

**ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI  
MOTIVATOR DALAM MENGOPTIMALKAN  
KINERJA GURU DI SDN 101799 DELITUA  
TAHUN AJARAN 2019/2020**

**SKRIPSI**

**Disusun dan Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi  
Syarat-Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Quality**

**Oleh:**

**RIANA NOVIYANTI SINUHAJI**

**NPM : 1605030142**



**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
UNIVERSITAS QUALITY  
MEDAN  
2020**



**UNIVERSITAS QUALITY**  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003  
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

**PENGESAHAN**  
**SKRIPSI**

**ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI**  
**MOTIVATOR DALAM MENGOPTIMALKAN**  
**KINERJA GURU DI SDN 101799 DELITUA**  
**TAHUN AJARAN 2019/2020**

Disusun dan Disetujui oleh

Nama : Riana Noviyanti Sinuhaji

NPM : 1605030142

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Dipertahankan Di hadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Program  
Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan  
Dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality Pada Hari  
Jumat Tanggal 26 Juni 2020 dan Dinyatakan  
Telah Memenuhi Syarat untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana  
Medan, 26 Juni 2020

Menyetujui:

Tim Pembimbing

Pembimbing Utama

**Siti Zahara H Harahap, M.Pd.**  
NIP. 0114070882

Pembimbing Pendamping

**Rupina Magdalena Br Tarigan, S.Pd., M.Pd**  
NIDN. 0111108901

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Dekan



**Drs. Hervanto, M.Pd**  
NIP. 19641270199203 1 002

Ketua Program Studi  
Pendidikan Guru Sekolah Dasar

**Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd**  
NIP. 19660210 199203 1 001



# UNIVERSITAS QUALITY

## FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003  
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

### PENGESAHAN SKRIPSI

#### ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MOTIVATOR DALAM MENGOPTIMALKAN KINERJA GURU DI SDN 101799 DELITUA TAHUN AJARAN 2019/2020

Disusun dan Disetujui oleh

Nama : Riana Noviyanti Sinuhaji

NPM : 1605030142

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Telah Dipertahankan Dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Program  
Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan  
Dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality Pada Hari  
Jumat Tanggal 26 Juni 2020 dan Dinyatakan  
Telah Memenuhi Syarat untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana

Disetujui Dewan Penguji:

Penguji I

Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 1964120199203 1 002

Penguji II

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 19660210 199203 1 001

Penguji III

Siti Zahara H Harahap, M.Pd.  
NIDN. 0114070882

Fakultas Keguruan dan Ilmu  
Pendidikan  
Dekan



Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 19641210199203 1 002

Ketua Program Studi  
Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 19660210 199203 1 001



# UNIVERSITAS QUALITY

## FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003  
web : [www.universitasquality.ac.id](http://www.universitasquality.ac.id) | e-mail : [info@universitasquality.ac.id](mailto:info@universitasquality.ac.id)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini tanggal **Dua Puluh Enam** Bulan **Enam** tahun **Dua Ribu Dua Puluh** telah dilaksanakan Ujian Skripsi mahasiswa Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality.

Nama : Riana Noviyanti Sinuhaji  
NPM : 1605030142  
Tempat : Ruang Sidang FKIP Universitas Quality Medan  
Waktu : 10.00-11.00 WIB  
Judul Skripsi : Analisis Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator Dalam Mengoptimalkan Kinerja Guru di SDN 101799 Delitua Tahun Ajaran 2019/2020.

Dinyatakan Lulus dan Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Dengan NILAI : 81 (B)

Disetujui Dewan Penguji

Penguji I

Drs. Hervanto, M.Pd  
NIP. 19641210199203 1 002

Penguji II

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 19960210 199203 1 001

Penguji III

Siti Zahara H Harahap, M.Pd.  
NIDN. 0114070882

Ketua Program Studi  
Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 19960210 199203 1 001



**UNIVERSITAS QUALITY**  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**

Jl. Ringroad - Ngumban Surbakti No. 18 Medan, Telp. (061) 80047003  
web : www.universitasquality.ac.id | e-mail : info@universitasquality.ac.id

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI  
MOTIVATOR DALAM MENGOPTIMALKAN  
KINERJA GURU DI SDN 101799 DELITUA  
TAHUN AJARAN 2019/2020**

Disusun dan diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality

Nama Mahasiswa : Riana Noviyanti Sinuhaji  
NPM : 1605030142  
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Disetujui Oleh:  
Tim Pembimbing

Pembimbing I

Siti Zahara H Harahap, M.Pd.

