

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SD NEGERI
KECAMATAN STM HULU
TAHUN AJARAN
2018/2019**

SKRIPSI

Disusun dan diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Universitas Quality

UNIVERSITAS

Oleh

Desi Natalia Br Sitepu

(1505030103)



**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS QUALITY
MEDAN
2019**



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003

PERSETUJUAN SKRIPSI

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SD NEGERI
KECAMATAN STM HULU
TAHUN AJARAN
2018/2019**

Disusun dan diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality

DESI NATALIA BR SITEPU

NPM : 1505030103

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi pada Tanggal 25 Juli 2019 dan dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality

Disetujui:

Pembimbing I

Drs. Eduard, M. Si.
NIP. 196612231992031002

Pembimbing II

Hotma Tiolima Siregar, S. Pd., M.Pd.
NIDN. 0112078003

Diketahui:

Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd.
NIP. 196602101992031001



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003

**PENGESAHAN
SKRIPSI**

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SD NEGERI
KECAMATAN STM HULU
TAHUN AJARAN
2018/2019**

Disusun dan Diajukan Oleh :

Nama : Desi Natalia Br Sitepu

NPM : 1505030060

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Dipertahankan Dihadapan Tim Penguji Skripsi Pada Tanggal
25 Juli 2019 dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Pada
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Quality

Menyetujui :

Tim Pembimbing

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Drs. Eduard, M. Si.
NIP. 196612231992031002

Hotma Tiolina Siregar, S. Pd., M. Pd.
NIDN. 0112078003

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Ketua Program Studi

Dekan

Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Hervanto, M. Pd.
NIP. 196412101992031002

Drs. Pandapotan Tambunan, M. Pd.
NIP. 196602101992031001



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surtosari No. 18 Medan, Telp. (061) 80947000

**PENGESAHAN
SKRIPSI**

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SD NEGERI
KECAMATAN STM HULU
TAHUN AJARAN
2018/2019**

Ditaman dan Diajukan Oleh

Nama Dem Natalia De Sitepu

NPM 1505030103

Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Diperlihatkan Dib hadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Program Studi
Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas dan Ilmu Pendidikan
Universitas Quality Pada Hari Sabtu Tanggal 25 Juli 2019
Dan dinyatakan Telah Memenuhi Syarat Ujian
Menyempurnakan Gelar Sarjana
Disetujui Dewan Penguji

Penguji I

Jainal B. Teguharup, S.Pd., M.Pd
NIDN. 0124018702

Penguji II

Drs. Pandangutan Tambunan, M.Pd.
NIP. 1966021011992031001

Penguji III

Drs. Edward, M. Si.
NIP. 1966122101992031002

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Dekan

Drs. Hervanto, M.Pd.
NIP. 1964121011992031002

Ketua Program Studi
Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandangutan Tambunan, M.Pd.
NIP. 1966021011992031001



UNIVERSITAS QUALITY
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp (061) 80047003

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

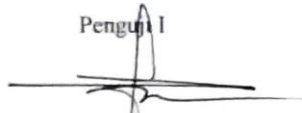
Pada hari ini tanggal 25 Juli 2019 telah dilaksanakan Ujian Skripsi mahasiswa Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality

Nama Desi Natalia Br Sitepu
NPM 1505030103
Tempat Ruang Sidang FKIP Universitas Quality Medan
Waktu 08 00 s/d selesai
Judul Skripsi Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru di SD Negeri Kecamatan STM Hulu Tahun Ajaran 2018/2019

Dinyatakan Lulus dan memenuhi syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Dengan nilai 86,00 (A-)

Disetujui Dewan Penguji

Penguji I



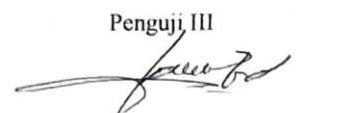
Jainal B. Togatorop, S. Pd., M. Pd
NIDN. 0124028702

