

Lampiran 1 Surat Izin Pengumpulan Data



UNIVERSITAS QUALITY

FAKULTAS SOSIAL DAN HUKUM

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

Medan, 13 January 2026

NOMOR : 0181/SPT/SOSHUM/UQ/I/2026
LAMP : -
HAL : Izin Penelitian

Kepada Yth :

DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN KOTA MEDAN

Diberitahukan dengan hormat, bahwa mahasiswa kami :

Nama : Ami Syahputri
NPM : 2202020027
Program Studi : Manajemen
Jenjang Pendidikan : S.1

Bermaksud sedang proses penyelesaian tugas akhir skripsi dengan Judul :

"Pengaruh komunikasi terhadap kinerja pada dinas pemadam kebakaran dan penyelamatan kota medan"

Sehubungan dengan hal tersebut, mohon kiranya agar mahasiswa yang bersangkutan dapat diberikan ijin melakukan penelitian di tempat yang Bapak / Ibu Pimpin dengan alokasi waktu yang ditentukan.

Kami sangat mengharapkan bantuan Ibu agar sudi kiranya dapat memberikan data yang diperlukan berhubungan dengan judul Skripsi di atas.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerja sama yang baik sebelumnya kami ucapkan terima kasih.

Dekan,



Vina Maria Ompusunggu S.Sos., MSP
NIDN. 0107038901

Tembusan :

1. Ka. Prodi MANAJEMEN;
2. Dosen Pembimbing;

Lampiran 2 Surat Keterangan Selesai Penelitian



PEMERINTAH KOTA MEDAN
DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN
 Jalan Candi Borobudur No.2. Medan Petisah. Medan. Sumatera Utara 20112
 Telepon (061) 113. 4515356. Whatsapp 0811 6566 113
 Laman www.pdkp.kon-e-tar.go.id
 Pos-el ps.pdkp@kon-e-tar.go.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: 000.9/16/XII/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, dengan ini menerangkan bahwa:

Nama di bawah ini:

Nama : Ami Syahputri
 NIM : 2202020027
 Program Studi : Manajemen
 Universitas : Universitas Quality Medan
 Judul Skripsi : Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pemadam
 Kebakaran Dan Penyelamatan Kota Medan

Mahasiswa tersebut di atas, telah melaksanakan Riset di Kantor Dinas Pemadam
 Kebakaran dan Penyelamatan Kota Medan dimulai dari bulan 10 hingga bulan 12
 tahun 2025

Demikian surat keterangan ini kami perbuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Medan, 23 Desember 2025

Pembimbing Riset,
 Kepala Bidang Penyelamatan
 Dinas Pemadam Kebakaran dan
 Penyelamatan Kota Medan



Gema Halelu Isa, S.T., M.T.
 Pembina
 NIP. 198012072005021001

Lampiran 3 Kuesioner Penelitian

PENGARUH KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN KOTA MEDAN

Petunjuk Pengisian

1. Kuesioner ini bertujuan untuk mengumpulkan data empiris mengenai praktik komunikasi yang ada dan dampaknya terhadap kinerja kerja di lingkungan instansi ini.
2. Berikan tanda (\surd) pada kolom yang sesuai dengan penilaian Anda berdasarkan skala berikut :

1 = Sangat Tidak Setuju

2 = Tidak Setuju

3 = Kurang Setuju

4 = Setuju

5 = Sangat Setuju

Kuesioner Variabel X : Komunikasi

NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5
		STS	TS	KS	S	SS
1	Instruksi yang saya terima dari atasan selalu jelas dan mudah dipahami					
2	Saya jarang mengalami kesalahpahaman dalam menerima pesan dari rekankerja.					
3	Informasi yang saya terima selalu mencakup seluruh aspek penting pekerjaansaya					
4	Saya mendapatkan informasi yang cukup untuk melaksanakan tugas denganbaik					
5	Saya merasa bebas untuk menyampaikan pendapat atau saran kepada atasan					
6	Atasan saya bersedia mendengarkan masukan dari pegawai					
7	Informasi mengenai tugas atau kegiatan disampaikan tepat waktu.					
8	Saya menerima pemberitahuan tentang perubahan tugas tanpa keterlambatan.					
9	Saya mendapatkan tanggapan atas hasil pekerjaan yang telah saya lakukan					
10	Atasan memberikan umpan balik untuk membantu saya memperbaiki kinerja					

11	Media komunikasi yang digunakan (seperti rapat, pesan singkat, atau surat)sesuai dengan kebutuhan pekerjaan					
12	Saya merasa saluran komunikasi yang digunakan di kantor sudah efektif untukmenyampaikan informasi.					