NIDN: 0114070882

Pembimbing II

Rupina Magdalena Br Tarigan, S.Pd., M.Pd.

NIDN. 0111108901

Diketahui Oleh:  
Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd

NIP. 19660210199203100

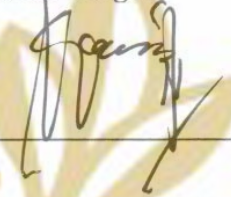
**PERSETUJUAN PENGUJI**  
**UJIAN SKRIPSI PROGRAM STUDI**  
**PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR**  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**  
**UNIVERSITAS QUALITY**

---

Nama

Drs. Heryanto, M.Pd  
NIP. 19641210199203 1 002

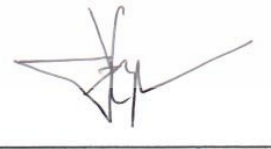
Tanda Tangan



Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd  
NIP. 19960210 199203 1 001



Siti Zahara H Harahap, M.Pd.  
NIDN. 0114070882



Mahasiswa

Nama : Riana Noviyanti Sinuhaji

NPM : 1605030142

Tanggal Ujian : 26 Juni 2020

## LEMBAR PERSETUJUAN HASIL REVISI

### UJIAN MEJA HIJAU

Nama : Riana Noviyanti Sinuhaji  
NPM : 1605030142  
Fakultas : Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan  
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Judul : Analisis Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator dalam  
Mengoptimalkan Kinerja Guru di SDN 101799 Delitua  
Tahun Ajaran 2019/2020.

Bahwa mahasiswa tersebut di atas benar telah melakukan perbaikan skripsi sesuai dengan yang telah disampaikan para bapak/ibu tim penguji pada waktu ujian meja hijau.

No	Nama Penguji	Keterangan	Tanda Tangan
1	<u>Drs. Heryanto, M.Pd.</u> NIP: 19641210 199203 1 002	Penguji I	
2	<u>Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd.</u> NIP: 19660210 199203 1 001	Penguji II	
3	<u>Siti Zahara H Harahap, M.Pd.</u> NIDN: 0114070882	Penguji III	

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riana Noviyanti Sinuhaji  
NPM : 1605030142  
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sebenarnya skripsi yang saya tulis dengan judul “ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MOTIVATOR DALAM MENGOPTIMALKAN KINERJA GURU DI SDN 101799 DELITUA TAHUN AJARAN 2019/2020”

Merupakan karya asli penulis, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi manapun dan sepanjang sepengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh penulis lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Jika skripsi ini terbukti merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari hasil karya penulis lain dan atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan skripsi dan pencabutan gelar yang penulis peroleh sebagai hasil ujian akhir studi atau skripsi ini.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat sebagai pertanggung jawaban ilmiah tanpa adanya unsur paksaan maupun tekanan dari pihak manapun juga.



Medan, Juli 2020

*Riana Noviyanti Sinuhaji*  
**Riana Noviyanti Sinuhaji**  
**NPM: 1605030142**



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### 1. Data Diri

Nama : Riana Noviyanti Sinuhaji  
Tempat, Tanggal Lahir : Delitua, 17 April 1998  
Agama : Katolik  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Status : Belum Menikah  
Jumlah Bersaudara : Anak ke-3 dari 3 bersaudara  
Alamat : Jl. Banyumas Lk.V Delitua Timur  
Jenjang Pendidikan : S1 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
No. Telp. : 082165460335  
Email : [riananoviyanty@gmail.com](mailto:riananoviyanty@gmail.com)  
Nama Orang Tua  
1. Ayah : Berlin Sinuhaji  
2. Ibu : Bersih Sembiring  
Pekerjaan Orang Tua  
1. Ayah : Wiraswasta  
2. Ibu : PNS  
Alamat Orang Tua : Jl. Banyumas Lk. V Delitua Timur

### 2. Riwayat Pendidikan

No.	Asal Sekolah	Tahun Masuk	Tahun Tamat
1.	TK Swasta Singosari Delitua	2003	2004
2.	SD Swasta Katolik Delitua	2004	2010
3.	SMP Katolik Deli Murni Delitua	2010	2013
4.	SMA Swasta RK Deli Murni Delitua	2013	2016
5.	Universitas Quality Medan	2016	2020

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini berjudul “Analisis Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator dalam Mengoptimalkan Kinerja Guru di SDN 101799 Delitua Tahun Ajaran 2019/2020” .