Penguji II



Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd
NIP. 196602101992031001

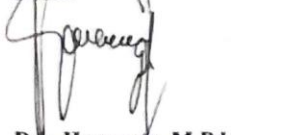
Penguji III



Drs. Eduard, M. Si.
NIP. 196612231992031002

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan



Drs. Hervanto, M.Pd.
NIP: 196412101992031002

Ketua Program Studi

Pendidikan Guru Sekolah Dasar



Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd.
NIP: 196602101992031001

**PERSETUJUAN PENGUJIAN
UJIAN SKRIPSI PROGRAM STUDI
PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS QUALITY**

Nama

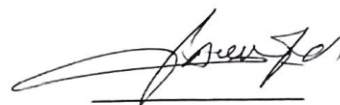
Tanda Tangan

Jainal B. Togatorop, S. Pd., M. Pd.
NIDN. 0124028702



Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd
NIP. 196602101992031001

Drs. Eduard, M. Si
NIP. 196612231992031002



Mahasiswa

Nama : Desi Natalia Br Sitepu

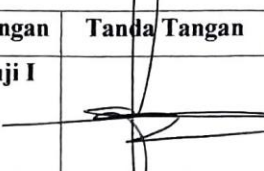


NPM : 1505030103

Tanggal Ujian : 25 Juli 2019

**LEMBAR PERSETUJUAN HASIL REVISI
UJIAN MEJA HIJAU**

Nama : Desi Natalia Br Sitepu
NPM : 1505030103
Fakultas : FKIP
Prodi : PGSD –SI
Judul : **Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SD Negeri Kecamatan STM Hulu Tahun Ajaran 2018/2019**

Bahwa mahasiswa tersebut di atas benar telah melakukan perbaikan skripsi sesuai dengan saran yang telah disampaikan para bapak/ibu tim penguji pada waktu ujian meja hijau.

No	Nama Penguji	Keterangan	Tanda Tangan
1	<u>Jainal B. Togatorop, S. Pd., M.Pd.</u> NIDN.0124028702	Penguji I	
2	<u>Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd</u> NIP: 196602101992031001	Penguji II	
3	<u>Drs. Eduard, M.Si</u> NIP. 196612231992031002	Penguji III	

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Data Diri

Nama : Desi Natalia Br Sitepu
Tempat Tanggal Lahir : Limau Mungkur, 23 Desember 1996
Agama : Kristen Protestan
Status : Belum Menikah
Jumlah Bersaudara : Anak ke-3 dari 4 bersaudara
Alamat : Dusun 1 Desa Limau Mungkur
Jenjang Pendidikan : SI Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
No Telepon : 081275071745
Nama Orang Tua
Ayah : Pengarapen Sitepu
Ibu : Nursia Br Ginting
Pekerjaan Orang Tua
Ayah : Petani
Ibu : Petani
Alamat Orang Tua : Dusun 1 Desa Limau Mungkur

2. Riwayat Pendidikan

No	Nama Sekolah	Tahun Masuk	Tahun Tamat
1	SD Negeri 105319 Limau Mungkur	2003	2009
2	SMP Negeri 1 Desa Negara	2009	2012
3	SMA Swasta Desa Maju Negara	2012	2015
4	Universitas Quality Medan	2015	2019

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Desi Natalia Br Sitepu**
Npm : **1505030103**
Program Studi : **Pendidikan Guru Sekolah Dasar**
Fakultas : **Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality**

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis dengan judul "**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SD NEGERI KECAMATAN STM HULU TAHUN AJARAN 2018/2019**" merupakan karya asli penulis, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kersajanaan disuatu perguruan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jika skripsi ini terbukti merupakan duplikasi maupun plagiasi atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatasan skripsi dan pencabutan gelar yang penulis peroleh sebagai hasil ujian akhir studi atas skripsi ini.

Dengan surat pernyataan ini dibuat sebagai pertanggung jawaban ini adalah tanpa adanya paksaan maupun tekanan dari pihak manapun juga.

Medan, 25 Juli 2019



Desi Natalia Br Sitepu
NPM: 1505030103

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan berkat dan kesehatan sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SD Negeri Kecamatan STM Hulu Tahun Ajaran 2018/2019 dengan baik. Skripsi ini merupakan sebagian tugas dan syarat penyusunan skripsi pada program studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, tanpa bantuan mereka skripsi ini tidak pernah terwujud. Oleh karena itu dalam kesempatan ini saya mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak.