Kuesioner Variabel Y : Kinerja

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
		STS	TS	KS	S	ST
13	Saya selalu berusaha menghasilkan pekerjaan yang teliti dan akurat.					
14	Hasil pekerjaan saya jarang mengalami kesalahan					
15	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target jumlah yangditetapkan.					
16	Produktivitas saya dalam bekerja tergolong tinggi.					
17	Saya mampu menyelesaikan tugas sesuai dengan batas waktu yang telahditentukan.					
18	Saya jarang menunda pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya.					
19	Saya dapat mencapai tujuan kerja dengan sumber daya yang tersedia					
20	Cara saya bekerja membantu mencapai sasaran unit kerja dengan baik.					
21	Saya menggunakan waktu dan peralatan kerja dengan seefisien mungkin.					
22	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tanpa membuang banyak sumber daya.					
23	Saya selalu mematuhi aturan dan prosedur yang berlaku di tempat kerja.					
24	Saya hadir tepat waktu sesuai dengan jam kerja yang telah ditetapkan.					
25	Saya sering mengambil tindakan tanpa harus menunggu perintah atasan.					
26	Saya berusaha mencari solusi atas masalah pekerjaan secara mandiri.					
27	Saya bersedia menerima konsekuensi dari hasil pekerjaan saya.					
28	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan penuh rasa tanggung jawab.					
29	Saya mudah bekerja sama dengan rekan kerja untuk mencapai tujuan bersama.					
30	Saya bersedia membantu rekan kerja yang mengalami kesulitan dalam bekerja					

Lampiran 4 Uji Instrumen

Hasil Uji Validitas Komunikasi (X)

		Correlations												Komunikasi (X)
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	
P1	Pearson Correlation	1	.420**	.200	.197	.354**	.386**	.220	.318*	.217	.321*	.274*	.422**	.551**
	Sig. (2-tailed)		.001	.119	.124	.005	.002	.085	.012	.091	.011	.031	.001	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P2	Pearson Correlation	.420**	1	.266*	.370**	.377**	.400**	.315*	.355**	.432**	.446**	.197	.246	.634**
	Sig. (2-tailed)	.001		.037	.003	.003	.001	.013	.005	.000	.000	.125	.054	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P3	Pearson Correlation	.200	.266*	1	.688**	.328**	.269*	.495**	.438**	.419**	.450**	.523**	.140	.686**
	Sig. (2-tailed)	.119	.037		.000	.009	.034	.000	.000	.001	.000	.000	.276	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P4	Pearson Correlation	.197	.370**	.688**	1	.383**	.286*	.535**	.386**	.479**	.351**	.494**	.260*	.707**
	Sig. (2-tailed)	.124	.003	.000		.002	.024	.000	.002	.000	.005	.000	.041	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P5	Pearson Correlation	.354**	.377**	.328**	.383**	1	.495**	.600**	.409**	.380**	.399**	.295*	.233	.665**
	Sig. (2-tailed)	.005	.003	.009	.002		.000	.000	.001	.002	.001	.020	.068	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P6	Pearson Correlation	.386**	.400**	.269*	.286*	.495**	1	.171	.473**	.254*	.390**	.353**	.368**	.620**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.034	.024	.000		.184	.000	.046	.002	.005	.003	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P7	Pearson Correlation	.220	.315*	.495**	.535**	.600**	.171	1	.397**	.600**	.470**	.263*	-.060	.637**
	Sig. (2-tailed)	.085	.013	.000	.000	.000	.184		.001	.000	.000	.039	.646	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P8	Pearson Correlation	.318*	.355**	.438**	.386**	.409**	.473**	.397**	1	.423**	.630**	.538**	.250	.722**
	Sig. (2-tailed)	.012	.005	.000	.002	.001	.000	.001		.001	.000	.000	.050	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P9	Pearson Correlation	.217	.432**	.419**	.479**	.380**	.254*	.600**	.423**	1	.353**	.324*	.167	.654**
	Sig. (2-tailed)	.091	.000	.001	.000	.002	.046	.000	.001		.005	.010	.194	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P10	Pearson Correlation	.321*	.446**	.450**	.351**	.399**	.390**	.470**	.630**	.353**	1	.380**	.210	.691**
	Sig. (2-tailed)	.011	.000	.000	.005	.001	.002	.000	.000	.005		.002	.101	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P11	Pearson Correlation	.274*	.197	.523**	.494**	.295*	.353**	.263*	.538**	.324*	.380**	1	.434**	.671**
	Sig. (2-tailed)	.031	.125	.000	.000	.020	.005	.039	.000	.010	.002		.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P12	Pearson Correlation	.422**	.246	.140	.260*	.233	.368**	-.060	.250	.167	.210	.434**	1	.483**
	Sig. (2-tailed)	.001	.054	.276	.041	.068	.003	.646	.050	.194	.101	.000		.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Komunikasi (X)	Pearson Correlation	.551**	.634**	.686**	.707**	.665**	.620**	.637**	.722**	.654**	.691**	.671**	.483**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Kinerja pegawai (Y)

