas Quality.
5. Bapak Drs. Eduard, M.Pd, selaku Dosen pembimbing I yang telah sabar dalam memberikan bimbingan, arahan, nasihat, dan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Bapak Juniko Esra Tarigan, M.Pd, selaku Dosen pembimbing II yang telah sabar dalam memberikan bimbingan, arahan, nasihat, dan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen beserta staf administrasi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality.
8. Kepada teman-teman yang selalu mendukung dan semua yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
9. Kepada orang tua saya Sopian Perangin-angin dan Karni Br Sembiring sebagai rasa hormat, sayang dan terimakasih yang tidak terhingga atas semua pengorbanan, dukungan, nasehat, materi dan doa yang telah diberikan. Beserta Adik saya Ferdi

Andi Pranata Perangin-angin, teman-teman dekat saya Hanna Ria br Sitepu, Hani Arista br Pinem, Alpandi Pinem, Ferawati br Kaban, Alfina Sari br Tarigan, Nora Rita br Perangin-Angin, Jeni Rofa Veti br Surbaktidan kakak saya Eka Resti Barus, S.pd. yang selalu memberi dorongan dan masukan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

10. Seluruh pihak yang membantu dgalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebut satu per satu, terimakasih atas dukungan dan motivasinya.

Penulis menyadari masih banyak kelemahan baik isi maupun tata bahasa dalam skripsi ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini. Kiranya skripsi ini bermanfaat dalam memperkaya ilmu pendidikan. Akhirnya penulis mengucapkan terimakasih, semoga skripsi ini berguna bagi semua khususnya bagi pembaca.

Medan, 25 Juli 2019  
Penulis

Desi Metiara Br. Perangin-angin  
NPM : 1505030167

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. LatarBelakangMasalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
C. Batasan Masalah .....	4
D. Rumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penelitian .....	5
F. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kerangka Teoritis .....	6
1. Pengertian Supervisi .....	6
2. Tujuan Supervisi .....	6
3. Fungsi Supervisi .....	7
4. Proses Supervisi .....	8
5. Prinsip-Prinsip Supervisi .....	10
6. Metode dan Teknik Supervisi .....	10
7. Pengertian Analisis .....	12
8. Pengertian Kepala Sekolah .....	13
9. Tugas Kepala Sekolah .....	13
10. Peran Kepala Sekolah .....	15
11. Pengertian Kinerja Guru .....	15
12. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....	16



B. Kerangka Berpikir .....	17
C. Pertanyaan Penelitian .....	18
D. Definisi Oprasional .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
Lokasi Penelitian .....	19
Populasi dan Sampel Penelitian .....	19
Desain Penelitian .....	20
Jenis Penelitian .....	20
Prosedur Penelitian .....	21
Alat Pengumpulan Data .....	22
Analisis Uji Coba Instrumen.....	24
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian .....	27
1. Deskripsi Pelaksanaan Penelitian.....	27
2. Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	27
3. Analisis Hasil Evaluasi Supervisi Kepala Sekolah .....	40
4. Analisis Hasil Evaluasi Kinerja Guru .....	41
B. Pembahasan Hasil Penelitin .....	43
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	46
B. Saran .....	46
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>47</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
<b>1.1 Tabel Hasil Belajar Siswa Kelas IV SDN 105269</b>	
<b>Sei Beras Sekata .....</b>	<b>3</b>
<b>2.1 Jumlah Anggota Populasi .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2 Metode dan Teknik Supervisi Individual .....</b>	<b>10</b>
<b>2.3 Metode dan Teknik Supervisi Kelompok .....</b>	<b>11</b>
<b>3.1 Jumlah Anggota Populasi .....</b>	<b>19</b>
<b>3.2 Kisi-kisi Angket Supervisi Kepala Sekolah .....</b>	<b>22</b>
<b>3.3 Kisi-kisi Angket Kinerja Guru .....</b>	<b>23</b>
<b>3.4 Skor Jawaban Skala Likert .....</b>	<b>23</b>
<b>3.5 Kriteria Penafsiran Supervisi Kepala Sekolah.....</b>	<b>25</b>
<b>3.6 Rumus Kriteria Skala Penilaian Supervisi Kepala Sekolah .....</b>	<b>25</b>
<b>4.1 Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan</b>	
<b>Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-1 .....</b>	<b>28</b>
<b>4.2 Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan</b>	
<b>Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke- 2 .....</b>	<b>28</b>
<b>4.3 Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan</b>	
<b>Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-3 .....</b>	<b>29</b>
<b>4.4 Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan</b>	
<b>Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-4 .....</b>	<b>29</b>
<b>4.5 Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan</b>	
<b>Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke- 5 .....</b>	<b>30</b>
<b>4.6 Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan</b>	
<b>Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-6 .....</b>	<b>31</b>
<b>4.7 Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan</b>	

	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-7 .....	31
4.8	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke- 8 .....	32
4.9	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-9 .....	33
4.10	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-10 .....	33
4.11	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke- 11 .....	34
4.12	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-12 .....	34
4.13	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-13 .....	35
4.14	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke- 14 .....	36
4.15	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-15 .....	36
4.16	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-16 .....	36
4.17	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke- 17 .....	37
4.18	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-18 .....	37
4.19	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	
	Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-19 .....	38
4.20	Deskripsi Analisis Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan	

	<b>Kinerja Guru Pada Pertanyaan Ke-20 .....</b>	<b>39</b>
<b>4.21</b>	<b>Tabel Distribusi Frekuensi .....</b>	<b>40</b>
<b>4.22</b>	<b>Tabel Evaluasi Kinerja Guru.....</b>	<b>42</b>





## DAFTAR GAMBAR

Gambar  
Halaman

1	2.1 Fungsi-fungsi Supervisi .....	8
2	3.1 Bagan Desain Penelitian .....	20



## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

### Halaman

1	Validitas Uji Coba Angket .....	49
2	Reabilitas Uji Coba Angket .....	50
3	Variabel Angket .....	51
4	Soal Angket Supervisi Kepala Sekolah.....	52
5	Hasil Angket Supervisi Kepala Sekolah .....	54
6	Soal Angket Kinerja Guru.....	56
7	Hasil Angket Kinerja Guru .....	58
8	Dokumentasi Penelitian .....	59