1. Ibu Prof. Erna Frida, M. Si. Selaku Rektor Universitas Quality.
2. Bapak Drs. Heryanto, M. Pd. Selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality.
3. Bapak Drs. Pandapotan Tambunan, M. Pd. Selaku ketua Prodi Pendidikan Guru Sekolah Dasar (PGSD) Universitas Quality.
4. Bapak Drs. Eduard, M. Si. Selaku Dosen Pembimbing I skripsi saya, yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan kepada saya dalam penyusunan skripsi ini dan membentuk saya menjadi lebih pemberani dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Hotma Tiolina Siregar, S. Pd., M. Pd. Selaku Dosen Pembimbing II skripsi, yang telah banyak memberikan bimbingan dalam menyusun skripsi ini.
6. Staf Dosen di Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Universitas Quality yang telah membekali saya dalam menyusun skripsi ini.
7. H. Ishak, M. Pd. Selaku Korwilcam Bidang Pendidikan di Kecamatan STM Hulu yang telah bersedia menerima saya untuk memperoleh data dalam rangka menyusun skripsi ini.

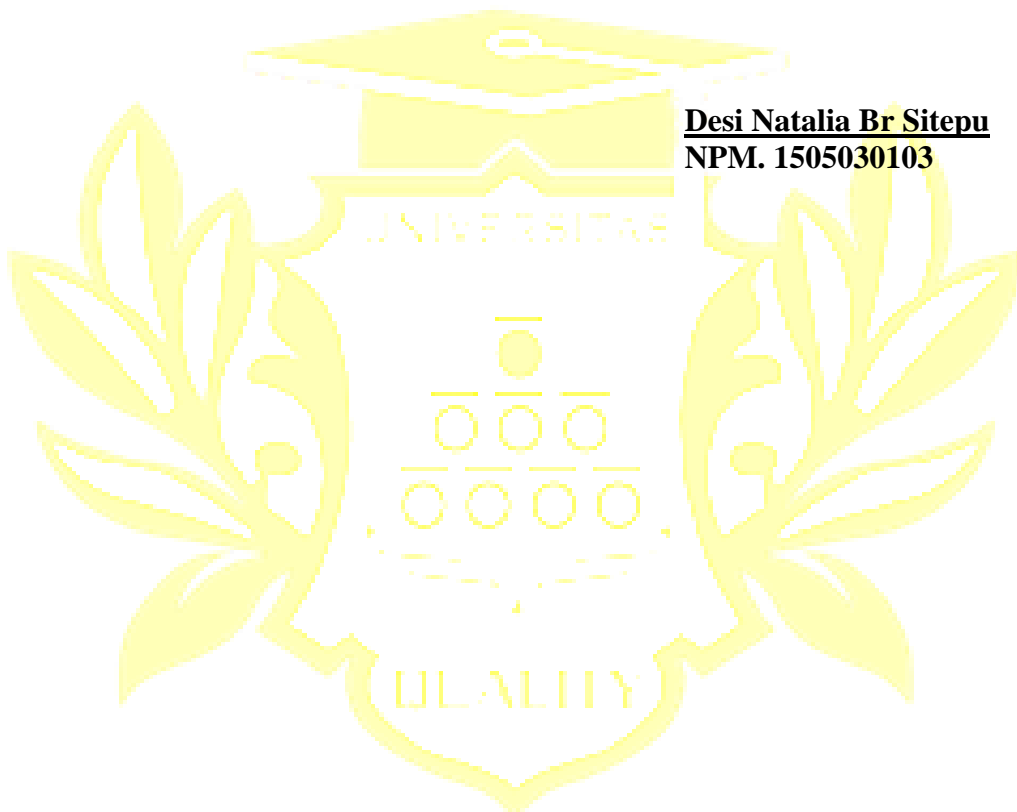
8. Teristimewa, terkasih dan yang paling saya sayangi di dunia ini yaitu kedua orang tua saya Bapak Pengarapen Sitepu dan Ibu Nursia Br Ginting yang sudah mendukung, merawat saya mulai dari kandungan, bekerja keras tanpa mengungkapkan kata lelah yang rela terkena matahari dan angin malam demi mewujudkan hal yang terbaik bagi saya. Yang tidak pernah lupa berdoa untuk saya dan siap mendengar hinaan dari orang lain untuk meneruskan pendidikan saya, selalu menyemangati dan memberi motivasi yang kuat. Dan adik saya Andi sitepu, abang saya Sendi sitepu yang sudah mendukung saya.
9. Kakak saya Eliana Sitepu S.Pd. dan abang ipar saya Nelson Sembiring S. Pd., M. Th. Yang sudah membantu dan mendukung saya Serta yang saya sayangi keponakan saya Theofani Agave Christie Milala.
10. Rika Natalia Br Ginting S. Pd. Yang telah mendukung dan membantu saya, mama saya Ismail ginting dan mami, Aulia Coriana Ginting yang telah mendukung saya.
11. Jabat Ginting Jawak yang telah mendukung, membantu saya melalui materi dan memberi motivasi kepada saya.
12. Kepada sahabat saya Sri Novita tarigan, kila Darwin Tarigan dan bibi saya Asna Sembiring dan juliana br tarigan yang telah membantu dan menganggap saya menjadi saudara.
13. Lambok habeahan yang membantu dan memberi motivasi serta keluarga bibik saya Heny Br ginting dan Eninta Br Barus yang sudah berperan membantu saya.
14. Tidak lupa saya ucapkan terimakasih kepada seluruh mahasiswa A42 yang memberi semangat dalam menyelesaikan kuliah.