		Correlations																			Kinerja Pegawai (Y)
		P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30		
P13	Pearson Correlation	1	.497**	.409**	.710**	.524**	.758**	.647**	.613**	.369**	.577**	.440**	.804**	.555**	.599**	.738**	.413**	.496**	.707**	.822**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	
P14	Pearson Correlation	.497**	1	.486**	.662**	.424**	.542**	.392**	.448**	.867**	.680**	.650**	.625**	.520**	.668**	.452**	.357**	.469**	.473**	.771**	
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.004	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	
P15	Pearson Correlation	.409**	.486**	1	.732**	.849**	.663**	.666**	.322	.308**	.258**	.279**	.349**	.222	.550**	.485**	.340**	.230	.502**	.618**	
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.083	.015	.043	.028	.005	.083	.000	.007	.073	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	
P16	Pearson Correlation	.710**	.662**	.732**	1	.676**	.838**	.699**	.449**	.581**	.477**	.552**	.628**	.375**	.709**	.610**	.355**	.416**	.600**	.827**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.005	.001	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	
P17	Pearson Correlation	.524**	.424**	.849**	.676**	1	.626**	.798**	.147	.365**	.312**	.345**	.362**	.177	.551**	.521**	.269**	.200	.700**	.634**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000		.000	.000	.000	.256	.004	.013	.006	.004	.168	.000	.000	.034	.119	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P18	Pearson Correlation	.758**	.542**	.663**	.838**	.626**	1	.832**	.513**	.450**	.530**	.566**	.669**	.403**	.812**	.642**	.503**	.475**	.690**	.862**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P19	Pearson Correlation	.647**	.392**	.666**	.689**	.798**	.832**	1	.384**	.300**	.538**	.444**	.564**	.356**	.719**	.571**	.408**	.331**	.815**	.764**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.000	.000		.004	.018	.000	.000	.005	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P20	Pearson Correlation	.613**	.448**	.222	.449**	.147	.513**	.384**	1	.311**	.722**	.423**	.822**	.750**	.425**	.664**	.446**	.465**	.475**	.769**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.083	.000	.256	.000	.004		.014	.000	.001	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P21	Pearson Correlation	.369**	.867**	.308**	.581**	.365**	.450**	.300	.311**	1	.526**	.750**	.489**	.268**	.556**	.338**	.168	.431**	.369**	.641**	
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.015	.000	.004	.000	.018	.014		.000	.000	.000	.035	.000	.007	.192	.000	.003	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P22	Pearson Correlation	.577**	.680**	.258**	.477**	.312**	.530**	.538**	.722**	.526**	1	.450**	.864**	.860**	.601**	.588**	.458**	.428**	.666**	.796**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.043	.000	.013	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P23	Pearson Correlation	.440**	.650**	.279**	.552**	.345**	.566**	.444**	.423**	.750**	.450**	1	.446**	.172	.637**	.475**	.312**	.471**	.480**	.678**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.028	.000	.006	.000	.000	.001	.000	.000		.000	.181	.000	.000	.014	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P24	Pearson Correlation	.804**	.625**	.349**	.628**	.362**	.669**	.564**	.822**	.489**	.864**	.446**	1	.869**	.559**	.752**	.475**	.531**	.661**	.874**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.005	.000	.004	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P25	Pearson Correlation	.555**	.520**	.222	.375**	.177	.403**	.358**	.750**	.268**	.860**	.172	.869**	1	.377**	.550**	.404**	.372**	.487**	.667**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.083	.003	.188	.001	.005	.000	.035	.000	.181	.000		.003	.000	.001	.003	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P26	Pearson Correlation	.599**	.668**	.550**	.708**	.551**	.812**	.719**	.425**	.556**	.601**	.637**	.559**	.377**	1	.553**	.578**	.431**	.711**	.824**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.003	.000		.000	.000	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P27	Pearson Correlation	.738**	.452**	.485**	.610**	.521**	.642**	.577**	.604**	.338**	.568**	.475**	.752**	.550**	.553**	1	.453**	.467**	.772**	.798**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.007	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P28	Pearson Correlation	.413**	.357**	.340**	.355**	.269**	.503**	.408**	.446**	.168	.458**	.312**	.475**	.404**	.578**	.453**	1	.251**	.516**	.574**	
	Sig. (2-tailed)	.001	.004	.007	.005	.034	.000	.001	.000	.192	.000	.014	.000	.001	.000	.000		.049	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P29	Pearson Correlation	.496**	.469**	.230	.418**	.200	.475**	.331**	.460**	.431**	.428**	.471**	.531**	.372**	.431**	.467**	.251**	1	.353**	.611**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.073	.001	.119	.000	.009	.000	.000	.001	.000	.000	.003	.000	.000	.049		.005	.000	
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
P30	Pearson Correlation	.707**	.473**	.502**	.600**	.700**	.690**	.815**	.475**	.369**	.666**	.480**	.661**	.487**	.711**	.772**	.516**	.353**	1	.811**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.005	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Kinerja Pegawai (Y)	Pearson Correlation	.822**	.771**	.618**	.827**	.634**	.862**	.764**	.709**	.641**	.796**	.678**	.874**	.667**	.824**	.798**	.574**	.611**	.811**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).
* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Reliabilitas Komunikasi (X)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.868	12