Penulis menyadari tidak akan dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu tanpa bimbingan, saran, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Erna Frida, M.Si. selaku Rektor Universitas Quality
2. Bapak Dr.Dedi Holden Symbolon, S.Si., M.Pd. selaku Wakil Rektor Universitas Quality
3. Bapak Drs. Heryanto, M.Pd. selaku Dekan FKIP Universitas Quality
4. Bapak Drs. Pandapotan Tambunan, M.Pd. selaku Ketua Program Studi PGSD di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality
5. Ibu Siti Zahara H Harahap, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, motivasi, masukan, arahan dan saran terhadap skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik
6. Ibu Rupina Magdalena Br Tarigan, S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, motivasi, masukan, arahan dan saran terhadap skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Quality beserta staf administrasi PGSD Universitas Quality
8. Teristimewa penulis sampaikan terima kasih kepada orangtua penulis yaitu Bapak Berlin Sinuhaji dan Ibu Bersih br Sembiring Kembaren, S.Pd. yang telah memberikan motivasi baik materil maupun spiritual untuk selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

9. Terima kasih juga kepada saudara-saudara penulis yaitu Bonastico Brekrima Sinuhaji, S.Pd. dan Mekeliana Sinuhaji, S.Pd. yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan doa kepada penulis
10. Terima kasih kepada Keluarga Besar Resimen Mahasiswa Universitas Quality dan terkhusus NBP 2018 yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan doa kepada penulis
11. Terima kasih kepada Pembina Resimen Mahasiswa Universitas Quality dan terkhusus kepada Komandan Dr. Dedi Holden Simbolon, S.Si., M.Pd. dan Komandan Frikson Jony Purba, S.Si., M.Pd. yang telah banyak memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis
12. Terima kasih kepada sahabat penulis Korinti Nalsalisa Br Milala, Sri Agustina Br Ginting, Winda Nursyafitri, Desi Veronika Sagala, dan Karmila Bru Sebayang yang telah memberikan motivasi, dukungan, dan doa kepada penulis.
13. Terkhusus kepada sahabat terbaik penulis, Aryl Zuldaus Sembiring Kembaren yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini dan yang telah memberikan doa, motivasi, dan semangat kepada penulis.
14. Teman-teman seperjuangan khususnya kelas 2A43 (2016) yang telah bersama-sama menuntut ilmu di Universitas Quality dan memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis.

Akhir kata penulis ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berusaha membantu dalam penyusunan skripsi ini dan penulis berharap semoga skripsi ini membantu menambah pengetahuan dan pengalaman bagi para pembaca. Kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan oleh penulis sehingga ke depannya dapat lebih baik.

Medan, Juni 2020  
Penulis

**Riana Noviyanti Sinuhaji**  
**NPM. 1605030142**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Pembatasan Masalah.....	3
D. Rumusan Masalah .....	4
E. Tujuan Penelitian .....	4
F. Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kerangka Teoritis .....	5
1. Pengertian Analisis .....	5
2. Pengertian Kepala Sekolah .....	5
3. Kepemimpinan Kepada Sekolah.....	7
4. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah.....	8
5. Pengertian Motivasi .....	9
6. Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator.....	12
7. Tinjauan Kinerja Guru .....	13
B. Penelitian Relevan .....	17
C. Kerangka Berpikir.....	18
D. Pertanyaan Penelitian.....	19
E. Defenisi Operasional .....	19

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Lokasi Penelitian .....	21
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	21
C. Jenis Penelitian.....	22
D. Desain Penelitian .....	23
E. Prosedur Penelitian.....	24
F. Teknik Pengumpulan Data .....	24
G. Teknik Analisis Data .....	28

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian.....	32
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	59