Kiranya Tuhan Yesus membalas segala kebaikan kepada semua yang telah memberi masukan, Doa dan Motivasi kepada saya. Dalam penyusunan skripsi ini saya mendapatkan banyak rintangan dan kesulitan. Namun berkat bantuan dari berbagai pihak, maka skripsi ini dapat terselesaikan. Demi perbaikan selanjutnya, kritik dan saran yang dapat membangun saya terima dengan kerendahan hati demi

kesempurnaan skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi orang lain,
khususnya bagi saya.

Medan, 2019
Penulis,

Desi Natalia Br Sitepu
NPM. 1505030103



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Batasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah.....	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
A. Kerangka Teori	7
1. Pengertian Kepemimpinan.....	7
2. Gaya Kepemimpinan	10
3. Ciri-ciri Gaya Demokratis	12
4. Kelebihan dan Kekurangan Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	13
5. Teori Kepemimpinan	13
6. Kepemimpinan Kepala Sekolah	14

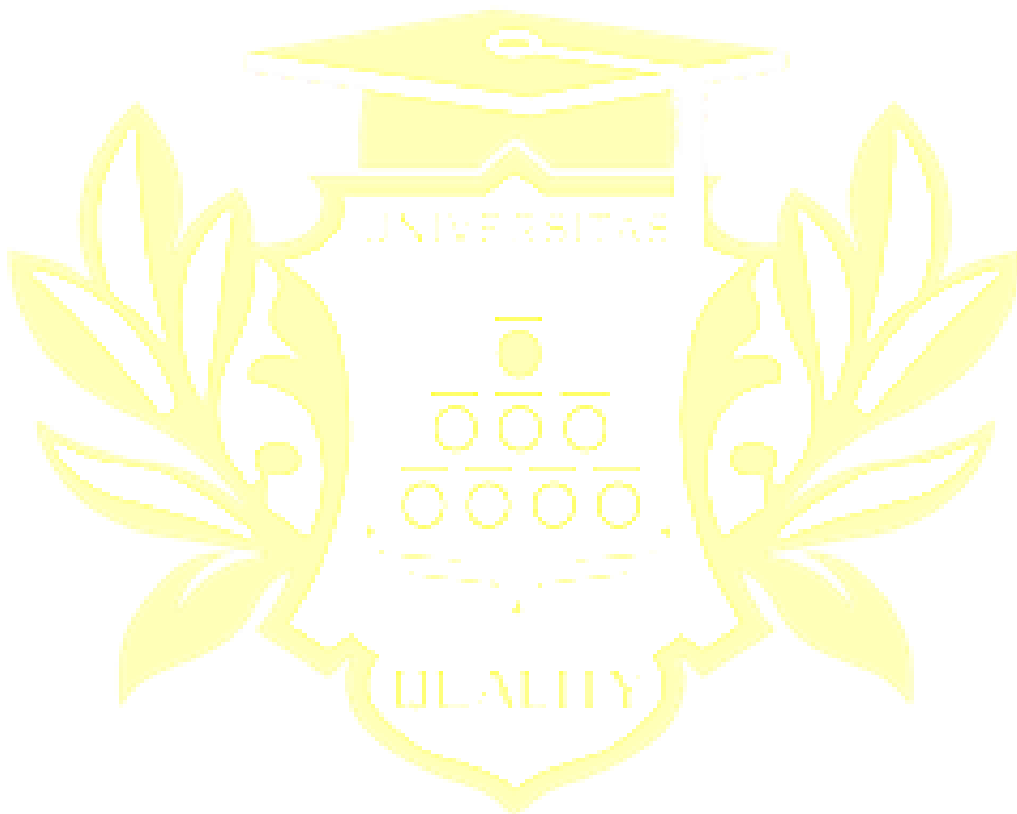
7. Pengertian Kepala Sekolah.....	14
8. Landasan Teori Kepemimpinan Kepala Sekolah	15
9. Peran Kepala Sekolah	17
10. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang Efektif.....	18
11. Konsep Kepemimpinan.	19
12. Pengertian Kinerja Guru.	19
13. Pengertian Guru.....	20
14. Fungsi dan Tugas Guru.....	21
B. Kerangka Berpikir.....	22
C. Hipotesis Tindakan	23
D. Definisi Operasional	23
BAB III METODE PENELITIAN	25
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	25
B. Populasi dan Sampel.....	25
C. Jenis dan Desain Penelitian.....	25
D. Prosedur Penelitian.....	26
E. Bagan Rancangan Prosedur Penelitian	27
F. Teknik Pengumpulan Data	27
G. Analisis Uji Coba Instrumen Pengumpulan Data.....	31
H. Teknik Analisis Data	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Hasil Penelitian.....	36
1. Deskripsi Pelaksanaan Penelitian	36
2. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	40
3. Penguji Persyaratan Analisi.....	43