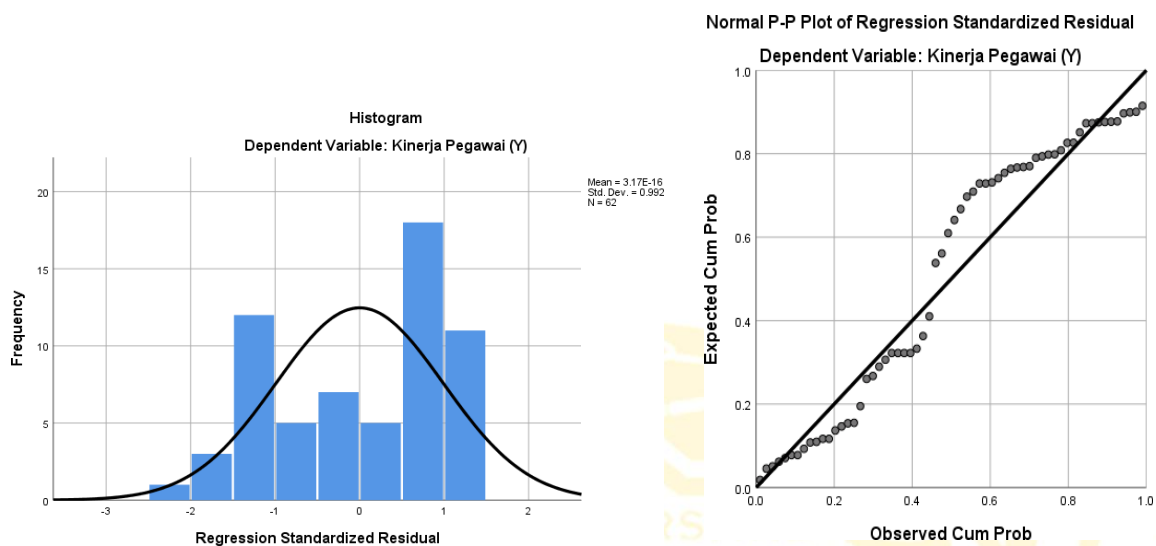
Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.948	18

Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik

Hasil Uji Normalitas

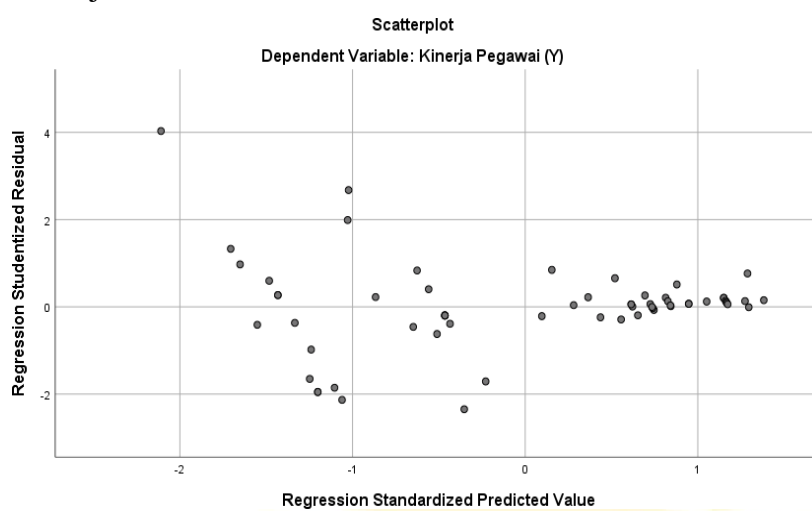


One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		62
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	2.6508
	Std. Deviation	.63882
Most Extreme Differences	Absolute	.143
	Positive	.066
	Negative	-.143
Test Statistic		.143
Asymp. Sig. (2-tailed)		.074 ^c

- Test distribution is Normal.
- Calculated from data.
- Lilliefors Significance Correction.

Hasil Uji Heterokedastisitas



Lampiran 6 Analisis Regresi Linier Sederhana

Hasil Regresi Linier Sederhana

		Coefficients ^a		Standardized		
		Unstandardized Coefficients		Coefficients	t	Sig.
Model		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	77.435	.179		432.478	.000
	Komunikasi (X)	.020	.000	.988	49.519	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)



Lampiran 7 Uji Hipotesis

Hasil Uji Hipotesis
Uji t (Parsial)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	77.435	.179		432.478	.000
	Komunikasi (X)	.020	.000	.988	49.519	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai (Y)



Lampiran 8 Uji Determinasi

Hasil Uji Determinasi

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.988 ^a	.976	.976	1.40985

a. Predictors: (Constant), Komunikasi (X)



Lampiran 9 Jawaban Hasil Kuesioner Variabel X Komunikasi

NO	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	JUMLAH
1	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	42
2	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	43
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	53
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
7	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	56
8	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	57
9	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	57
10	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
14	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	49
15	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	51
16	4	3	5	4	3	4	3	4	5	4	4	4	47
17	5	3	1	2	4	5	2	4	2	4	2	5	39
18	4	5	2	4	5	3	5	2	5	4	1	3	43
19	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	50
20	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	44
21	5	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46
22	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	48
23	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	41
24	4	2	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	40
25	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	42
26	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	37
27	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	44
28	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	43
29	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	43
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
31	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	51
32	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	3	53
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
35	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	53
36	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	48
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
38	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	52

49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
40	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
41	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	49
43	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	49
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
45	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
46	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	51
47	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	53
48	5	5	3	3	5	5	3	5	5	5	5	5	54
49	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	48
50	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46
51	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	3	54
52	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	5	4	45
53	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	46
54	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	5	5	47
55	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	46
56	4	2	4	5	4	3	4	4	4	4	5	5	48
57	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	46
58	4	4	3	4	3	4	3	4	3	5	5	5	47
69	3	3	4	4	5	5	4	4	3	5	4	4	48
60	4	3	3	4	5	4	4	5	4	3	5	4	48
61	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	51
62	4	5	3	5	4	5	3	4	5	3	4	5	50

Jawaban Hasil Kuesioner Variabel Y Kinerja Pegawai

N O	P 1 3	P 1 4	P 1 5	P 1 6	P 1 7	P 1 8	P 19	P 20	P 21	P 22	P 23	P 24	P 25	P 26	P 27	P 28	P 29	P 30	JUML AH
1	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	65
2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	64
3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	86
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	73
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
6	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	88
7	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	4	5	3	5	80
8	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	71
9	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	83
10	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	65

11	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	64
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	88
13	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4	72
14	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	3	5	5	5	3	5	4	5	80
15	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	3	5	85
16	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	3	5	5	4	3	5	78
17	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73
18	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	84
19	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	65
20	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	64
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	87
22	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	73
23	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	83
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
25	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5	5	4	5	82
26	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	71
27	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	85
28	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	65
29	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	64
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	88
31	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	73
32	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	84
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
34	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5	5	5	5	83
35	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73
36	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	83
37	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	65

38	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	64
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	88
40	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	73	
41	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	85	
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	88
43	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5	5	5	83	
44	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73	
45	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	84	
46	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	65
47	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	64
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	88
49	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	73	
50	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	84
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	89
52	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5	5	3	5	81
53	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	72
54	5	5	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	84
55	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	65
56	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	63
57	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	86
58	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	3	71
59	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	86
60	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	89
61	5	4	5	3	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	5	5	5	5	81
62	3	4	5	4	3	4	3	5	3	4	3	4	5	4	4	5	4	3	70

Lampiran 10 Nilai R Tabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678