### **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	61
B. Saran .....	61

### **DAFTAR PUSTAKA .....**

### **LAMPIRAN.....**

### **DOKUMENTASI.....**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Jumlah Guru Kelas dan Guru Bidang Studi Pelajaran SDN 101799 Delitua Tahun Ajaran 2029/2020.....	21
3.2 Skor alternatif jawaban pada angket variabel kepala sekolah sebagai motivator .....	25
3.3 Kisi-kisi Angket Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	26
3.4 Kisi-kisi Variabel Kinerja Guru .....	27
3.5 Pedomanan Wawancara Terhadap Kepala Sekolah.....	28
3.6 Tabel Kriteria Persentase Jawaban Angket .....	30
3.7 Tabel Kriteria Rerata Skor Penilaian Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	31
4.1 Kepala Sekolah melakukan pengelolaan lingkungan fisik sekolah .....	33
4.2 Kepala Sekolah memantau kondisi keadaan sekolah.....	34
4.3 Kepala Sekolah melakukan pengelolaan ruang kantor yang kondusif untuk bekerja .....	34
4.4 Kepala Sekolah melakukan pengelolaan ruang kelas yang kondusif untuk KBM .....	35
4.5 Kepala Sekolah menghimbau warga sekolah untuk menjaga kebersihan sekolah .....	35
4.6 Kepala Sekolah melakukan pengelolaan halaman/lingkungan sekolah yang sejuk dan teratur .....	36
4.7 Kepala Sekolah menciptakan hubungan yang harmonis antara sekolah dan lingkungannya .....	36
4.8 Kepala Sekolah menciptakan hubungan kerja yang harmonis kepada sesama guru .....	36
4.9 Kepala Sekolah memberikan semangat kepada guru yang mengeluh dalam mengajar .....	37
4.10 Kepala Sekolah menciptakan suasana kebersamaan di sekolah .....	37
4.11 Kepala Sekolah mampu menanamkan disiplin kepada warga sekolah.....	38
4.12 Kepala Sekolah menghimbau guru untuk tertib dalam kehadiran di Sekolah, masuk dan pulang sekolah tepat waktu dalam mengajar .....	38

4.13	Kepala Sekolah menjadi teladan dalam menjalankan ketertiban di sekolah .....	39
4.14	Kepala Sekolah memantau tugas-tugas yang harus dikerjakan oleh masing-masing guru .....	39
4.15	Kepala Sekolah menciptakan ketertiban dan rasa aman di sekolah .....	39
4.16	Kepala Sekolah meminta guru membuat media pembelajaran .....	40
4.17	Kepala Sekolah meminta guru menggunakan metode pembelajaran yang bervariasi .....	40
4.18	Kepala Sekolah meminta guru melengkapi perangkat pembelajaran .....	41
4.19	Kepala Sekolah mengakui dan menghargai setiap prestasi yang dihasilkan guru .....	41
4.20	Kepala Sekolah langsung menyatakan keberhasilan guru di tempat pekerjaannya dan dilakukan sewaktu ada orang lain .....	42
4.21	Kepala Sekolah memberi pujian dan ucapan terima kasih bagi guru yang telah menyelesaikan tugas secara baik .....	42
4.22	Kepala Sekolah memperlihatkan hasil kerja guru yang dianggap baik Kepada guru-guru lain sebagai acuan .....	43
4.23	Kepala Sekolah memberikan kritik bila pekerjaan guru dianggap tidak baik .....	43
4.24	Kepala Sekolah memberi peringatan apabila guru tidak menyelesaikan tugas yang diperintahkan dengan tepat waktu .....	44
4.25	Kepala Sekolah menegur guru jika melakukan kesalahan di tempat yang tidak ada orang lain mendengarnya .....	44
4.26	Kepala Sekolah memberi teguran kepada guru yang datang terlambat atau tidak masuk kelas tanpa izin .....	45
4.27	Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	46
4.28	Data Perhitungan Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	48
4.29	Indikator Peran Kepala Sekolah dalam mengatur Lingkungan Kerja .....	49
4.30	Data Perhitungan Indikator Peran Kepala Sekolah dalam mengatur Lingkungan Kerja .....	50
4.31	Indikator Peran Kepala Sekolah dalam mengatur Suasana Kerja .....	51
4.32	Data Perhitungan Indikator Peran Kepala Sekolah dalam Mengatur Suasana Kerja .....	53
4.33	Indikator Peran Kepala Sekolah dalam Membangun Prinsip Penghargaan dan Hukuman .....	55

4.34	Data Perhitungan Indikator Peran Kepala Sekolah dalam Membangun prinsip penghargaan dan hukuman .....	57
4.35	Hasil Wawancara Kepala Sekolah .....	58





## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Bagan Rancangan Prosedur Penelitian.....	23
4.1 Diagram Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator` .....	49
4.2 Diagram Indikator Peran Kepala Sekolah dalam Mengatur Lingkungan Kerja.....	51
4.3 Diagram Indikator Peran Kepala Sekolah dalam Mengatur Suasana Kerja ..	54
4.4 Diagram Indikator Peran Kepala Sekolah dalam Membangun prinsip penghargaan dan hukuman.....	57



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Uji Validitas Angket Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	65
2. Uji Reliabilitas Angket Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator.....	66
3. Angket Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	67
4. Rekapitulasi Hasil Angket Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator.....	70
5. Hasil Angket Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator dalam Mengoptimalkan Kinerja Guru .....	71
6. Data Angket Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....	73