a. Uji Normalitas Data.....	43
b. Uji Homogenitas.....	43
c. Uji Hipotesis.....	44
d. Uji Signifikan.	45
B. Pembahasan	46
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	48
DAFTAR PUSTAKA.....	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Bagan Rancangan Prosedur Penelitian.....	27
Gambar 4.1 Diagram Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	37
Gambar 4.2 Diagram Kinerja Guru.....	39



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala.....	30
Table 3.2 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru	31
Tabel 4.1 Rekapitulasi Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru	36
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Relatif Kepemimpinan Kepala Sekolah	37
Tabel 4.3 Distribusi Frfrekuensi Relatif Kinerja guru.....	38
Tabel 4.4 Rata-rata Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	40
Tabel 4.5 Rata-rata Kinerja Guru.....	41
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi	42
Tabel 4.7 Hasil Uji Homogenitas Varians	43
Tabel 4.8 Data Hasil Analisi Korelasi.....	44
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan Uji t.....	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Rekapitulasi Kepemimpinan kepala Sekolah.....	50
2. Perhitungan Rekapitulasi Kinerja Guru	51
3. Perhitungan rata-rata dan Simpangan Baku Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	52
4. Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Kinerja Guru.	54
5. Uji Normalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	56
6. Perhitungan Lilifors Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	57
7. Uji Normalitas Kinerja Guru.....	58
8. Perhitungan Lilifors Kinerja Guru	69
9. Uji Homogenitas	60
10. Uji Hipotesis	62
11. Uji Signifikansi	65

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Data Diri

Nama : Desi Natalia Br Sitepu
Tempat Tanggal Lahir : Limau Mungkur, 23 Desember 1996
Agama : Kristen Protestan
Status : Belum Menikah
Jumlah Bersaudara : Anak ke-3 dari 4 bersaudara
Alamat : Dusun 1 Desa Limau Mungkur
Jenjang Pendidikan : SI Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
No Telepon : 081275071745
Nama Orang Tua
Ayah : Pengarapen Sitepu
Ibu : Nursia Br Ginting
Pekerjaan Orang Tua
Ayah : Petani
Ibu : Petani
Alamat Orang Tua : Dusun 1 Desa Limau Mungkur

2. Riwayat Pendidikan

No	Nama Sekolah	Tahun Masuk	Tahun Tamat
1	SD Negeri 105319 Limau Mungkur	2003	2009
2	SMP Negeri 1 Desa Negara	2009	2012
3	SMA Swasta Desa Maju Negara	2012	2015
4	Universitas Quality Medan	2015	2019